

MEMORIA

25



#avanzamoshacianuevasmetas





# MEMORIA



# 25

## DISPOSICIÓN DE GÉNERO

La Real Federación Española de Atletismo (RFEA) garantiza la igualdad efectiva de hombres y mujeres como uno de sus principios básicos de actuación.

A tal fin, las menciones genéricas en masculino que aparecen en el articulado del presente Reglamento se entenderán referidas también a su correspondiente femenino, salvo aquellos supuestos en que específicamente se haga constar que no lo es así.

## DISPOSICIÓN RESPECTO A LAS LENGUAS COOFICIALES

La RFEA respeta la pluralidad lingüística existente en España. Sin embargo, cualquier documento o inserción informática de datos que se pretenda surta efectos válidos en el ámbito estatal, deberá constar al menos en castellano, sin perjuicio de que pueda hacerlo también en una lengua cooficial. En este segundo supuesto, ambos textos deberán ser idénticos y, en caso de discrepancia, a efectos de la RFEA prevalecerá el contenido en castellano.

No se tendrán por remitidos o insertados (ni generarán efectos) documentos o datos redactados exclusivamente en lenguas cooficiales cuando no vengán acompañados de una traducción o incorporen el castellano.



# índice



5

## 01 Visión



15

## 02 Carta del Presidente



23

## 03 España Atletismo



99

## 04 Atletismo Español

PÁGINA

- 100 4.1 Competiciones y eventos
- 127 4.2 CENFA
- 134 4.3 CNJ
- 142 4.4 Servicios médicos



149

## 05 Programas RFEA

PÁGINA

- 150 5.1 Generación Atletismo
- 157 5.2 Be Athletics Women
- 170 5.3 Atletismo Master



177

## 06 Comunicación y Marketing



215

## 08 Informe Financiero



195

## 07 Modernización, Transformación y Gobernanza Corporativa



227

## 09 Innovación & Transformación Digital



vanke

ESPAÑA  
SONY  
BESTUE  
GUANGZHOU

ESPAÑA  
SONY  
CLADERA  
GUANGZHOU

ESPAÑA  
SONY  
FRA  
GUANGZHOU

ESPAÑA  
SONY  
SANTIDRIÁN  
GUANGZHOU

ESPAÑA  
SONY  
HERVAS  
GUANGZHOU



# 01

Visión





# Visión

## **Evolución estratégica del atletismo español con horizonte 2032**

***“Avanzamos hacia nuevas metas desde una base sólida, con una ambición renovada de liderazgo, innovación y servicio a toda la comunidad atlética.”***

La visión que articula la Memoria Anual 2025 no parte de cero ni responde a un simple relevo terminológico. Representa la evolución natural del proceso de transformación emprendido por la Real Federación Española de Atletismo en los últimos años y su traducción en una hoja de ruta más precisa, más conectada con el contexto actual del deporte y más exigente en términos de impacto, colaboración y resultados. Desde esa lógica, “Visión 32” se configura como el marco que ordena la acción federativa y proyecta el atletismo español hacia 2032 con un horizonte ambicioso, pero también realista, responsable y plenamente alineado con las necesidades del ecosistema atlético.

Frente a un entorno deportivo, social y tecnológico cada vez más complejo, la RFEA asume que el futuro del atletismo no se construirá únicamente desde el rendimiento competitivo, sino desde la capacidad de integrar excelencia deportiva, integridad, innovación, sostenibilidad y comunidad. “Visión 32” nace precisamente para responder a ese desafío: reforzar lo conseguido, corregir debilidades, ordenar prioridades y movilizar a todos los actores del atletismo español en torno a una ambición compartida.

En este sentido, 2025 debe entenderse como el primer ejercicio en el que esa nueva etapa comienza a hacerse plenamente visible. Es el momento en el que la federa-

ción afianza su base, actualiza su marco estratégico y acelera una transformación orientada a mejorar el servicio, fortalecer sus estructuras y ampliar el valor deportivo, social e institucional del atletismo español.

### **Una evolución estratégica basada en continuidad, foco y ambición**

La transición desde “Aspiración 2030” hacia “Visión 32” debe interpretarse como un proceso de maduración estratégica y no como una ruptura. La RFEA preserva los principios que han guiado su evolución reciente, la

voluntad de liderazgo, la búsqueda de la excelencia, la apuesta por la modernización y el compromiso con la buena gobernanza, pero los reorganiza dentro de una arquitectura más clara y adaptada a los retos del presente.

Esa evolución introduce una mirada más estructurada sobre la implementación. "Visión 32" no solo define una aspiración de futuro, sino que fija una lógica de acción basada en prioridades, palancas de transformación y resultados medibles. Reafirma la necesidad de un liderazgo compartido, sitúa a las personas en el centro del sistema y concede un peso estratégico creciente a la digitalización, al conocimiento, a la experiencia del aficionado, a la sostenibilidad de los eventos y a la relación de la RFEA con todo su ecosistema de federaciones autonómicas, clubes, jueces, entrenadores, organizadores, patrocinadores e instituciones.

Desde esta perspectiva, la visión para 2025 no consiste únicamente en explicar hacia dónde quiere ir la RFEA, sino en dejar claro desde qué fundamentos quiere hacerlo: con mayor capacidad organizativa, con una relación más estrecha con su comunidad, con mejores herramientas para la toma de decisiones y con un proyecto deportivo e institucional capaz de generar confianza, prestigio y legado.



## Claves del enfoque

### ■ BASE CONSOLIDADA

La nueva visión se construye sobre los avances logrados en estructura, gobernanza, reputación e impulso deportivo, evitando enfoques rupturistas y reforzando aquello que ya ha demostrado utilidad.

### ■ TRANSFORMACIÓN ÚTIL

La innovación, la digitalización y el uso inteligente de los datos no se conciben como un fin en sí mismos, sino como instrumentos para mejorar servicios, rendimiento, eficiencia y experiencia de comunidad.

### ■ PERSONAS EN EL CENTRO

Atletas, entrenadores, clubes, jueces, organizadores y federaciones autonómicas forman parte de una misma lógica de desarrollo compartido, en la que la RFEA lidera desde la escucha, la coordinación y el servicio.

### ■ MAYOR IMPACTO SOCIAL

El atletismo se proyecta como motor de participación, salud, igualdad, sostenibilidad e inspiración, con capacidad para conectar con nuevas generaciones y ampliar su relevancia dentro y fuera del estadio.

## Misión, valores y principios que ordenan la acción

La misión definida por "Visión 32" resume con claridad el alcance de este proyecto: inspirar, desarrollar y liderar el atletismo en España desde la base hasta la élite, promoviendo la integridad, la igualdad, la innovación y la sostenibilidad; impulsando el rendimiento deportivo, fomentando la participación inclusiva y consolidando a España como referente internacional en la organización de eventos y en el desarrollo del talento. No se trata, por tanto, de una visión limitada al alto nivel competitivo, sino de una propuesta integral que conecta rendimiento, participación, valores, organización e impacto social.

### ■ MISIÓN

***Inspirar, desarrollar y liderar el atletismo en España desde la base hasta la élite, promoviendo la integridad, la igualdad, la innovación y la sostenibilidad; impulsando el rendimiento deportivo, fomentando la participación inclusiva y consolidando a España como referente internacional en la organización de eventos y en el desarrollo del talento.***

A esa misión la sostienen unos valores explícitos que no actúan como una formulación aspiracional aislada, sino como criterios permanentes de comportamiento y decisión: liderazgo, inspiración, transparencia, respeto e integridad, innovación y transformación, igualdad, inclusión, diversidad y excelencia. La fortaleza de la estrategia reside precisamente en que vincula esos valores con la gestión diaria, con la cultura organizativa y con la forma en que la federación se relaciona con todos sus grupos de interés.



### VALORES DE REFERENCIA



Liderazgo



Inspiración



Transparencia



Respeto e integridad



Innovación y transformación



Igualdad



Inclusión



Diversidad



Excelencia

Junto a esa base de valores, "Visión 32" establece cuatro principios de actuación que amplían la mirada estratégica de la RFEA y orientan la forma de desplegar sus políticas: sostenibilidad, ecosistema, atletas y aficionados. Esta combinación es especialmente relevante porque obliga a pensar el atletismo español no solo desde la lógica interna de la competición, sino también desde su viabilidad a largo plazo, su capacidad de colaboración, la centralidad del deportista y la construcción de una relación más sólida con quienes siguen, apoyan y dan valor al deporte.



### ■ SOSTENIBILIDAD

Diversificar ingresos, reforzar la estabilidad y asegurar que la inversión revierta en resultados deportivos e impacto social duradero.



### ■ ECOSISTEMA

Impulsar asociaciones colaborativas y una visión compartida de éxito junto a federaciones autonómicas, clubes, instituciones y agentes del alto rendimiento.



### ■ ATLETAS

Desarrollar sistemas, itinerarios y apoyos que permitan a más deportistas progresar desde la base hasta la élite en condiciones competitivas y sostenibles.



### ■ AFICIONADOS

Construir conexiones más fuertes con seguidores y socios, elevando el compromiso, la visibilidad y el valor emocional del atletismo español.

## Cuatro pilares para guiar el futuro del atletismo español

La arquitectura estratégica de “Visión 32” se articula en torno a cuatro pilares fundamentales. Su valor no reside solo en su formulación conceptual, sino en la capacidad de traducirlos en decisiones concretas, programas, servicios y formas de organización que mejoren de manera tangible la posición del atletismo español.

### ■ RENDIMIENTO Y COMPETITIVIDAD

Este pilar sitúa el rendimiento deportivo en el centro de la estrategia, con una mirada que abarca desde la detección y desarrollo del talento hasta el apoyo integral

a la élite. El objetivo no es solo lograr mejores resultados, sino consolidar itinerarios sostenibles de progreso, mejorar el acompañamiento técnico y ofrecer mejores condiciones para que atletas y entrenadores puedan desarrollar todo su potencial.

### ■ INNOVACIÓN Y DIGITALIZACIÓN

La federación asume que el atletismo debe evolucionar al ritmo de la transformación tecnológica. La digitalización se orienta a mejorar la gestión, la experiencia de los usuarios, la toma de decisiones basada en datos, la visibilidad de las competiciones y la capacidad de generar nuevas formas de relación con los aficionados. En este ámbito se enmarcan también la inteligencia artificial, la

personalización de contenidos, el fan engagement y la futura plataforma OTT.

### ■ FORTALECIMIENTO DE LA COMUNIDAD ATLÉTICA Y LA GOBERNANZA

“Visión 32” refuerza el papel de las federaciones autonómicas, los clubes, los jueces, los entrenadores y los organizadores como piezas imprescindibles del sistema. Al mismo tiempo, mantiene una apuesta clara por una gobernanza ética, transparente, inclusiva y profesionalizada, capaz de generar confianza institucional, mejorar los servicios y elevar la calidad del conjunto del ecosistema.

### ■ MODERNIZACIÓN Y SOSTENIBILIDAD EN LA ORGANIZACIÓN DE COMPETICIONES

La estrategia plantea seguir elevando el estándar de las competiciones, haciéndolas más atractivas, mejor organizadas, más sostenibles y más conectadas con los territorios y las ciudades anfitrionas. La competición se entiende no solo como un espacio de rendimiento, sino también como una herramienta de reputación, activación social, desarrollo económico, legado y proyección internacional.



## Prioridades de implementación: una visión que se convierte en agenda

La solidez del planteamiento estratégico se refuerza porque "Visión 32" no se limita a definir un horizonte, sino que concreta prioridades para el periodo 2025-2028. Entre ellas destacan el refuerzo de la relación con la comunidad atlética, el fortalecimiento de las estructuras deportivas, la mejora del apoyo a atletas, la consolidación de la comunidad de entrenadores y la elevación de los servicios dirigidos a federaciones autonómicas, clubes, jueces y organizadores de eventos.

A ello se suma una agenda de modernización y proyección que incluye la celebración de grandes eventos internacionales en España, la mejora de la experiencia de afición, el desarrollo de nuevos canales y productos digitales, la exploración de soluciones basadas en inteligencia artificial y la aspiración de dotar a la RFEA de una nueva sede acorde con el valor y la dimensión alcanzados por el atletismo español. Todo ello dibuja una visión exigente, en la que la innovación y el crecimiento deben ir acompañados de rigor, sostenibilidad y capacidad de ejecución.





## ■ RELACIÓN Y SERVICIO AL ECOSISTEMA

Más apoyo, coordinación y calidad de servicio para federaciones autonómicas, clubes, jueces, organizadores, atletas y entrenadores.



## ■ RENDIMIENTO Y TALENTO

Mejores itinerarios de desarrollo, más apoyo integral al deportista y refuerzo de la comunidad técnica y de alto rendimiento.



## ■ INNOVACIÓN Y CONEXIÓN CON LA AFICIÓN

Fan engagement, datos, inteligencia artificial, nuevos contenidos y desarrollo de canales digitales propios.



## ■ PROYECCIÓN INTERNACIONAL Y LEGADO

Grandes eventos en España, mayor reputación institucional, nueva sede y una organización más preparada para la próxima década.





## Liderazgo compartido, decisiones basadas en datos y una nueva etapa de confianza

Uno de los elementos más valiosos de "Visión 32" es que entiende el liderazgo como una capacidad distribuida. La RFEA asume su responsabilidad de dirección, pero lo hace desde la convicción de que el futuro del atletismo español solo puede construirse con colaboración real, con escucha activa y con una comunidad implicada en la toma de decisiones y en la ejecución de la estrategia. De ahí que el liderazgo compartido, la empatía institucional y la agilidad en la respuesta formen parte sustancial del modelo planteado.

Esa cultura de liderazgo debe completarse con una gestión más apoyada en datos, en información útil y en herramientas que permitan evaluar avances, corregir

desviaciones y asignar recursos con mayor precisión. La modernización de los sistemas de gestión, la infraestructura tecnológica, la ciberseguridad, el análisis de información y la evolución del modelo operativo son condiciones necesarias para que la visión pueda traducirse en resultados sostenibles y medibles.

La Visión de la RFEA para 2025, por tanto, no es únicamente la formulación de una ambición de largo plazo. Es la afirmación de una forma de gobernar, de organizar y de proyectar el atletismo español. Una forma que combina ambición y prudencia, modernización y valores, innovación y servicio; y que persigue que el atletismo crezca en alcance, participación, prestigio y valor global sin perder su identidad ni su vocación de impacto positivo.

***En definitiva, la Visión que abre la Memoria 2025 no es un preámbulo retórico, sino el punto de partida de una etapa de impulso. Una etapa llamada a reforzar la cohesión de la familia atlética, elevar la calidad del servicio federativo, modernizar la organización y situar al atletismo español en mejores condiciones para competir, inspirar y liderar hasta 2032.***



02

Carta del  
Presidente





# Liderar una nueva etapa: ambición, servicio y visión compartida

***“2025 no ha sido solo un año de actividad y resultados;  
ha sido el año en que la RFEA ha empezado a convertir Visión 32  
en una forma más clara de competir, servir, ordenar y dejar legado.”***

Querida familia del atletismo español:

Presento esta Memoria Anual 2025 con una convicción firme: el atletismo español no está viviendo únicamente un buen momento; está construyendo una nueva etapa. Una etapa más ambiciosa en lo deportivo, más exigente en lo institucional, más útil para la comunidad atlética y mejor preparada para responder a los retos de un entorno competitivo, social y tecnológico en plena transformación.

Ese es, en esencia, el sentido de Visión 32. No una formulación retórica ni un simple relevo de lenguaje, sino una manera más clara de ordenar el futuro desde una base sólida. Tras años de crecimiento, modernización y aprendizaje, la RFEA entra en un ciclo en el que debe convertir su ambición en estructura, su capacidad de liderazgo en mejor servicio y sus resultados en legado duradero para todo el atletismo español.

## Una evolución estratégica basada en continuidad, foco y ambición

Desde la perspectiva deportiva, 2025 confirma una evolución de enorme valor. España Atletismo ha competido con mayor profundidad internacional, ha ampliado su capacidad de convertir presencia en rendimiento y ha empezado a consolidar un modelo menos dependiente de éxitos aislados y más apoyado en la amplitud del sistema. Ese es uno de los cambios más importantes del ciclo: cuando un país mejora su densidad competitiva, mejora también su futuro.

Pero una federación líder no se define únicamente por cómo compete. También se define por cómo organiza, cómo acompaña y cómo da respuesta a su ecosistema. En 2025, la RFEA ha sostenido un calendario de 952 competiciones oficiales, ha reforzado el peso del tramo de mayor nivel competitivo y ha proyectado una imagen internacional de gran solidez con hitos como Madrid 2025 y Canfranc 2025. No se trata solo de volumen organizativo; se trata de una capacidad creciente para ordenar el atletismo español con mayor jerarquía, más prestigio y más valor de servicio.

A la vez, hemos seguido aprendiendo a leer el sistema con mayor honestidad y precisión. Esa cultura es indispensable para la nueva etapa. Liderar no significa solo celebrar fortalezas; significa también interpretar mejor los datos, detectar tensiones, corregir desequilibrios y gobernar el crecimiento con inteligencia. La RFEA quiere ser una organización ambiciosa, sí, pero también madura, rigurosa y capaz de tomar decisiones apoyadas en evidencia.

## Principios fundamentales de esta nueva etapa

### ■ AMBICIÓN CON RESPONSABILIDAD

Queremos llegar más lejos en lo deportivo, en lo institucional y en lo social, pero sin confundir ambición con precipitación. Cada avance debe sostenerse en planificación, solvencia y visión de largo plazo.

### ■ SERVICIO COMO CRITERIO DE LIDERAZGO

La RFEA no está llamada solo a dirigir competiciones o programas. Está llamada a ser más útil para atletas, entrenadores, clubes, jueces, organizadores y federaciones autonómicas, mejorando de forma tangible la calidad del servicio.

### ■ UNIDAD DE SISTEMA Y LIDERAZGO COMPARTIDO

El futuro del atletismo español no se construirá desde compartimentos estancos. Necesitamos una Federación que escuche, coordine, movilice y alinee energías alrededor de objetivos comunes y resultados medibles.

### ■ INNOVACIÓN CON UTILIDAD REAL

La modernización solo tiene sentido si mejora procesos, decisiones, experiencia de usuario y rendimiento. La tecnología no es el destino: es la herramienta que debe permitirnos ser más eficaces, más cercanos y más competitivos.

## Visión 32: una hoja de ruta para competir mejor y servir mejor

El capítulo Visión incluido en esta memoria deja una idea esencial: la RFEA no afronta el horizonte 2032 desde una lógica rupturista, sino desde una evolución estratégica basada en continuidad, foco y ambición. Visión 32 preserva lo mejor de la etapa anterior y lo reorganiza dentro de una arquitectura más clara, más medible y más conectada con las necesidades reales del atletismo español.



## COMPROMISO DE PRESIDENCIA

Impulsar una RFEA que inspire, desarrolle y lidere el atletismo español desde la base hasta la élite, fortaleciendo el rendimiento, la gobernanza, la innovación, la igualdad, la sostenibilidad y la calidad de servicio a toda la comunidad atlética

Ese compromiso solo tendrá valor si se sostiene sobre principios reconocibles y constantes. No basta con gestionar; hay que hacerlo desde una cultura institucional capaz de generar confianza, exigir excelencia, escuchar a la comunidad y traducir los valores en decisiones concretas. Esa coherencia será una de las grandes medidas de nuestra credibilidad en este ciclo.

## PRINCIPIOS que deben notarse en cada decisión



Liderazgo



Integridad



Máxima exigencia



Cercanía



Innovación



Igualdad



Escucha



Sostenibilidad



Legado

A estos principios debe añadirse una convicción operativa que el documento Visión 32 formula con especial acierto: la RFEA debe pensar siempre en términos de sostenibilidad, ecosistema, atletas y aficionados. Esa combinación obliga a mirar el atletismo no solo desde dentro de la pista, sino también desde su estabilidad futura, su utilidad para quienes lo hacen posible y su capacidad para conectar con la sociedad.

### ■ SOSTENIBILIDAD

Diversificar ingresos, reforzar la estabilidad y asegurar que cada inversión revierta en rendimiento deportivo, valor social y fortaleza institucional duradera.

### ■ ECOSISTEMA

Trabajar con federaciones autonómicas, clubes, organizadores, instituciones y socios estratégicos desde una lógica de colaboración real, corresponsabilidad y visión compartida.

### ■ ATLETAS

Mejorar itinerarios, apoyos y entornos para que más deportistas puedan progresar desde la base hasta la élite en condiciones competitivas, seguras y sostenibles.

### ■ AFICIONADOS

Construir una relación más fuerte con quienes siguen, sostienen y amplifican el atletismo, elevando el compromiso, la visibilidad y el valor emocional de nuestro deporte.

## Los cuatro frentes en los que ya se juega el futuro

Lo más valioso de Visión 32 es que convierte esa ambición en una agenda concreta. La Federación sabe hoy que el futuro del atletismo español no depende de una sola palanca, sino de la combinación equilibrada entre rendimiento, innovación, comunidad y capacidad de organización. En 2025, esos cuatro frentes no solo han sido definidos; han empezado a manifestarse con hechos.

<b>Rendimiento y competitividad</b>	España Atletismo ha dado señales de mayor profundidad internacional, más consistencia de campeonato y una lógica de apoyo integral cada vez más alineada con Ambición Plus32 y con la mejora permanente.
<b>Innovación y digitalización</b>	La nueva arquitectura digital federativa, el trabajo con datos y la evolución de plataformas y servicios confirman que la modernización ya no es un complemento: es una condición para decidir mejor y servir mejor.
<b>Fortalecimiento de la comunidad atlética y la gobernanza</b>	La RFEA ha seguido reforzando su estructura institucional, el papel de sus órganos de gobierno, la relación con el territorio y la calidad de sus marcos de integridad, participación y rendición de cuentas.
<b>Modernización y sostenibilidad en la organización de competiciones</b>	Madrid 2025, Canfranc 2025 y la jerarquización del calendario muestran una Federación capaz de convertir la competición en prestigio, servicio, reputación y legado organizativo para el conjunto del sistema.

## Lo que debemos consolidar entre 2025 y 2028

El sentido de una carta presidencial no es solo describir lo conseguido, sino fijar el tono de lo que viene. Y lo que viene exige consolidación. Debemos reforzar la relación con nuestra comunidad atlética, mejorar el apoyo a los atletas, fortalecer la comunidad de entrenadores, elevar el servicio a federaciones autonómicas, clubes, jueces y organizadores, y seguir impulsando grandes eventos y nuevos canales de conexión con la afición.

Debemos hacerlo, además, con una cultura de liderazgo compartido, decisiones valientes y ágiles, empatía institucional y una gestión apoyada en datos y resultados medibles. El verdadero reto del ciclo no será incorporar más iniciativas por acumulación, sino integrar mejor las existentes, acelerar su adopción real y medir con claridad qué valor generan para el sistema.

### ■ RELACIÓN Y SERVICIO AL ECOSISTEMA

Más apoyo, coordinación y calidad de respuesta para federaciones autonómicas, clubes, jueces, organizadores, atletas y entrenadores.

### ■ RENDIMIENTO Y TALENTO

Mejores itinerarios de desarrollo, más apoyo integral al deportista y una comunidad técnica más fuerte, conectada y preparada.

### ■ INNOVACIÓN Y CONEXIÓN CON LA AFICIÓN

Más dato, más fan engagement, más canales propios y una experiencia digital útil, atractiva y sostenible para la comunidad atlética.

## ■ PROYECCIÓN INTERNACIONAL Y LEGADO

Grandes eventos en España, nueva sede federativa y una organización más preparada para competir, atraer alianzas y dejar huella positiva.

## Una federación que aspira a más porque quiere servir mejor

Quiero subrayar, por ello, mi gratitud sincera a todas las personas que hacen posible esta realidad: atletas, entrenadores, jueces, federaciones autonómicas, clubes, organizadores, profesionales de la casa, servicios médicos, voluntarios, patrocinadores, instituciones y aficionados. El atletismo español no se explica por una suma de estructuras; se explica por una comunidad que comparte esfuerzo, exigencia, convicción y sentido de pertenencia.

Si algo nos enseña 2025 es que hemos entrado en una etapa en la que ya no basta con administrar bien lo heredado. Debemos atrevernos a ordenar mejor, a modernizar con profundidad, a escuchar con más atención, a medir con mayor rigor y a competir con una ambición cada vez más completa. Esa es la responsabilidad de la Presidencia y esa es también la responsabilidad colectiva de toda la RFEA.

Miramos al futuro con confianza, pero también con humildad. Sabemos que los próximos años exigirán decisiones relevantes, consistencia de ejecución y una enorme capacidad de mantener unidos propósito, rendimiento y valores. Estoy convencido de que el atletismo español está preparado para ello. Y de que, si seguimos avanzando con visión compartida, integridad y coraje, no solo alcanzaremos nuevas metas: construiremos una Federación más fuerte, más útil y más inspiradora para las próximas generaciones.



*“La ambición de la RFEA para 2032 no consiste únicamente en ganar más. Consiste en liderar mejor, servir mejor y dejar al atletismo español una estructura más sólida, más moderna y más capaz de inspirar dentro y fuera de la pista.”*

*Raúl Chapado*

PRESIDENTE DE LA REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ATLETISMO



03

España Atletismo



# España Atletismo

## 2025, el mejor año deportivo de la historia de la RFEA

Un capítulo de balance deportivo, profundidad competitiva y retorno del modelo Ambición Plus32, con foco en el mejor año internacional del atletismo español.

MEDALLAS

110



PUESTOS TOP 8

226



PARTICIPACIONES

589



COMPETICIONES INTL.

20



Medallas en todas las categorías, modalidades y grandes campeonatos internacionales del año.

## Panel ejecutivo 2025

El mejor año deportivo de la historia reciente del atletismo español se explica por la combinación de inversión sostenida, profundidad del equipo, mejora del modelo de selección y capacidad de competir con rendimiento real en todas las categorías y superficies.

ALTA COMPETICIÓN

**8,3 M€**

VIAJES INTERNACIONALES

**1,2 M€**

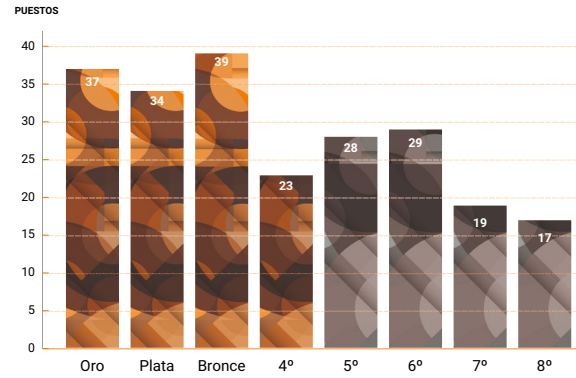
CONVERSIÓN A MEDALLA

**18,7%**

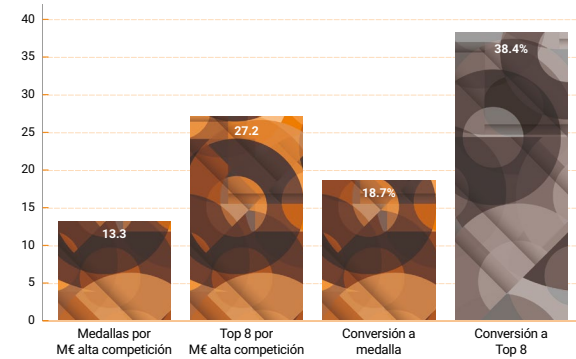
CONVERSIÓN A TOP 8

**38,4%**

## Profundidad competitiva internacional 2025



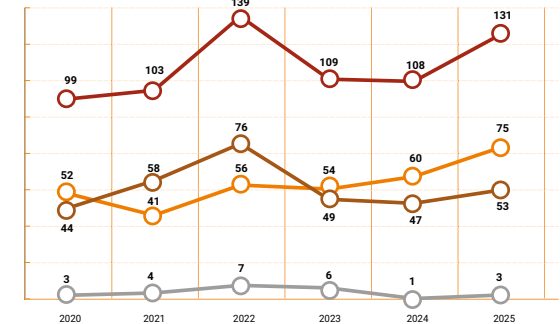
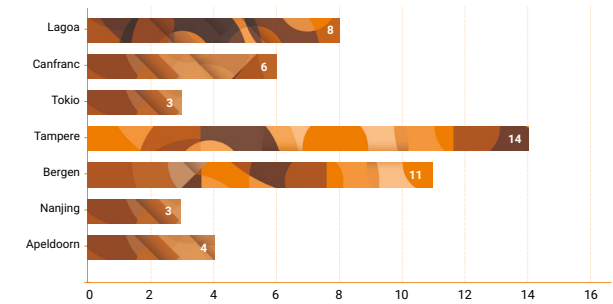
## Inversión y retorno deportivo 2025



## Lectura estratégica

La mejora de 2025 no es solo cuantitativa. El sistema compitió con más profundidad, convirtió mejor la inversión en rendimiento real y amplió su presencia en podios, finales y relevos.

## Medallas en grandes campeonatos 2025



## NUESTROS ÉXITOS

	 N° MEDALLAS	 RANKING TOP 8	 PUESTO PAÍS POR PUNTOS
	3	14	10 <sup>o</sup>
	6	15	4 <sup>o</sup>
	11	29	3 <sup>o</sup>
	14	27	3 <sup>o</sup>
	3	7	11 <sup>o</sup>
	4	17	5 <sup>o</sup>



## SEIS CLAVES DEL CAPÍTULO

**01**

### **Rendimiento global**

2025 debe leerse como el primer ejercicio en el que la RFEA logra medallas en todos los campeonatos internacionales del año, en todas las categorías y modalidades competitivas.

**02**

### **Profundidad del equipo**

El valor diferencial del curso no reside únicamente en los podios. El salto estructural se expresa en 226 puestos de finalista y en una presencia mucho más estable en rondas, finales y relevos.

**03**

### **Inversión con retorno**

La apuesta por alta competición, servicios al atleta, viajes, innovación y apoyo técnico ha generado un retorno visible en medallas, finalistas, consistencia y capacidad de conversión competitiva.

**04**

### **Sistema y no casos aislados**

Los éxitos de pista, short track, ruta, marcha, trail, cross y categorías de formación muestran una mejora transversal del modelo, no una suma de actuaciones aisladas.

**05**

### **Visión 32 y Ambición Plus32**

El capítulo se interpreta desde el marco estratégico de la RFEA: más exigencia, mejor selección, más apoyo integral y una cultura de evaluación continua basada en indicadores.

**06**

### **Proyección 2026-2028**

El reto ya no es solo crecer en finalistas, sino seguir aumentando la conversión de esa profundidad competitiva en medallas y posiciones de referencia mundial.

# #Ambiciónplus32: una nueva visión, misión y pilares estratégicos

El atletismo español ha afrontado el ciclo 2025-2028 desde la plataforma de ambición y determinación por la mejora permanente que define la estrategia corporativa Visión 32 de la Real Federación Española de Atletismo. Esta hoja de ruta, recogida en el plan "Ambición Plus 32", concibe al atletismo como motor de cambio social y se basa en la innovación, el liderazgo colectivo y la unidad para construir un sistema equitativo, inclusivo y sostenible. Esta visión reconoce que el deporte tiene el poder de dinamizar comunidades deportivas y fomentar valores como el respeto y la igualdad, y busca consolidar un modelo deportivo capaz de adaptarse a nuevas necesidades y demandas de rendimiento.

## Visión 32: donde queremos llegar

Inspirados por nuestro plan estratégico *Visión 32* y nuestro *Plan de Desarrollo Deportivo Ambición Plus 32*, aspiramos a posicionar al atletismo español en la vanguardia mundial del alto rendimiento y del impacto social en nuestro país y más allá. La visión de la RFEA se centra en maximizar el rendimiento de cada atleta y de cada equipo a través de un enfoque integral que abarca desde la identificación del talento hasta la élite. Asimismo, busca que el modelo deportivo sirva de referente internacional por su capacidad de generar líderes, innovar y promover valores universales, situando a España entre los países que ganan con integridad y utilizan el deporte para inspirar y transformar la sociedad.

## 2025: Los primeros pasos a un gran ciclo

El año 2025 ha confirmado el potencial de este enfoque: España logró medallas y resultados destacados en todos los Campeonatos de Europa y del Mundo de las diferentes

categorías y disciplinas, lo que nos sitúa en el mejor momento de nuestra historia. La federación aplicó criterios de autoexigencia y ambición, multiplicando la participación internacional y elevando la relación participación-medallas y el número de finalistas. Estos logros se analizaron mediante indicadores clave de rendimiento (KPIs) como la ratio de medallas y finalistas por participante y el índice de conversión de finalistas en podios. Los datos muestran que la exigencia competitiva se tradujo en más finales y medallas, confirmando que la estrategia adoptada permite alcanzar la mejor actuación global de la historia para el atletismo español.

## ¿Cómo lo estamos consiguiendo?

En continuidad con la Visión 32 y el plan #AmbiciónPlus32, las líneas estratégicas de este ciclo buscan consolidar un modelo deportivo vanguardista, basado en la autoexigencia, la innovación y la eficiencia. Tomando como referencia los mejores modelos de desarrollo deportivo en países de referencia, se han propuesto nueve líneas estratégicas



coherentes con las fortalezas y necesidades del atletismo español. Cada línea incluye objetivos específicos, acciones recomendadas y indicadores de rendimiento (KPIs) para permitir la evaluación continua.

#### a) Fomentando una cultura deportiva y un ecosistema de alto rendimiento

Creando un entorno en el que la mejora continua y la innovación sean valores centrales implica situar la autoexigencia en el corazón de la federación. Siguiendo la filosofía de Visión 32 de que el atletismo debe ser un motor de cambio social y deportivo, esta línea estratégica propone:

- **Definir y comunicar un código cultural** que refleje los valores de excelencia, integridad y colaboración. Inspirado por la misión de "ganar bien" y construir un sistema sostenible y próspero.
- **Implantando sistemas de liderazgo compartido y aprendizaje continuo:** Creando comunidades de práctica donde entrenadores y atletas compartan conocimientos, experimenten con nuevas metodologías y reciban retroalimentación. Cada centro actúa como HUB de innovación, conectando los programas de atletas y entrenadores.

#### b) Optimizando los procesos de identificación de talento

La identificación de talento es el punto de partida de todo proceso de alto rendimiento. Para mejorarlo se ha puesto en marcha:

- **Se ha implementado un sistema integral de detección temprana** basado en datos biométricos, análisis de rendimiento y observación en competiciones escolares y autonómicas. Inspirado en la estrategia de construir caminos claros para los atletas de futuro, se ha desarrollado una plataforma digital que consolide datos de marcas, crecimiento físico y perfiles de habilidades.
- **Se ha formado una red de captadores de talento** con experiencia en biomecánica, estadística y entrenamiento. Estos captadores están colaborando con clubes, centros educativos y federaciones autonómicas para detectar talentos desde edades tempranas y con diversidad de contextos.
- **Se han establecido criterios transparentes** para la transición de categorías inferiores a superiores, alineados con las metas de *Allianz Futures 2032*.

### c) Reforzando los programas de apoyo a los atletas

El Alto Rendimiento Deportivo requiere un ecosistema de apoyos integrales. Atendiendo a la línea *Rendimiento 360* de la RFEA, y a experiencias como la integración de programas olímpicos (TEAM ESPAÑA/ADO), se han planteado:

- **Aumentos en la inversión en servicios sociosanitarios y psicológicos** para garantizar que cada atleta cuente con un equipo interdisciplinar (médicos, fisioterapeutas, nutricionistas, psicólogos) que vele por su salud física y mental.
- **Se han creado módulos de apoyo educativo y profesional** que permitan compatibilizar la carrera deportiva con la formación académica y la inserción laboral. Las políticas de referencia en inspiración social demuestran que acompañar al deportista más allá de la pista genera efectos multiplicadores.
- **Se ha desarrollado un programa de apoyo financiero progresivo** ajustado a los KPI de rendimiento y al potencial del atleta, asegurando una distribución equitativa y meritocrática de los recursos.

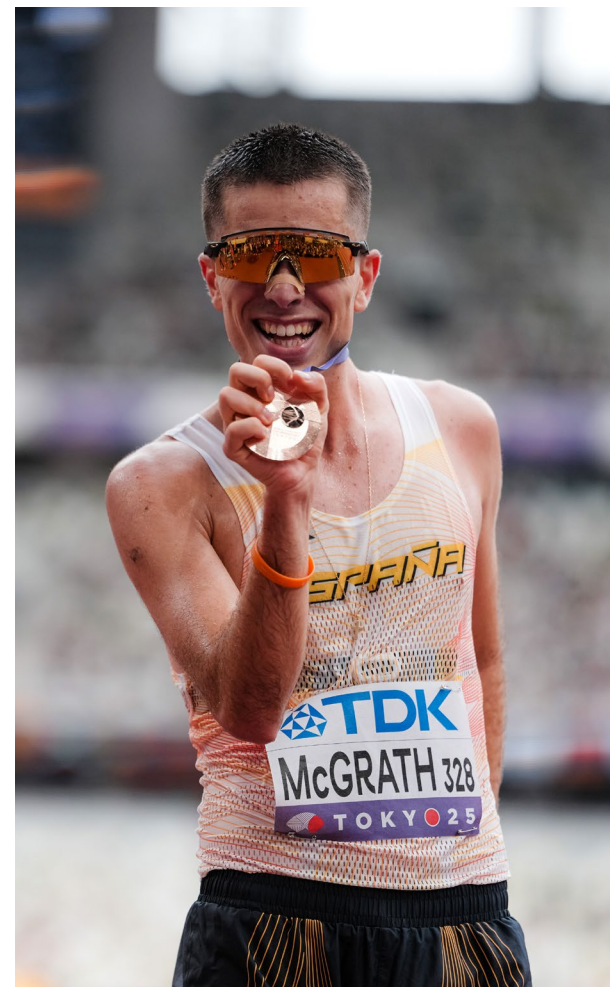
### d) Garantizando la máxima eficiencia en la utilización de los recursos

La racionalidad en el uso de los recursos es esencial para competir con las potencias mundiales. Esta línea ha contemplado:

- **Un refuerzo de nuestro sistema de gestión por resultados** que asigna recursos en función de la eficiencia competitiva (medallas o puntos por euro invertido) y de la proyección futura de cada disciplina.
- **Ha centralizado servicios y compras** mediante acuerdos con centros médicos (hemos establecido un acuerdo con la clínica CEMTRO para mejorar nuestra asistencia a los atletas que serán atendidos en menos de 48 h), proveedores de equipamiento y empresas tecnológicas, reduciendo gastos redundantes y aprovechando economías de escala.
- **Ha creado analíticas de datos financieros y de rendimiento** que permite medir la relación coste beneficio de cada inversión y ajustar la estrategia en tiempo real.

### e) Priorizando el bienestar integral de los atletas

Inspirados por la filosofía de que “rendimiento y bienestar van de la mano”, la RFEA se ha comprometido a garantizar que los atletas se desarrollen en un entorno seguro y saludable:



- **Fortaleciendo los protocolos de salvaguarda y protección** para prevenir cualquier forma de abuso o discriminación, siguiendo los estándares internacionales y las leyes nacionales.
- **Promoviendo políticas de igualdad de género y diversidad** mediante campañas de sensibilización y acciones específicas (por ejemplo, cuotas de becas para mujeres y minorías, y programas de mentoría).
- **Estableciendo indicadores de bienestar psicológico** como tasa de lesiones emocionales, satisfacción con la vida deportiva, y número de iniciativas de conciliación familiar y deportiva.

#### f) Adecuando los planes y servicios a cada etapa de desarrollo

Un modelo de alto rendimiento debe ser sensible a las particularidades de cada edad y nivel competitivo, y debe actuar como un eje vertebrador. Conforme al principio de Visión 32 de acompañar al atleta desde la identificación del talento hasta la élite, se han llevado a cabo:

- **Itinerarios de desarrollo personalizados** que especifiquen objetivos técnicos, físicos y psicológicos para cada edad. Estos itinerarios se complementan con metas educativas y de inserción laboral para asegurar un desarrollo integral.
- **Se fortalecen los Sistemas de Ayudas progresivas** que incentiva la progresión y reconozcan el mérito en cada etapa, y que tan buenos resultados nos están dando.
- **Se han implementado evaluaciones periódicas** (cada 6 meses) que determinen el grado de cumplimiento de los hitos y permitan reajustar planes y servicios.

#### g) Se ha vuelto a innovar en la formación de entrenadores

El desarrollo de los entrenadores es un pilar clave de AmbiciónPlus32. Para ello se han planteado:

- **Actualizaciones del sistema de formación continua** con formaciones sobre análisis de datos, biomecánica avanzada, psicología deportiva y liderazgo.
- **Se ha establecido un modelo de “entrenadores mentores”** donde técnicos de alto nivel asesoran a entrenadores emergentes, fomentando la transferencia de conocimientos y la creación de redes profesionales.





- **Se han incorporado herramientas tecnológicas** como plataformas de e-learning, realidad virtual para análisis técnico y sistemas de gestión de programas de entrenamiento.

#### h) **Se ha fortalecido la comunicación y transferencia del conocimiento**

El éxito del modelo exige una circulación fluida de la información. Con base en los programas de intercambio de conocimientos de países como Canadá y Reino Unido, se han realizado:

- **La creación de una plataforma digital colaborativa** donde se compartan investigaciones, análisis de competiciones, sesiones de formación y casos de éxito.
- **Se han organizado seminarios y congresos anuales** que reúnan a técnicos, deportistas, científicos y dirigentes para debatir buenas prácticas y desafíos emergentes.
- **Se han impulsado publicaciones técnicas y científicas** desde la RFEA, alentando a entrenadores y equipos a documentar sus experiencias y resultados.

#### i) **Integración de las nuevas tecnologías y la innovación**

La transformación digital es una prioridad para posicionar al atletismo español a la vanguardia. Siguiendo la línea de innovación promovida por *Visión 32* y *Ambición Plus 32* y la tecnología aplicada al rendimiento en nuestras estrategias, esta línea:

- **Ha desarrollado la plataforma de análisis predictivo IA-Athletics** que utiliza inteligencia artificial para evaluar la forma, fatiga y potencial de cada atleta, ayudando a tomar decisiones sobre cargas de entrenamiento y calendarios competitivos.
- **Se ha incrementado el uso de herramientas de seguimiento en tiempo real** (wearables, sensores de

fuerza, biosensores, sistemas GPS) en los entrenamientos y competiciones. Estas herramientas alimentarán bases de datos que permitirán análisis longitudinales y comparativos.

- **Se ha creado un modelo de colaboración y co-creación, que actúa como un laboratorio de biomecánica y tecnología aplicada** en colaboración con universidades, donde se investiguen nuevas técnicas, se desarrollen prototipos de material deportivo y se validen metodologías.



## 2025, el mejor año de la historia del atletismo español

2025 ha sido un año de consolidación internacional: no tanto por un único "gran titular", sino porque el sistema ha empezado a producir rendimiento competitivo internacional en todas las especialidades de manera muy reconocible, sostenible y transversal.

La fotografía global es clara: España compite mejor "en volumen" (más finales, más top-16, más puntos) y, al mismo tiempo ha superado todo un reto, transformar esa presencia en finales, en podios, especialmente en el absoluto de aire libre.

### ■ TOKYO 2025

El Campeonato del Mundo absoluto de Tokio 2025 dejó una de las fotografías más potentes y reveladoras del momento que vive #EspañaAtletismo. España cerró el campeonato con 3 medallas, 14 puestos de finalista, un brillante quinto puesto en el medallero y 52 puntos que le situaron novena en la clasificación por puntos, igualada con potencias históricas del atletismo internacional como Francia. Más allá del dato, lo verdaderamente importante fue la manera en que se construyó ese resultado: con un equipo amplio, equilibrado y competitivo,

**2025, EL MEJOR AÑO DE LA HISTORIA DEL ATLETISMO ESPAÑOL**

**68 MEDALLAS EN TODAS LAS DISCIPLINAS**

**133 RÉCORDS DE ESPAÑA**

**NUNCA ANTES EL ATLETISMO ESPAÑOL HABÍA SIDO TAN COMPLETO, TAN DOMINANTE Y TAN TRANSVERSAL**

**MARÍA PÉREZ**  
BICAMPEONA DEL MUNDO  
20 Y 35 KM MARCHA

**THIERRY NDIKUMWENAYO**  
CAMPEÓN DE EUROPA DE CROSS

**FATIMA OUHADDOU**  
CAMPEONA DE EUROPA  
MARATÓN

**ANA PELETEIRO**  
CAMPEONA DE EUROPA  
TRIPLE SALTO INDOOR

**MEDALLAS EN pista, ruta, marcha, cross y trail running**

**MEDALLAS EN velocidad, vallas, relevos, obstáculos, mediofondo, fondo, maratón, lanzamientos, saltos, marcha**

**MEDALLAS EN CATEGORÍA absoluta, sub-23, sub-20 y sub-18**

**Primer campeón de Europa español de 100 m (sub-20). 3 oros en lanzamientos (sub-20 y sub-23)**

**ESPAÑA TIENE AL MEJOR EQUIPO FEMENINO DE TRAIL RUNNING DEL MUNDO Y DE MARATÓN DE EUROPA Y AL MEJOR EQUIPO MASCULINO DE CROSS CONTINENTAL**

**LOS RELEVOS ESPAÑOLES HAN LOGRADO MEDALLAS EN TODAS LAS CATEGORÍAS**

capaz de responder en múltiples especialidades y de instalarse con naturalidad entre los mejores del mundo.

Tokio confirmó que el atletismo español ha ganado profundidad. España acudió con una delegación de 52 atletas, 25 hombres y 27 mujeres, y logró convertir ese volumen en rendimiento real de campeonato. Los

14 puestos de finalista constituyen una de las mejores cosechas de nuestra historia y reflejan que el equipo ya no depende únicamente de actuaciones aisladas o de un pequeño núcleo de grandes referentes, sino de una base mucho más ancha de atletas capaces de rendir a nivel mundial en el momento decisivo. Esa es, probablemente, la gran noticia que deja Tokio: cuando España se

mete en una final, ya no lo hace como presencia testimonial, sino con opciones reales de competir por los puestos de honor.

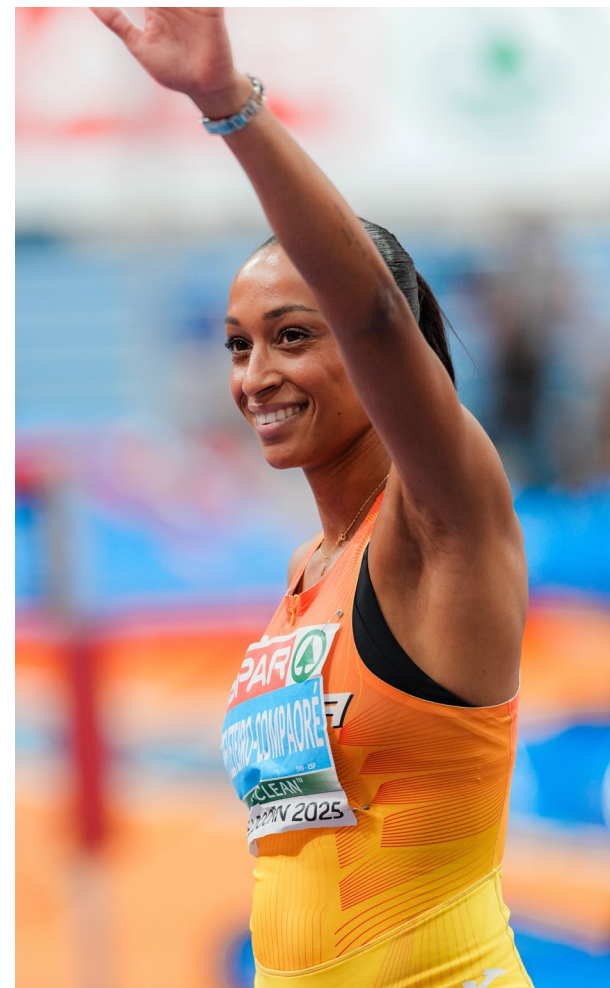
Al frente del equipo volvió a aparecer una figura capital, María Pérez, autora de un histórico doble oro que la confirmó una vez más como una de las grandes dominadoras del atletismo mundial y como la gran líder competitiva de la delegación española. Junto a ella, Paul McGrath sumó un valiosísimo bronce que reforzó el extraordinario momento de la marcha española, una disciplina que sigue siendo uno de los pilares del rendimiento internacional de #EspañaAtletismo. Pero Tokio no fue solo el campeonato de las medallas: fue también el de una actuación coral de altísimo nivel, sostenida por atletas que estuvieron compitiendo con los mejores del mundo hasta el último metro.

Nombres como Quique Llopis, cuarto; Mohamed Attaoui, quinto; Raquel González y Daniel Chamosa, sextos; Cristina Montesinos, Antía Chamosa y Marta García, séptimas; o Adrián Ben, Lester Lescay y Diego García, octavos, dieron forma a una selección que compitió con consistencia y ambición. A ello se sumó el gran papel de los relevos, con los tres equipos situados entre los nueve mejores del campeonato, una señal muy significativa del crecimiento estructural del atletismo español y del trabajo desarrollado en torno al rendimiento colectivo.

Desde una perspectiva de sistema, Tokio 2025 simboliza perfectamente el nuevo estadio competitivo de España. El equipo ha mejorado su densidad y su capacidad de producir finalistas de manera repetida. Ese salto ya está consolidado. El siguiente escalón, y probablemente el más difícil de todos, aparece en la conversión de finales en medallas. Con 14 finalistas y 3 preseas, el margen de mejora está ya en los detalles que definen los grandes campeonatos: la gestión de las rondas, la toma de decisiones bajo presión, la ejecución técnica en el día clave y la capacidad de elevar el rendimiento cuando el contexto exige una versión todavía mejor. Tokio dejó, por tanto, una certeza y un reto: España ya está entre los mejores; ahora el objetivo es seguir afinando para convertir esa profundidad competitiva en un impacto aún mayor en el podio mundial.

## Madrid 2025: el doble reto de competir y organizar

El Campeonato de Europa por Equipos de Madrid 2025 dejó una lectura especialmente valiosa para entender el momento de #EspañaAtletismo. No fue solo un campeonato más, ni únicamente una competición de alto nivel en el calendario internacional: fue una gran cita disputada en casa, ante nuestra afición, en Vallehermoso, y además organizada por la propia estructura federativa.





Ese doble reto —competir y organizar al máximo nivel— otorgaba al campeonato una dimensión singular. Había que responder en la pista, pero también fuera de ella, haciendo de Madrid el escaparate de una imagen moderna, ambiciosa y solvente del atletismo español.

Desde esa perspectiva, Madrid 2025 fue una experiencia de enorme valor. El equipo afrontó el campeonato con una ambición legítima y exigente: pelear por el Top-4 y acercarse por primera vez al podio. El resultado final, una sexta posición con 378 puntos, quedó por debajo de ese objetivo competitivo, especialmente por tratarse de un campeonato disputado en casa. Sin embargo, el análisis más profundo obliga a ir más allá del puesto final. Porque, aunque la clasificación no reflejó el salto esperado, el dato más estable del rendimiento colectivo —la puntuación total— dejó el mejor registro reciente del equipo, por encima incluso del alcanzado en 2023.

Ahí reside una de las principales enseñanzas que deja Madrid 2025. España mejoró en puntos, pero eso no fue suficiente para escalar posiciones, porque el nivel medio del campeonato creció todavía más y porque, en un formato de este tipo, cada pequeño error tiene un impacto enorme.

Aun así, el campeonato dejó imágenes muy poderosas. El récord de España de Jaël Bestué en 200 m, la gran ac-

tuación del relevo 4x400 mixto, también con récord nacional, y el comportamiento competitivo de numerosos atletas reflejaron el compromiso absoluto del equipo con la camiseta nacional. Todo ello, además, en un estadio volcado, con un público que convirtió Vallehermoso en una verdadera fortaleza emocional.

Madrid 2025, por tanto, no deja solo una clasificación. Deja una lección estructural: el siguiente salto de España en este campeonato no dependerá únicamente de tener más nivel, sino de competir con mayor precisión, fiabilidad y capacidad de ejecución en el día clave.

## El short track y World Relays

La temporada de short track y relevos de 2025 volvió a reflejar con enorme claridad una de las transformaciones más sólidas de #EspañaAtletismo: la capacidad de competir al máximo nivel en campeonatos de exigencia extrema, allí donde cada detalle cuenta, donde el margen de error es mínimo y donde la velocidad, la precisión y la toma de decisiones se convierten en factores decisivos. Tanto en el Campeonato de Europa Indoor de Apeldoorn como en el Mundial indoor de Nanjing y en los World Athletics Relays de Guangzhou, el equipo español dejó una señal inequívoca de crecimiento, profundidad y ambición competitiva.



Apeldoorn fue, en muchos sentidos, un campeonato que confirmó la madurez del equipo bajo techo. España cerró su participación con 4 medallas, 15 finalistas, un noveno puesto en el medallero y, sobre todo, una extraordinaria cuarta posición en la clasificación por puntos. No fue solo una cuestión cuantitativa, sino la constatación de que el equipo español había logrado elevar su consistencia competitiva en pruebas muy diversas, desde los saltos hasta el mediofondo, pasando por la velocidad y, de manera muy especial, los relevos.

Ana Peleteiro volvió a ejercer como una referencia indiscutible al proclamarse campeona de Europa en triple salto, unificando así sus títulos continentales indoor y outdoor y ampliando aún más un palmarés ya extraordinario. Junto a ella, Lester Lescay sumó el bronce en longitud en su estreno con la selección española, mientras Paula Sevilla firmó una actuación histórica en los 400 metros, colgándose el bronce e igualando el récord de España con 50.99. A su lado, nombres como Iñaki Cañal, Marta García, Elvin Josué Canales, Guillem Crespí o los tres vallistas españoles —con un hito histórico al situar a Quique Llopis, Asier Martínez y Abel Jordán en semifinales y final— reforzaron la imagen de un equipo cada vez más amplio y competitivo.

Pero si hubo una fotografía especialmente potente en Apeldoorn fue la de los relevos largos. El 4x400 masculino conquistó una valiosísima medalla de plata con un equipo que mezcló experiencia, jerarquía y renovación, batiendo además el récord de España con 3:05.18. Poco después, el 4x400 femenino rozó el podio con una sensacional cuarta plaza y un nuevo récord nacional de 3:25.68. Y en la apertura del campeonato, el 4x400 mixto ya había mostrado el camino con otro récord de España y una cuarta posición que dejó muy claro que España ya no acude a estas pruebas para competir con dignidad, sino para pelear con los mejores.

Esa inercia se sostuvo apenas dos semanas después en el Mundial indoor de Nanjing. Allí, en el máximo nivel global, España volvió a responder con autoridad y personalidad. El equipo regresó con tres medallas de bronce, igualando su mejor rendimiento en un Mundial bajo techo en muchos años. Ana Peleteiro volvió a subir al podio mundial con otro bronce en triple, confirmando una regularidad extraordinaria en la élite internacional. Fátima Diame repitió también el bronce mundial en longitud, demostrando una enorme capacidad competitiva incluso en un contexto de cambio técnico y adaptación. Y Elvin Josué Canales dio un paso definitivo en su consolidación internacional con un brillante bronce en 800 metros, la primera gran medalla absoluta de su trayectoria, en una final de enorme nivel.

Más allá de las preseas, Nanjing volvió a mostrar un dato muy revelador: España no solo tuvo medallistas, sino también finalistas y atletas capaces de competir entre los mejores del mundo, como Marta García, Adrián Ben, Mariano García o Esther Guerrero. Es decir, el short track español dejó de ser un espacio de éxitos aislados para convertirse en un terreno de presencia estable en la élite.

Y si el invierno confirmó profundidad y nivel competitivo, Guangzhou terminó de proyectar una imagen todavía más poderosa del sistema español de relevos. Los World Athletics Relays de 2025 fueron, sencillamente, históricos para España, especialmente



para los equipos femeninos. El 4x100 femenino firmó una espectacular medalla de plata, solo superado por Gran Bretaña y por delante de una potencia como Jamaica, en una actuación que consolidó definitivamente al relevo corto femenino español entre la élite mundial. Y poco después llegó la gran explosión: el 4x400 femenino se proclamó campeón de los World Relays con un nuevo récord de España de 3:24.13, culminando una actuación sensacional de Paula Sevilla, Eva Santidrián, Daniela Fra y Blanca Hervás.

A ello se añadió el récord de España del 4x400 mixto, que certificó además la clasificación para Tokio, y una lectura general muy clara: los relevos españoles ya no son un proyecto, sino una realidad competitiva de primer nivel. El trabajo estructurado, la continuidad técnica y la consolidación de una cultura colectiva han convertido a España en un país capaz de aspirar a finales, medallas y récords en el contexto más exigente del mundo. En conjunto, el short track y los relevos de 2025 ofrecieron una de las mejores expresiones del nuevo momento de #EspañaAtletismo.

## #EspañaAtletismo es todo terreno en 2025: Trail-running, ruta, marcha y campo a través

Si la temporada 2025 confirmó en la pista la consolidación de un equipo absoluto cada vez más profundo y competitivo, las disciplinas de ruta, marcha, campo a través y trail running terminaron de dibujar una imagen aún más poderosa de #EspañaAtletismo: la de una estructura capaz de rendir al máximo nivel en todos los terrenos, en todas las distancias y en prácticamente todos los contextos competitivos del calendario internacional. Fue un año extraordinario también fuera del estadio, donde España no solo sumó medallas y títulos, sino que proyectó una sensación muy clara de fortaleza sistémica, de amplitud de recursos y de madurez competitiva. En el asfalto, en los circuitos de cross, en la marcha y en el Trail running el equipo español volvió a situarse entre las grandes referencias europeas y mundiales.

La ruta abrió muy pronto una página histórica para el atletismo español. En el Campeonato de Europa en Ruta, disputado entre Bruselas y Lovaina, España firmó una actuación para los libros de historia, especialmente en el maratón femenino. Allí emergió con enorme autoridad Fátima Azzahraa Ouhaddou, que se proclamó campeona de Europa tras una carrera de gran dureza táctica y emocional, marcada por la exigencia del recorrido, la tensión competitiva y la capacidad de resolver en el momento decisivo. A su lado, Majida Maayouf completó

un doblete inolvidable con la medalla de plata, mientras Ester Navarrete cerró una actuación coral que llevó a España al oro por equipos. Fue un resultado de enorme valor simbólico, porque significó la primera gran consagración continental del maratón español femenino y confirmó que el fondo nacional en ruta ya no compete solo con dignidad, sino también con ambición ganadora.

Ese campeonato dejó además otra señal muy positiva en el 10 km masculino, donde España logró la plata

por equipos gracias a una actuación compacta y muy sólida del bloque liderado por Jesús Ramos, acompañado por Juan Antonio "Chiki" Pérez e Ilias Fifa. En una distancia nueva en este formato continental, el equipo español respondió con solvencia y confirmó que la ruta se ha convertido también en un espacio de rendimiento estable, competitivo y cada vez más versátil para el atletismo español.

Si hay una disciplina que volvió a sostener con rotundidad el prestigio internacional de España, esa fue una vez más la marcha. Podebrady acogió otro capítulo de excelencia de la escuela española, con una actuación sencillamente extraordinaria: pleno de medallas por equipos, seis podios colectivos, cinco medallas individuales y dos récords de España. Más allá del número, lo relevante fue la forma en la que se produjeron esos resultados: con liderazgo, con densidad competitiva y con continuidad generacional.

María Pérez volvió a ejercer de gran referente mundial con una nueva victoria en 35 km, dominando con inteligencia y autoridad para seguir agrandando un legado ya histórico. Paul McGrath, por su parte, firmó una de las actuaciones más impactantes del campeonato al imponerse en 20 km con récord del campeonato, liderando además al equipo masculino hacia el oro colectivo. Junto a ellos, Miguel Ángel López recuperó su mejor versión



con un magnífico récord de España en 35 km, demostrando que sigue siendo un activo de máximo nivel internacional. Y a su lado emergieron también con fuerza nombres como Daniel Chamosa, Manuel Bermúdez, Antía Chamosa o Paula Juárez, en una muestra evidente de que la marcha española sigue combinando presente y futuro con una naturalidad extraordinaria.

Esa continuidad quedó todavía más reforzada en las categorías sub20, donde Sofía Santacreu protagonizó una actuación memorable con récord de España y triunfo individual, arrastrando además al equipo femenino hasta el oro colectivo, mientras Joan Querol fue segundo en categoría masculina y condujo al equipo a una nueva medalla. La lectura de conjunto era inmejorable: España no solo seguía siendo potencia en la marcha absoluta, sino que mantenía intacta su capacidad para generar nuevas figuras con proyección internacional.

También el campo a través vivió en 2025 uno de sus años más brillantes. El Campeonato de Europa de Cross de Lagoa dejó el mejor resultado de la historia de España en esta competición, con un total de ocho medallas y una actuación global que confirmó el excelente estado de salud del fondo español. Allí brilló con luz propia Thierry Ndikumwenayo, que se proclamó campeón de Europa absoluto tras una carrera de enorme valentía y personalidad, coronando una jornada histórica que se

completó además con el oro por equipos masculino. España no ganó solo por el talento de su líder, sino por la fortaleza de un bloque que compitió delante desde el inicio, que controló la carrera con ambición y que respondió colectivamente como una gran potencia europea.

El Europeo de Lagoa dejó además otras actuaciones de enorme valor. María Forero se proclamó campeona de Europa sub23, confirmando una progresión impecable y una competitividad extraordinaria en todos los escenarios. Su triunfo, unido al bronce por equipos femenino, reforzó la idea de un fondo español femenino cada vez más profundo y más fiable. También los hombres sub23 subieron al podio colectivo, mientras que la categoría sub20 aportó nuevas medallas tanto a nivel individual como por equipos, con nombres como Óscar Gaitán consolidándose ya en el panorama internacional. El cross volvió a ser, así, un reflejo perfecto del momento del atletismo español: talento en la base, solidez en la élite y capacidad para competir con éxito en todas las categorías.

El Trail Running ofrecieron, por último, una de las imágenes más completas y emocionantes del año en CanfrancPirineos. Competir en casa multiplicaba la exigencia, pero también la motivación, y el equipo español respondió con actuaciones memorables. En short trail masculino, España se proclamó campeona del mundo

por equipos gracias a una exhibición colectiva liderada por Manuel Merillas, subcampeón mundial, y Andreu Blanes, bronce, en una jornada redonda que tuvo también en Alain Santamaría a otro nombre propio con una actuación sobresaliente rozando el podio. Fue una victoria de enorme prestigio, tanto por el nivel de los rivales como por la autoridad con la que el equipo español supo sostenerse en cabeza durante toda la prueba.



En categoría femenina, Sara Alonso protagonizó otro de los grandes momentos del año con una plata individual de enorme valor, liderando además a España hasta el subcampeonato mundial por equipos. Su carrera resumió muy bien el espíritu del equipo en este Mundial: valentía, ambición y capacidad para competir hasta el final por las posiciones de honor. A ello se añadieron actuaciones muy destacadas como el bronce mundial sub20 femenino en Classic, encabezado por Inés Herault, o el extraordinario quinto puesto de Rosa María Lara en ultra trail, en la mejor carrera de su trayectoria.

En conjunto, la temporada 2025 dejó una conclusión muy clara: #EspañaAtletismo no solo atraviesa un gran

momento en la pista, sino que ha construido una capacidad competitiva global que le permite rendir, ganar y proyectar futuro en cualquier terreno. Ruta, marcha, cross y trail no fueron compartimentos aislados, sino expresiones complementarias de un mismo avance estructural. Y eso, probablemente, es una de las mejores noticias que deja el año.

## Generación Atletismo: ¡Vaya generación!

La temporada 2025 dejó una de las señales más ilusionantes para el futuro de #EspañaAtletismo en el rendimiento de sus nuevas generaciones. Más allá de los

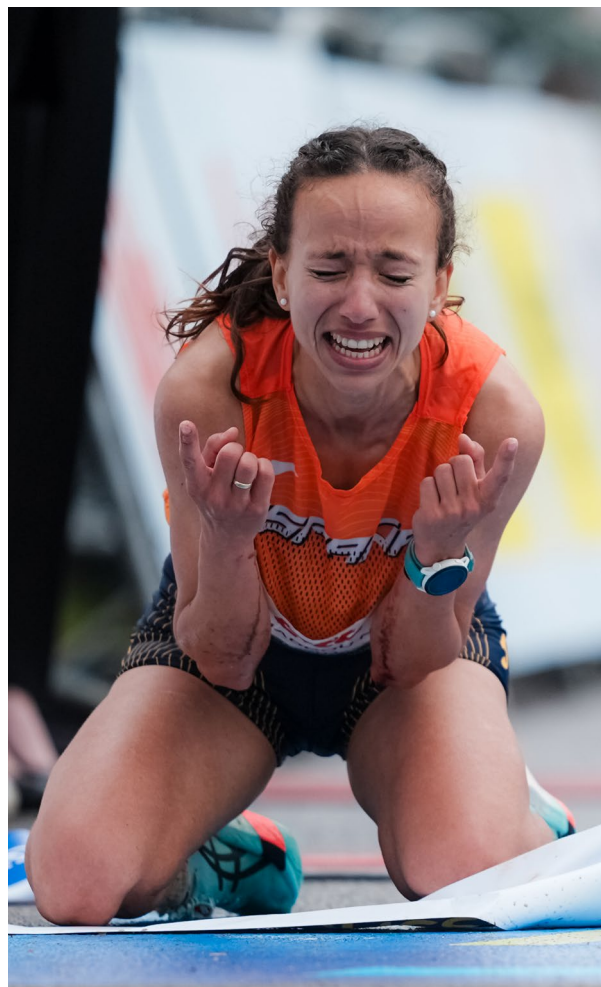
resultados del equipo absoluto, los Campeonatos de Europa sub23 y sub20, junto al Festival Olímpico de la Juventud Europea, ofrecieron una fotografía muy clara del momento que vive la cantera española: un talento cada vez más amplio, más diverso y más competitivo, capaz de brillar en prácticamente todas las especialidades del programa atlético. No se trató solo de una suma de medallas, sino de la confirmación de que el relevo ya está en marcha y de que España ha ensanchado su base de rendimiento con una profundidad inédita en categorías de formación.

El Campeonato de Europa sub20 de Tampere marcó, en ese sentido, un auténtico punto de inflexión. España fir-



mó la mejor actuación de su historia en esta competición con 14 medallas, superando el anterior gran registro histórico y confirmando una nueva dimensión del atletismo juvenil español. Pero el gran valor de este resultado no estuvo únicamente en la cifra, sino en su extraordinaria diversidad. Las medallas llegaron en velocidad, mediofondo, fondo, vallas, saltos, lanzamientos, marcha y relevos, reflejando un crecimiento estructural que rompe definitivamente con la imagen de una España limitada a unos pocos sectores tradicionales. El mensaje de Tampere fue rotundo: el talento joven español ya compete y gana en casi todos los territorios del atletismo.

Entre los grandes nombres del campeonato aparecieron perfiles de enorme proyección. Rafael Mahiques hizo historia en la jabalina, una disciplina poco habitual en el medallero español, mientras Martí Torregosa y Andrés Lara protagonizaron una gran actuación en los 3000 m obstáculos, símbolo del excelente nivel de la nueva hornada del fondo español. También brilló Ona Bonet en altura, entrando igualmente en la historia del campeonato para el atletismo español, y Marta Mitjans confirmó en el 800 m que posee talento, personalidad competitiva y margen de crecimiento para seguir aspirando a cotas muy altas. A ello se añadió la buena labor sistemática de los relevos, tanto en el 4x400 masculino, subcampeón de Europa con récord de España, como en otros cuartetos que demostraron



que la velocidad española atraviesa un momento de gran salud en categorías jóvenes.

Pocos días antes, el Campeonato de Europa sub23 de Bergen había reforzado esa misma sensación de potencia continental. Allí, #EspañaAtletismo volvió a situarse entre las grandes delegaciones del campeonato con 11 medallas, 29 finalistas y 129 puntos, una combinación que habla tanto de talento individual como de amplitud competitiva. El nombre propio fue María Forero, campeona de Europa de 5000 m tras una carrera de enorme autoridad, madurez táctica y ambición. También fue sobresaliente el oro de Inés López en disco, acompañado además por récord de España, un hito de enorme valor para una disciplina en la que España sigue creciendo con fuerza.

Bergen dejó, además, una fotografía especialmente poderosa a través de los relevos. El bronce del 4x100 masculino, la plata del 4x400 femenino y, sobre todo, el histórico oro del 4x400 masculino con récord de Europa mostraron no solo un gran nivel de rendimiento, sino también la consolidación de una cultura colectiva de equipo. Los relevos se han convertido en uno de los grandes símbolos del avance estructural del atletismo español, y su impacto en categorías sub23 confirma que ese crecimiento no es coyuntural, sino parte de una evolución mucho más profunda del sistema.

El Festival Olímpico de la Juventud Europea de Skopje completó este extraordinario recorrido de las nuevas generaciones. España cerró su participación con 10 medallas y 18 finalistas, igualando su segundo mejor resultado histórico en la competición. Allí emergieron con fuerza nombres como Aitana Alonso, campeona en altura con récord de España sub18, o Álex Sierpes y Laia Cariñanos, ambos medallistas en 1500 m. También destacaron Amanda Román, Gabriel González, Hugo Casañas, Anthony Yunier Pérez, Yoel Pérez

o Ana Estrella de León, protagonistas de una delegación que volvió a mostrar competitividad, carácter y un excelente equilibrio entre talento individual y rendimiento colectivo.

El gran mensaje que deja 2025 en estas categorías es inequívoco: #EspañaAtletismo cuenta con una base joven mucho más amplia, versátil y preparada para sostener el futuro. Los resultados de Tampere, Bergen y Skopje no deben entenderse como éxitos aislados, sino como la expresión de una nueva realidad de resultado como sistema: la de una generación que ya no solo promete, sino que empieza a convertir su talento en resultados de máximo nivel internacional.

Temporada 2025 ▾											
COMPETICIÓN	ORO	PLATA	BRONCE	4º F	5º F	6º F	7º F	8º F	M	F	
Campeonato de Europa Indoor - Apeldoorn (NED)	1	1	2	5	4	1	1	0	4	15	
Copa de Europa de Lanzamientos - Nicosia (CYP)	0	1	3	2	1	4	1	0	4	12	
Trofeo Ibérico Pruebas Combinadas - Short Track - Pombal (POR)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Campeonato del Mundo Indoor - Nanjing (CHN)	0	0	3	0	0	1	1	1	3	6	
Campeonato de Europa en Ruta - Bruselas-Leuven (BEL)	2	3	1	1	1	0	2	1	6	11	
World Athletics Relays - Guangzhou (CHN)	1	1	0	0	0	0	0	0	2	2	
Campeonato de Europa de Marcha por Equipos - Podebrady (CHN)	5	5	1	1	2	3	0	1	11	18	
Copa de Europa de 10.000 metros - Pacé (FRA)	0	0	1	0	1	1	0	1	1	4	
Encuentro Int.Relevos ESP-POR 4 x 100 - Sub-23, Sub-20 y Sub-18 - Salamanca	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Copa Internacional Trail y Mountain Running Sub-18 - Donovaly (SVK)	0	1	1	0	2	1	0	0	2	5	
Campeonato de Europa de Selecciones - Primera División - Madrid (ESP)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Campeonato de Europa Sub23 - Bergen (NOR)	4	3	4	3	4	3	4	4	11	29	
Campeonato Iberoamericano Sub18 - Luque (PAR)	10	3	3	2	0	3	1	0	16	22	
18º Festival Olímpico de la Juventud Europea - Skopje (MKD)	1	5	4	1	4	2	1	0	10	18	
Universiada - Bochum (GER)	2	3	4	2	1	1	0	2	9	15	
Campeonato de Europa Sub20 - Tampere (FIN)	5	3	6	4	2	2	3	2	14	27	
Campeonato del Mundo - Tokio (JPN)	2	0	1	1	2	2	3	3	3	14	
Campeonato del Mundo de Trail y Mountain Running - CanfrancPirineos (ESP)	1	3	2	1	3	2	1	2	6	15	
Campeonato del Mundo de 24 horas en ruta - Albi (FRA)	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	
Campeonato de Europa de Campo a Través - Lagos (POR)	3	2	3	0	1	2	1	0	8	12	
<b>TOTAL</b>	<b>37</b>	<b>34</b>	<b>39</b>	<b>23</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>110</b>	<b>226</b>	

## Resultados el global de #EspañaAtletismo 2025

La temporada 2025 nos ha deparado grandes momentos y resultados deportivos. Sin duda alguna, estamos viviendo un periodo de progreso y evolución deportiva y de aumento de la competitividad del atletismo español que se ve reflejado en el gran rendimiento deportivo de nuestros atletas, no solo en sus actuaciones con el equipo nacional.

- 226 puestos de finalista en Campeonatos Internacionales.
- 110 medallas en Campeonatos Internacionales.

## Modelo consolidado de selección de la RFEA para competiciones internacionales

Durante 2025, la RFEA ha consolidado un modelo de selección para competiciones internacionales que ha demostrado ser una herramienta clave para elevar el rendimiento del Equipo Nacional. Este modelo parte de una idea muy clara: clasificarse para un campeonato no puede ser el único objetivo; lo verdaderamente relevante es competir bien en el momento decisivo y contribuir al rendimiento global de España.

Los criterios de selección se diseñan en coherencia con el Plan Estratégico Deportivo **AmbiciónPlus32**, cuyo marco de referencia es situar a España de forma estable entre las mejores potencias europeas. Bajo esta visión, la selección se orienta a maximizar, por este orden, las medallas, los puestos de finalista, la profundidad competitiva del equipo y la capacidad real de rendir bajo presión en campeonatos.

Desde 2023, la RFEA ha dado un paso adelante implantando un modelo más exigente, que va más allá de la mera calificación internacional por marca o ranking. Cumplir los requisitos del organizador es una condición necesaria, pero no suficiente. El sistema incorpora una valoración técnica adicional sobre el contexto de la marca, el estado de forma, la consistencia competitiva, la posible progresión de rondas, la trayectoria reciente y la aportación potencial al equipo. Este enfoque ha permitido construir selecciones más competitivas, más ajustadas a la realidad del campeonato y más eficaces en términos de rendimiento deportivo.

El modelo se articula en distintas capas: elegibilidad y cumplimiento normativo, reglas del organizador internacional, calificación internacional y criterios específicos RFEA. Esta estructura aporta coherencia, transparencia y trazabilidad a cada decisión.

Además, la exigencia se adapta a cada categoría, entendiendo la selección como una escalera de desarrollo: en categorías de formación se prioriza la experiencia útil y la proyección, mientras que en categoría absoluta prima la máxima competitividad y la orientación a resultados. En conjunto, este modelo no solo selecciona atletas: ordena el sistema, educa en una cultura de mayor ambición y está contribuyendo de forma directa a los buenos resultados obtenidos por el atletismo español.

## NUESTROS ÉXITOS

	<b>3</b> <b>14</b> <b>10º</b>	<b>MEDALLAS</b> <b>TOP 8</b> <b>PAÍS POR PUNTOS</b>
	<b>6</b> <b>15</b> <b>4º</b>	<b>MEDALLAS</b> <b>TOP 8</b> <b>PAÍS POR PUNTOS</b>
	<b>11</b> <b>29</b> <b>3º</b>	<b>MEDALLAS</b> <b>TOP 8</b> <b>PAÍS POR PUNTOS</b>
	<b>14</b> <b>27</b> <b>3º</b>	<b>MEDALLAS</b> <b>TOP 8</b> <b>PAÍS POR PUNTOS</b>
	<b>3</b> <b>7</b> <b>11º</b>	<b>MEDALLAS</b> <b>TOP 8</b> <b>PAÍS POR PUNTOS</b>
	<b>4</b> <b>17</b> <b>5º</b>	<b>MEDALLAS</b> <b>TOP 8</b> <b>PAÍS POR PUNTOS</b>



## COMPETICIONES INTERNACIONALES CON PARTICIPACIÓN DE ESPAÑA ATLETISMO

En 2025, el Equipo Nacional de Atletismo de la RFEA ha participado en un total de 20 competiciones internacionales, con una inversión asociada en gastos de viajes de 1,2 millones de euros (un aumento del 5.6% de la inversión sobre 2024).

COMPETICIÓN	DESTINO
Campeonato de Europa Indoor	Apeldoorn (NED)
Copa de Europa de Lanzamientos	Nicosia (CYP)
Trofeo Ibérico Pruebas Combinadas - Short Track	Pombal (POR)
Campeonato del Mundo Indoor	Nanjing (CHN)
Campeonato de Europa en Ruta	Bruselas-Leuven (BEL)
World Athletics Relays	Guangzhou (CHN)
Campeonato de Europa de Marcha por Equipos	Podebrady (CHE)
Copa de Europa de 10.000 metros	Pacé (FRA)
Encuentro Int.Relevos ESP-POR 4 x 100 - Sub-23, Sub-20 y Sub-18	Salamanca

COMPETICIÓN	DESTINO
Copa Internacional Trail y Mountain Running Sub-18	Donovaly (SVK)
Campeonato de Europa de Selecciones - Primera División	Madrid (ESP)
Campeonato de Europa Sub-23	Bergen (NOR)
Campeonato Iberoamericano Sub-18	Luque (PAR)
18º Festival Olímpico de la Juventud Europea	Skopje (MKD)
Campeonato del Mundo Universitario de Aire Libre	Bochum (GER)
Campeonato de Europa Sub-20	Tampere (FIN)
Campeonato del Mundo	Tokio (JPN)
Campeonato del Mundo de Trail y Mountain Running	Canfranc Pirineos (ESP)
Campeonato del Mundo de 24 horas en ruta	Albi (FRA)
Campeonato de Europa de Campo a Través	Lagoa (POR)

## PARTICIPACIONES INTERNACIONALES

ABSOLUTAS		SUB-23		SUB-20		SUB-18	
Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
154	144	52	45	70	57	34	38

TOTAL 589

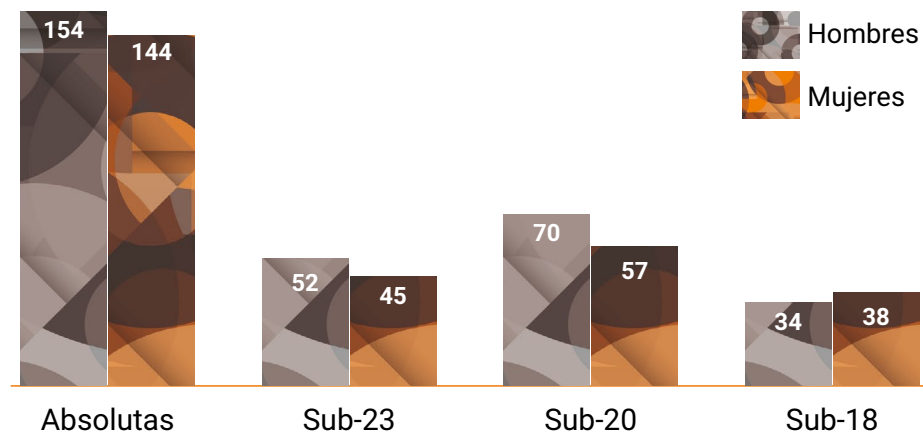
COMPETICIÓN	Hombres únicos	Mujeres únicas	Total
Campeonato de Europa Indoor – Apeldoorn	16	18	34
Copa de Europa de Lanzamientos – Nicosia	6	3	9
Trofeo Ibérico de Combinadas Short Track – Pombal	2	2	4
Campeonato del Mundo Indoor – Nanjing	7	5	12
Campeonato de Europa en Ruta – Bruselas-Leuven	11	12	23
World Athletics Relays – Guangzhou	13	11	24
Campeonato de Europa de Marcha por Equipos – Poděbrady	8	8	16
Copa de Europa de 10.000 m – Pacé	6	2	8
Campeonato de Europa de Selecciones 1ª División – Madrid	21	19	40
Universiada – Bochum-Wattenscheid	10	8	18
Campeonato del Mundo – Tokio	25	27	52
Campeonato del Mundo de Trail y Mountain Running – Canfranc	18	20	38
Campeonato del Mundo IAU 24 horas – Albi	3	1	4
Campeonato de Europa de Campo a Través – Lagoa	8	8	16
<b>TOTAL ABSOLUTOS</b>	<b>154</b>	<b>144</b>	<b>298</b>



COMPETICIÓN	Hombres únicos	Mujeres únicas	Total
<b>SUB-23</b>			
Copa de Europa de Lanzamientos – Nicosia	3	4	7
Trofeo Ibérico de Combinadas Short Track – Pombal	2	2	4
Encuentro Int. Relevos ESP-POR 4x100 – Salamanca	6	6	12
Campeonato de Europa Sub-23 – Bergen	35	28	63
Campeonato de Europa de Campo a Través – Lagoa	6	5	11
<b>TOTAL SUB-23</b>	<b>52</b>	<b>45</b>	<b>97</b>
<b>SUB-20</b>			
Trofeo Ibérico de Combinadas Short Track – Pombal	3	3	6
Campeonato de Europa de Marcha por Equipos – Poděbrady	6	6	12
Encuentro Int. Relevos ESP-POR 4x100 – Salamanca	6	6	12
Campeonato de Europa Sub-20 – Tampere	46	33	79
Campeonato del Mundo de Trail y Mountain Running – Canfranc	3	3	6
Campeonato de Europa de Campo a Través – Lagoa	6	6	12
<b>TOTAL SUB-20</b>	<b>70</b>	<b>57</b>	<b>127</b>

COMPETICIÓN	Hombres únicos	Mujeres únicas	Total
<b>SUB-18</b>			
Trofeo Ibérico de Combinadas Short Track – Pombal	3	3	6
Encuentro Int. Relevos ESP-POR 4x100 – Salamanca	6	6	12
Copa Internacional Trail y Mountain Running Sub-18 – Donovaly	4	4	8
Campeonato Iberoamericano Sub-18 – Luque	10	10	20
Festival Olímpico de la Juventud Europea – Skopje	11	10	21
<b>TOTAL SUB-18</b>	<b>34</b>	<b>33</b>	<b>67</b>

#### Participaciones Internacionales por Género y Categoría (2025)



## Siendo cada vez más difícil, #EspañaAtletismo no para en sumar records

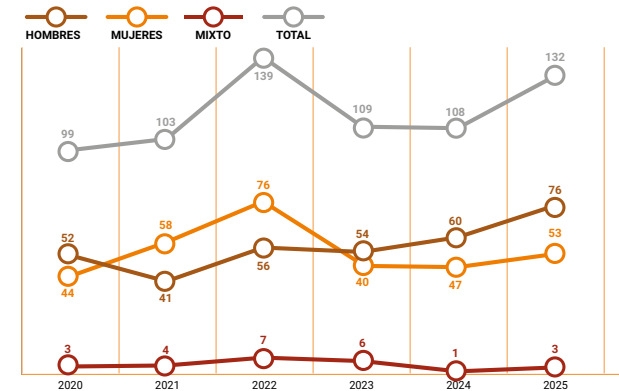
Siendo cada vez más difícil, #EspañaAtletismo no deja de seguir sumando registros históricos. En 2025 se alcanzaron 132 récords totales (76 masculinos, 53 femeninos y 3 mixtos), frente a los 108 de 2024, lo que evidencia una progresión global del sistema.

Este dato tiene además un valor añadido. Por un lado, cada récord batido hace más difícil el siguiente, ya que el margen de mejora se reduce a medida que el nivel histórico crece. Por otro, desde 2023 también se ha reducido la disponibilidad de récords computables, al des-

aparecer del marco short track varios récords de pista cubierta que ya no forman parte del ranking oficial, especialmente en algunas pruebas de concursos. Es decir, hoy no solo es más difícil mejorar las marcas existentes, sino que además hay menos oportunidades estadísticas para hacerlo.

Pese a ello, la tendencia sigue siendo positiva. En perspectiva, los récords batidos entre 2017 y 2025 muestran una etapa de crecimiento muy relevante para el atletismo español (1128 Total (Mujer: 573; Hombre: 525; Mixto: 3). El siguiente desafío es convertir ese avance estadístico en un mayor rendimiento de campeonato: más medallas, más finalistas y una base competitiva internacional cada vez más profunda.

## Nº DE RECORDS Y MME POR TEMPORADA

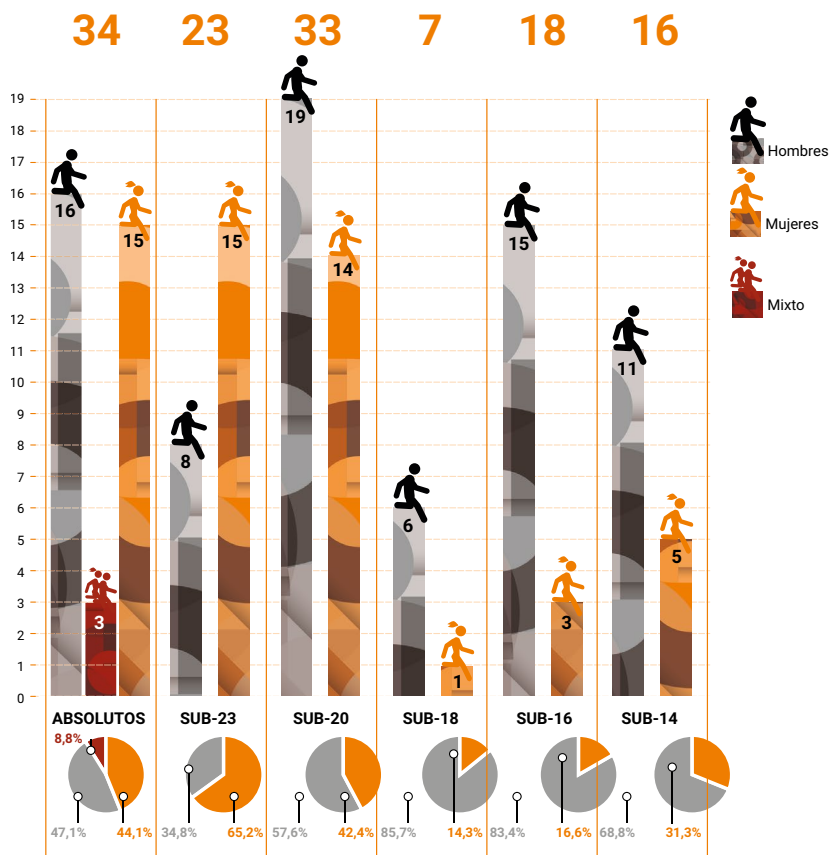


AIRE LIBRE	Hombres	Mujeres	Mixto	TOTAL
Absoluto	9	9	2	20
Sub23	5	14	-	19
Sub20	13	10	-	23
Sub18	3	1	-	4
Sub16	11	3	-	14
Sub14	10	4	-	14
	<b>51</b>	<b>41</b>	<b>2</b>	<b>94</b>

PISTA CUBIERTA	Hombres	Mujeres	Mixto	TOTAL
Absoluto	8	6	1	17
Sub23	3	1	-	4
Sub20	6	4	-	7
Sub18	3	-	-	2
Sub16	4	-	-	4
Sub14	1	1	-	2
	<b>24</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>38</b>

Hombres	Mujeres	Mixto	TOTAL
17	15	3	34
8	15	-	23
19	14	-	33
6	1	-	7
15	3	-	18
11	5	-	16
<b>76</b>	<b>53</b>	<b>3</b>	<b>132</b>

## 131 RÉCORDS DE ESPAÑA Y MEJORES MARCAS ESPAÑOLAS 2025



## Récords de España (RE) y Mejores Marcas Españolas (MME) Absolutos

Hombres						
RE	200 m ST	20.65	Adriá Alfonso Medero	2002	Facsa Playas de Castellón	23.02.2025 Madrid (i)
RE	800 m ST	1:44.65	Elvin Josué Canales Escoto	2001	New Balance Team	19.01.2025 Luxemburgo (i)
RE	1.000 m ST	2:16.25	Mariano García García	2001	New Balance Team	25.01.2025 Antequera (i)
RE	1.000 m	2:12.25	Mohamed Attaoui Tijani	2001	Independiente	02.09.2025 Tréveris
RE	5 km	13:08	Thierry Ndikumwenayo	1989	Facsa Playas de Castellón	26.04.2025 Herzogenaurach
RE	10 km	27:41	Ilias Fifa Tensamani	1989	Independiente	12.01.2025 Valencia
RE	100 km	6:21:06	Carlos Gazapo Bravo	1986	Valencia Alcántara	03.05.2025 Málaga
RE	50 m vallas	6.46 (f)	Enrique Llopis Domenech	2000	C.A. Adidas	13.02.2025 Liévin (i)
RE	60 m vallas	7.48 (f)	Enrique Llopis Domenech	2000	C.A. Adidas	28.02.2025 Madrid (i)
RE	400 m vallas	48.60 A	Jesús David Delgado Pérez	1999	Tenerife CajaCanarias	14.06.2025 Soria
RE	400 m vallas	48.45	Jesús David Delgado Pérez	1999	Tenerife CajaCanarias	05.07.2025 Poznan
RE	35 km marcha	2:23:48	Miguel Ángel López Nicolás	1988	UCAM Murcia	18.05.2025 Podebrady
RE	4x400 m ST	3:05.18	Selección Española (Markel Fernández, Manuel Guijarro, Óscar Husillos, Bernat Erta)			09.03.2025 Apeldoorn (i)
MME	15 km ruta	42:02 +	Said Mechaal Mechaal	1998	ADA Calvià - Vistasol	12.10.2025 París
MME	1 Milla Marcha ST	5:44.84	Diego García Carrera	1996	Independiente	08.02.2025 Nueva York (i)
MME	30 km marcha	2:03:06 +	Miguel Ángel López Nicolás	1988	UCAM Murcia	18.05.2025 Podebrady

Mujeres						
RE	60 m	7.15	María Isabel Pérez Rodríguez	1993	Independiente	22.02.2025 Madrid (i)
RE	200 m	22.19	Jaël-Sakura Bestué Ferrera	2000	C.A. Adidas	29.06.2025 Madrid
RE	400 m ST	50.99	Paula Sevilla López-Vieja	1997	Facsa Playas de Castellón	08.03.2025 Apeldoorn (i)
RE	Milla	4:20.12	Esther Guerrero Puigdevall	1990	New Balance Team	19.07.2025 Londres
RE	5.000 m	14:33.40	Marta García Alonso	1998	Independiente	22.08.2025 Bruselas
RE	10 km	31:11	Carla Gallardo Puertas	1999	Independiente	24.05.2025 Laredo
RE	100 km	7:47:46	Estefanía Unzú Ripoll	1985	Ederki-Caja Rural	22.02.2025 Canberra
RE	4x100 m	42.18	Selección Española (Esperança Cladera, Jaël-Sakura Bestué, Paula Sevilla, María Isabel Pérez)			10.05.2025 Guangzhou
RE	4x100 m	42.11	Selección Española (Esperança Cladera, Jaël-Sakura Bestué, Paula Sevilla, María Isabel Pérez)			28.06.2025 Madrid
RE	4x400 m	3:24.13	Selección Española (Paula Sevilla, Eva Santidrián, Daniela Fra, Blanca Hervás)			11.05.2025 Guangzhou
RE	4x400 m ST	3:25.68	Selección Española (Paula Sevilla, Eva Santidrián, Daniela Fra, Blanca Hervás)			09.03.2025 Apeldoorn (i)
MME	300 m ST	36.96	Eva Santidrián Ruiz	2000	Facsa Playas de Castellón	18.01.2025 Salamanca (i)
MME	2.000 m ST	5:42.53+	Esther Guerrero Puigdevall	1990	New Balance Team	25.01.2025 Antequera (i)
MME	24 horas ruta	249,480 km	Carmen María Pérez Serrano	1982	Marathon Crevillente	19.10.2025 Albi
MME	4x400 m ST clubes	3:37.66	Facsa Playas de Castellón (Carmen Avilés, Eva Santidrián, Esther Navero, Paula Sevilla)			15.02.2025 Valencia (i)

Mixto						
RE	4x400 m	3:12.55	Selección Española (David García, Carmen Avilés, Samuel García, Blanca Hervás)			11.05.2025 Guangzhou
RE	4x400 m	3:10.48	Selección Española (Manuel Guijarro, Blanca Hervás, Julio Arenas, Paula Sevilla)			29.06.2025 Madrid
RE	4x400 m ST	3:17.12	Selección Española (Manuel Guijarro, Carmen Avilés, Bernat Erta, Daniela Fra)			06.03.2025 Apeldoorn (i)

### Récords de España (RE) y Mejores Marcas Españolas (MME) sub-23

Hombres						
RE	20 km marcha	1:17:55	Paul McGrath Benito	2007	Cornellà At.	25.02.2024 Zaragoza
RE	60 m	6.59 (sf)	Abel Alejandro Jordán Jul	2003	C.A. Adidas	22.02.2025 Madrid (i)
R. EUROPA	60 m	6.54 (f)	Abel Alejandro Jordán Jul	2003	C.A. Adidas	22.02.2025 Madrid (i)
RE	60 m vallas	7.53	Abel Alejandro Jordán Jul	2003	C.A. Adidas	23.02.2025 Madrid (i)
RE	4x100 m	38.87	Selección Española (Marc Escandell-2004, Abel Jordán-2003, Juan Carlos Castillo-2004, Jaime Sancho-2003)			20.07.2025 Bergen

## Hombres

RE	4x100 m	38.86	Selección Española (Manuel Vilacha-2005, Abel Jordán-2003, Juan Carlos Castillo-2004, Marc Escandell-2004)			20.07.2025 Bergen
R. EUROPA	4x400 m	3:02.02	Selección Española (David García-2005, Ángel González-2003, Markel Fernández-2003, Gerson Pozo-2003)			20.07.2025 Bergen
MME	10 km	28:24	David Cantero del Campo	2003	Asics Running	09.03.2025 Bilbao
MME	5 km marcha	19:37	Daniel Monfort Moreno	2006	Facsa Playas de Castellón	14.12.2025 O Barco de Valdeorras

## Mujeres

RE	800 m	2:00.21	Marta Mitjans Muñoz	2006	C.D. Nike Running	05.07.2025 Ordizia
RE	800 m	1:59.18	Rocío Arroyo Soria	2003	Unicaja Jaen Paraiso Interior	19.07.2025 Bergen
RE	800 m	1:59.17	Rocío Arroyo Soria	2003	Unicaja Jaen Paraiso Interior	09.08.2025 Oorddegem
RE	3.000 m obstáculos	9:25.74	Marta Serrano Azpiazu	2003	New Balance Team	30.05.2025 Bydgoszcz
RE	3.000 m obstáculos	9:24.26	Marta Serrano Azpiazu	2003	New Balance Team	09.06.2025 Hengelo

Mujeres						
RE	3.000 m obstáculos	9:21.00	Marta Serrano Azpiazu	2003	New Balance Team	15.09.2025 Tokio
RE	Disco	57.93	Inés López Arias	2003	Diputación Valencia C.A.	16.03.2025 Nicosia
RE	Disco	58.20	Inés López Arias	2003	Diputación Valencia C.A.	20.07.2025 Bergen
RE	Disco	58.61	Inés López Arias	2003	Diputación Valencia C.A.	09.08.2025 Leiria
RE	35 km marcha	2:51:37	Lucía Redondo Ardid	2003	Univ Leon Sprint At	09.03.2025 Marín
RE	4x400 m	3:28.06	Selección Española (Natalia Rojas-2005, Ana Prieto-2005, Berta Segura-2003, Rocío Arroyo-2003)			20.07.2025 Bergen
MME	500 m	1:11.97	Marta Mitjans Muñoz	2003	Nike Running Club	21.12.2025 Sabadell (i)
MME	500 m ST	1:11.97	Marta Mitjans Muñoz	2003	Nike Running Club	21.12.2025 Sabadell (i)
MME	5 km	15:37	Marta Serrano Azpiazu	2003	New Balance Team	17.05.2025 Pollença
MME	10 km	32:55	María Forero López	2003	Independiente	09.02.2025 San Sebastián

### Récords de España (RE) y Mejores Marcas Españolas (MME) sub-20

Hombres						
RE	60 m	6.65	Jorge Hernández Gómez	2006	At. Badajoz	09.03.2025 Salamanca (i)
RE	100 m	10.29	Ander Garaïar Pikabea	2007	Super Amara BAT	31.05.2025 San Sebastián
RE	100 m	10.27	Jorge Hernández Gómez	2006	At Badajoz - Extremadura	07.06.2025 Salamanca
RE	200 m	20.74	Ander Garaïar Pikabea	2007	Super Amara BAT	25.05.2025 San Sebastián
RE	1.500 m ST	3:40.46	Àlex Pintado Aznar	2006	New Balance Team	10.01.2025 Sabadell (i)
RE	3.000 m ST	8:02.54	Xavi Cabanilles Añó	2008	Asics Running	07.02.2025 Valencia (i)
RE	3.000 m	7:47.98	Àlex Pintado Aznar	2006	New Balance Team	07.02.2025 Valencia (i)
R. EUROPA	3.000 m ST	7:47.98	Àlex Pintado Aznar	2006	New Balance Team	07.02.2025 Valencia (i)
RE	5.000 m ST	14:05.96	Martín Iriondo Lizaso	2006	Orioko Kamal Ziani A.K.	06.12.2025 Boston (i)
RE	400 m vallas	49.66	Iker Moreno Morata	2006	Facsa Playas de Castellón	09.08.2025 Tampere

Hombres						
RE	Jabalina	75.36	Rafael Mahiques Gil	2006	C.A. Fent Camí Mislata	29.06.2025 Mannheim
RE	Jabalina	77.60	Rafael Mahiques Gil	2006	C.A. Fent Camí Mislata	26.07.2025 Villafranca de los Barros
RE	10.000 m marcha	39:10.04	Joan Querol Serrano	2006	Diputación Valencia C.A.	10.08.2025 Tampere
RE	4x100 m	39:27	Selección Española (Carlos Dorado-2006, Ander Garaiar-2007, Rodrigo Fito-2006, Jorge Hernández-2006)			06.06.2025 Salamanca
RE	4x400 m	3:06.83	Selección Española (Iker Moreno 2006, Aarón Gastón 2007, Helio Marco 2006, Óscar Crespo 2007)			
MME	10 km ruta	29:30	Yerove Rodríguez Machión	2006	Independinete	12.01.2025 Valencia
MME	3.000 marcha	11:18.60	Daniel Monfort Moreno	2006	Facsa Playas de Castellón	20.12.2025 Castellón
MME	5 km marcha	19:37	Daniel Monfort Moreno	2006	Facsa Playas de Castellón	14.12.2025 O Barco de Valdeorras
MME	4x400 m ST	3:15.51	Trops-Cueva de Nerja (Daniel Casado-2006, David Gutiérrez-2006, Salvador García-2006, Rodrigo Aguilar-2006)			20.12.2025 Ourense (i)

Mujeres						
RE	800 m ST	2:03.68	Marta Mitjans Muñoz	2006	C.D. Nike Running	10.01.2025 Sabadell (i)
RE	800 m ST	2:02.90	Marta Mitjans Muñoz	2006	C.D. Nike Running	07.02.2025 Valencia (i)
RE	800 m	2:02.29	Marta Mitjans Muñoz	2006	C.D. Nike Running	31.05.2025 Santa Cruz de Tenerife
RE	800 m	2:00.21	Marta Mitjans Muñoz	2006	C.D. Nike Running	05.07.2025 Ordizia
RE	800 m	1:59.88	Marta Mitjans Muñoz	2006	C.D. Nike Running	19.07.2025 Madrid
RE	Altura	1.89	Ona Bonet Bernadich	2006	CD Nike Running	18.05.2025 Manresa
RE	Altura	1.90	Ona Bonet Bernadich	2006	CD Nike Running	27.07.2025 Villafranca de los Barros
RE	10.000 m marcha	43:48.89	Sofía Santacreu Calatayud	2006	Cornellà Atlètic	09.08.2025 Tampere
RE	10 km marcha	43:57	Sofía Santacreu Calatayud	2006	Cornellà Atlètic	18.05.2025 Podebrady
MME	500 m	1:11.97	Marta Mitjans Muñoz	2003	Nike Running Club	21.12.2025 Sabadell (i)
MME	500 m ST	1:11.97	Marta Mitjans Muñoz	2003	Nike Running Club	21.12.2025 Sabadell (i)
MME	600 m	1:28.03	Marta Mitjans Muñoz	2006	C.D. Nike Running	22.06.2025 Lloret de Mar
MME	5 km marcha	21:54	Aldara Meilán García	2006	Atlética Lucense	14.12.2025 O Barco de Valdeorras
MME	4x400 m ST	3:51.37	F.C.Barcelona (Irene Garrido-2007, Jana Guillem-2009, Corali Jou-2007, Julia Maroto-2006)			20.12.2025 Ourense (i)

## Récords de España (RE) y Mejores Marcas Españolas (MME) Sub-18

Hombres						
RE	1.500 m ST	3:48.75	Xavi Cabanilles Añó	2008	Asics Running	02.03.2025 Valencia (i)
RE	1.500 m ST	3:47.97	Alex Sierpes Pereira	2008	Vicky Food Athletics	27.12.2025 Ourense (i)
RE	3.000 m ST	8:02.53	Xavi Cabanilles Añó	2008	Asics Running	07.02.2025 Valencia (i)
RE	4x100 m	40.70	Selección Española (Unai Mérida-2008, Hugo Fernández-2008, Tytus Zasowski-2008, Francisco de las Heras-2009)			06.06.2025 Salamanca
MME	Milla	4:13.60	Alex Sierpes Pereira	2008	Vicky Food Athletics	09.11.2025 Pontevedra
MME	5 km	14:20	Guillem Cuartero Sans	2009	F.C. Barcelona	31.12.2025 Barcelona
Mujeres						
RE	Altura	1.86	Aitana Alonso Simón	2008	Diputación Valencia C.A.	26.07.2025 Skopje

### Récords de España (RE) y Mejores Marcas Españolas (MME) Sub-16

Hombres						
RE	60 m	6.89	Mateo Pindado Arnanz	2010	Racing Valladolid	22.12.2025 Burgos (i)
RE	100 m	10.73	José Toumani Barrios Fraile	2010	Club Atletismo Valladolid	02.07.2025 Salamanca
RE	300 m	34.40	Eros Alegre Gómez	2010	UA Montsià	29.06.2023 Sant Celoni
RE	300 m	34.10	Eros Alegre Gómez	2010	UA Montsià	13.07.2025 Gijón
RE	80 m vallas	8.08	Beltrán Mariscal López	2010	Image FDR	15.11.2025 Burgos (i)
RE	100 m vallas	13.22	Beltrán Mariscal López	2010	Image FDR	13.07.2025 Gijón
RE	100 m vallas	13.22	Mateo Garrido Rizzo	2010	FACVAC Valls	13.07.2025 Gijón
RE	300 m vallas	38.23	Aaron Ferreiro Buela	2010	A.D. Marathon	15.06.2025 Alcobendas
RE	300 m vallas	37.80	Aaron Ferreiro Buela	2010	A.D. Marathon	13.07.2025 Gijón
RE	4x100 m	42.84	Selección Castilla y León (Darío Pérez-2010, Iván Sanz-2010, Diego Zorita-2010, José Toumani Barrios-2010)			05.10.2025 La Nucía
RE	4x300 m	2:24.08	Selección Cataluña (Alex Sola-2010, Eduard Lopez-2011, Pol Garcia-2010, Eros Alegre-2010)			05.10.2025 La Nucía

Hombres						
MME	150 m	16.70	Álex Sola Florensa	2010	Lleida UA	26.06.2025 Lleida
MME	150 m	16.48	Mateo Refojo Justo	2010	At Rías Baixas	03.07.2025 Pontevedra
MME	4x400 m ST	3:34.61	Diputación Valencia C.A. (Josep Gabriel Pastor, Carlos Kamal Marín, Pablo Guanter, Mateu Sanchís)			06.12.2025 Madrid
MME	4x400 m ST	3:31:47	A.D. Sprint (Francisco Andrés, Pablo Torreño, Marcos López, Noah Cabrerizo)			06.12.2025 Madrid

Mujeres						
RE	Disco	47.34	Eva Marie Pauline Mendy Oeillet	2010	A.D. Sprint	18.10.2025 Valencia
RE	Disco	48.51	Eva Marie Pauline Mendy Oeillet	2010	A.D. Sprint	19.10.2025 Getafe
MME	3 km marcha	13:38	Paula Elvira Moreno	2010	Polideportivo Getafe	14.12.2025 O Barco de Valdeorras

### Atletas en el Top 20 Absoluto y Top 15 Sub20 y Sub18 del Ranking Top-list 2025 de World Athletics

PUESTO TopList WA	MARCA	ATLETA	PRUEBA	GÉNERO	CATEGORÍA RFEA-WA
1	2:12.25	Mohamed ATTAOUI	1000 Metres	Men	SENIOR
3	2:16.25	Mariano GARCÍA	1000 Metres Short Track	Men	SENIOR
4	1:44.65	Elvin Josué CANALES	800 Metres Short Track	Men	SENIOR
4	N/A	Thierry NDIKUMWENAYO	Cross Country	Men	SENIOR
5	56:34	Said MECHAAL	20km Road	Men	SENIOR
5	2:23:48	Miguel Ángel LÓPEZ	35km Race Walk	Men	SENIOR
5	N/A	Nassim HASSAOUS	Cross Country	Men	SENIOR
6	11:18.60	Daniel MONFORT	3000m Race Walk	Men	SENIOR
7	1:42.21	Mohamed ATTAOUI	800 Metres	Men	SENIOR
8	12:47.67	Thierry NDIKUMWENAYO	5000 Metres	Men	SENIOR
9	2:16.25	Mariano GARCÍA	1000 Metres	Men	SENIOR
9	18:59.83	Daniel CHAMOSA	5000m Race Walk	Men	SENIOR
10	1:14.98	Elvin Josué CANALES	600 Metres	Men	SENIOR
12	19:08.11	José Manuel PÉREZ	5000m Race Walk	Men	SENIOR
13	2:18.38	Pablo SÁNCHEZ-VALLADARES	1000 Metres Short Track	Men	SENIOR
13	13:08	Thierry NDIKUMWENAYO	5km Road	Men	SENIOR

PUESTO TopList WA	MARCA	ATLETA	PRUEBA	GÉNERO	CATEGORÍA RFEA-WA
14	39:32	Álvaro LÓPEZ	10km Race Walk	Men	SENIOR
14	13.12	Enrique LLOPIS	110 Metres Hurdles	Men	SENIOR
14	1:18:05	Paul MCGRATH	20km Race Walk	Men	SENIOR
14	11:56.93	Pablo ZÁRATE	3000m Race Walk	Men	SENIOR
14	7.48	Enrique LLOPIS	60 Metres Hurdles	Men	SENIOR
14	N/A	Aarón LAS HERAS	Cross Country	Men	SENIOR
15	N/A	Yahya AOUINA EL KARBOUBI	Cross Country	Men	SENIOR
16	17.16	Jordan A. DÍAZ FORTUN	Triple Jump	Men	SENIOR
17	8:10.58	Daniel ARCE	3000m Steeplechase	Men	SENIOR
19	8.21	Lester LESCAY	Long Jump	Men	SENIOR
1	5:42.53	Esther GUERRERO	2000 Metres	Women	SENIOR
1	5:42.53	Esther GUERRERO	2000 Metres Short Track	Women	SENIOR
1	2:38:59	María PÉREZ	35km Race Walk	Women	SENIOR
2	42:24.68	María PÉREZ	10000m Race Walk	Women	SENIOR
2	5:48.08	Marta GARCÍA	2000 Metres Short Track	Women	SENIOR
3	2:37.69	Lorea IBARZABAL	1000 Metres Short Track	Women	SENIOR
3	5:48.08	Marta GARCÍA	2000 Metres	Women	SENIOR

PUESTO TopList WA	MARCA	ATLETA	PRUEBA	GÉNERO	CATEGORÍA RFEA-WA
3	1:25:54	María PÉREZ	20km Race Walk	Women	SENIOR
5	5:55.21	Cristina RUIZ	2000 Metres Short Track	Women	SENIOR
6	43:57	Sofia SANTACREU	10km Race Walk	Women	SENIOR
6	5:55.21	Cristina RUIZ	2000 Metres	Women	SENIOR
7	5:58.55	Idaira PRIETO	2000 Metres Short Track	Women	SENIOR
9	5:58.55	Idaira PRIETO	2000 Metres	Women	SENIOR
9	N/A	Carolina ROBLES	Cross Country	Women	SENIOR
11	44:17	Antia CHAMOSA	10km Race Walk	Women	SENIOR
11	50.99	Paula SEVILLA	400 Metres Short Track	Women	SENIOR
12	N/A	Maria FORERO	Cross Country	Women	SENIOR
13	43:29.19	Antia CHAMOSA	10000m Race Walk	Women	SENIOR
13	1:27:55	Antia CHAMOSA	20km Race Walk	Women	SENIOR
14	43:47.89	Sofia SANTACREU	10000m Race Walk	Women	SENIOR
14	44:33	María PÉREZ	10km Race Walk	Women	SENIOR
14	N/A	Majida MAAYOUF	Cross Country	Women	SENIOR
14	4:20.12	Esther GUERRERO	Mile	Women	SENIOR
14	4:20.12	Esther GUERRERO	Mile	Women	SENIOR

PUESTO TopList WA	MARCA	ATLETA	PRUEBA	GÉNERO	CATEGORÍA RFEA-WA
15	N/A	Angela VICIOSA	Cross Country	Women	SENIOR
15	14.37	Ana PELETEIRO-COMPAORÉ	Triple Jump	Women	SENIOR
16	22.19	Jaël BESTUÉ	200 Metres	Women	SENIOR
17	44:44	Claudia VENTURA	10km Race Walk	Women	SENIOR
18	22:55	Júlia SUÁREZ PIZÀ	5000m Race Walk	Women	SENIOR
18	22:55	Júlia SUÁREZ PIZÀ	5km Race Walk	Women	SENIOR
18	6295	María VICENTE	Heptathlon	Women	SENIOR
19	6.82	Fátima DIAME	Long Jump	Women	SENIOR
2	11:18.60	Daniel MONFORT	3000m Race Walk	Men	U20
2	77.60	Rafael MAHIQUES	Javelin	Men	U20
3	39:10.04	Joan QUEROL	10000m Race Walk	Men	U20
3	49.66	Iker MORENO	400m Hurdles	Men	U20
3	19:23.43	Daniel MONFORT	5000m Race Walk	Men	U20
4	3:40.46	Álex PINTADO	1500 Metres Short Track	Men	U20
5	7:47.98	Álex PINTADO	3000 Metres Short Track	Men	U20
6	7:47.98	Álex PINTADO	3000 Metres	Men	U20
6	5.41	Asier AÑORGA	Pole Vault	Men	U20

PUESTO TopList WA	MARCA	ATLETA	PRUEBA	GÉNERO	CATEGORÍA RFEA-WA
6	5.41	Fabio MARCO	Pole Vault	Men	U20
7	19:43.66	Joan QUEROL	5000m Race Walk	Men	U20
8	39:50.77	Daniel MONFORT	10000m Race Walk	Men	U20
8	11:56.93	Pablo ZÁRATE	3000m Race Walk	Men	U20
9	40:32	Daniel MONFORT	10km Race Walk	Men	U20
9	19:47.60	Miguel ESPINOSA	5000m Race Walk	Men	U20
10	40:40.28	Miguel ESPINOSA	10000m Race Walk	Men	U20
13	1:26:17	Miguel ESPINOSA	20km Race Walk	Men	U20
14	5.35	Adria RIPOLLES	Pole Vault	Men	U20
1	43:47.89	Sofia SANTACREU	10000m Race Walk	Women	U20
1	43:57	Sofia SANTACREU	10km Race Walk	Women	U20
2	21:37.60	Sofia SANTACREU	5000m Race Walk	Women	U20
2	21:37.60	Sofia SANTACREU	5000m Race Walk Short Track	Women	U20
2	2:02.90	Marta MITJANS	800 Metres Short Track	Women	U20
3	44:15.89	Aldara MEILÁN	10000m Race Walk	Women	U20
3	21:50.28	Aldara MEILÁN	5000m Race Walk	Women	U20
3	21:50.28	Aldara MEILÁN	5000m Race Walk Short Track	Women	U20

PUESTO TopList WA	MARCA	ATLETA	PRUEBA	GÉNERO	CATEGORÍA RFEA-WA
3	1:59.88	Marta MITJANS	800 Metres	Women	U20
3	1.90	Ona BONET	High Jump	Women	U20
5	44:43.01	Claudia VENTURA	10000m Race Walk	Women	U20
5	44:44	Claudia VENTURA	10km Race Walk	Women	U20
7	13.70	Ana Estrella DE LEON	Triple Jump	Women	U20
8	22:21.82	Claudia VENTURA	5000m Race Walk	Women	U20
8	22:21.82	Claudia VENTURA	5000m Race Walk Short Track	Women	U20
8	1.86	Aitana ALONSO	High Jump	Women	U20
2	3:48.75	Xavi CABANILLES	1500 Metres Short Track	Men	U18
2	8:02.54	Xavi CABANILLES	3000 Metres Short Track	Men	U18
3	8:13.89	Alex SIERPES	3000 Metres Short Track	Men	U18
3	64.51	Hugo CASAÑAS	Discus Throw (1.5kg)	Men	U18
4	1:20.20	Elie GRZIB	600 Metres Short Track	Men	U18
6	43:59.17	Marc SUÁREZ	10000m Race Walk	Men	U18
6	3:52.42	Álex SIERPES	1500 Metres Short Track	Men	U18
6	12:07.65	Gabriel GONZÁLEZ	3000m Race Walk	Men	U18
6	12:07.65	Gabriel GONZÁLEZ	3000m Race Walk Short Track	Men	U18

PUESTO TopList WA	MARCA	ATLETA	PRUEBA	GÉNERO	CATEGORÍA RFEA-WA
8	8:24.24	Pere MAS	3000 Metres Short Track	Men	U18
8	51.42	Diego ESPESO	400m Hurdles (84.0)	Men	U18
9	8:02.54	Xavi CABANILLES	3000 Metres	Men	U18
10	8:25.77	Beltran FLORES	3000 Metres Short Track	Men	U18
10	7.82	Marcos BAUTISTA	60m Hurdles (91.4)	Men	U18
12	3:45.40	Álex SIERPES	1500 Metres	Men	U18
12	51.74	Miguel MARTINEZ-GUISASOLA	400m Hurdles (84.0)	Men	U18
13	19.61	Hugo CASAÑAS	Shot Put (5kg)	Men	U18
2	1.86	Aitana ALONSO	High Jump	Women	U18
2	13.70	Ana Estrella DE LEÓN	Triple Jump	Women	U18
8	6:37.56	Debris PANIAGUA	2000m Steeple	Women	U18
8	13.25	Gift OKUNROBO	Triple Jump	Women	U18
9	8.38	Maialen GARAYARTABE	60m Hurdles (0.762)	Women	U18
10	13.19	Mary OKUNROBO	Triple Jump	Women	U18
12	6.23	Luna ARNAS	Long Jump	Women	U18
13	6.22	Gift OKUNROBO	Long Jump	Women	U18
14	6.21	Gift OSARUGWE	Long Jump	Women	U18

## Mejoras de la estructura técnica para el desarrollo del programa deportivo: Una evolución necesaria hacia un modelo más profesionalizado

Durante 2025 hemos puesto en marcha una evolución profunda de la estructura técnica de la RFEA con un objetivo muy definido: dotar al programa deportivo de una organización más profesional, estable y con mayor capacidad de respuesta para atender las necesidades reales del alto rendimiento y del desarrollo deportivo. Esta transformación no ha respondido a una lógica de crecimiento indiscriminado, sino a una revisión crítica y rigurosa del funcionamiento del ciclo anterior.

Al cierre del periodo olímpico, realizamos una valoración global de los resultados obtenidos, de la ejecución real de los programas y de los puntos de fricción que limitaban su eficacia. Ese análisis confirmó una realidad cada vez más evidente: el crecimiento de las necesidades de seguimiento individual, la mayor demanda de atención a entrenadores, la complejidad creciente en la coordinación por especialidades y la necesidad de integrar de

forma más estructural los servicios médicos y de apoyo al rendimiento exigían un modelo organizativo distinto. A partir de ese diagnóstico, en 2025 se ha puesto en marcha un rediseño del organigrama de la Dirección Deportiva para sostener de forma más consistente toda la cartera de programas del área.

### ■ MEJOR ESTRUCTURA, NO MÁS ESTRUCTURA

Uno de los rasgos más relevantes de esta evolución es que no se ha basado en una estrategia de "más gente", sino de "mejor estructura". El cambio principal no ha sido cuantitativo, sino cualitativo. Hemos reorganizado funciones, clarificado responsabilidades y concentrado mejor la capacidad de decisión y de servicio allí donde genera un mayor impacto deportivo y operativo.

Entre 2024 y 2025, la estructura global del área se compacta en torno a un 15%, lo que demuestra que el objetivo no ha sido incrementar capas o multiplicar perfiles, sino reducir dispersión, eliminar duplicidades y hacer más operativa la organización. Al mismo tiempo, se ha reforzado el núcleo profesional de la Dirección Deportiva, pasando de una estructura de gestión muy reducida a una base más sólida, estable y preparada para coordinar el conjunto del sistema. Esta evolución refleja

una madurez organizativa clara: el sistema gana consistencia sin depender de un aumento global de recursos humanos.

### ■ REFUERZO DEL NÚCLEO PROFESIONAL DE LA DIRECCIÓN DEPORTIVA

En 2025 hemos reforzado especialmente el núcleo central de la Dirección Deportiva, integrado por profesionales con funciones de dirección, coordinación y gestión. Su relación con la Federación se articula desde una integración directa y estable en la estructura, con dedicación continuada y presencia operativa en la nueva sede de la RFEA.

La centralización de este núcleo profesional ha mejorado de manera muy significativa la eficiencia interna del trabajo. Se ha facilitado una comunicación más fluida, una mayor velocidad en la toma de decisiones y una coordinación más constante entre áreas. La proximidad funcional entre los responsables deportivos ha permitido sostener mejor el seguimiento de programas, atletas, entrenadores y equipos nacionales, al tiempo que ha reforzado la capacidad de anticipación y de respuesta ante incidencias o necesidades emergentes.

## ESTRUCTURA DEPORTIVA RFEA 2025-2028



## LA PROFESIONALIZACIÓN DEL ENTRENADOR COMO PIEZA ESTRATÉGICA

Dentro de esta evolución, uno de los cambios más representativos ha sido la apuesta por la profesionalización del entrenador como pieza esencial del modelo. La RFEA ha pasado de 22 entrenadores contratados por cuenta ajena a 34 entrenadores en la actualidad, lo que supone un incremento de 12 entrenadores, aproximadamente un 55%. Este crecimiento no se ha producido como un añadido aislado, sino dentro de una reorganización global más eficiente, que orienta mejor los recursos hacia la continuidad metodológica y el servicio directo al rendimiento.

Con una inversión total de 1,61 millones de euros, la RFEA ha reafirmado su compromiso con este grupo esencial, alcanzando un total de 74 entrenadores trabajando o colaborando profesionalmente. A esto se suma el apoyo económico a otros 60 entrenadores a través del Programa de Premios, estímulos y ayudas a la formación, elevando el total a 134 entrenadores beneficiados bajo el Programa de Ayudas a Entrenadores de la RFEA.

Con ello, hemos consolidado una idea estratégica de fondo: el entrenador deja de ser un colaborador puntual o dependiente de contextos concretos y pasa a integrarse como un elemento estable dentro de la estructura

que sostiene el rendimiento internacional. Esta evolución reduce la vulnerabilidad del sistema ante discontinuidades en la atención, fortalece la metodología de trabajo y acerca la estructura federativa a las exigencias actuales del atletismo de alto nivel, donde la continuidad, la disponibilidad y la calidad de la intervención son factores determinantes.

### ■ UNA ARQUITECTURA FUNCIONAL AL SERVICIO DEL PROGRAMA DEPORTIVO

Durante 2025 se ha puesto en marcha una estructura técnica organizada por capas funcionales, con el fin de asegurar que cada programa disponga de dirección, coordinación, ejecución técnica y soporte. Esta arquitectura permite evitar duplicidades, clarificar funciones y garantizar que la respuesta a las necesidades de atletas, entrenadores y equipos nacionales sea coherente durante toda la temporada.

En una primera capa se sitúa la Dirección y coordinación central, que actúa como núcleo responsable de ordenar la cartera de programas, priorizar necesidades, coordinar actuaciones entre áreas y mantener alineados los recursos con los objetivos de la temporada y del ciclo. Esta capa es la que sostiene la visión transversal del modelo y garantiza su coherencia general.

En una segunda capa se han consolidado las coordinaciones operativas y el servicio directo a atletas y entrenadores. Aquí se integran la Oficina del Entrenador, como unidad de atención, soporte y canalización de necesidades del colectivo técnico; la coordinación del programa Rendimiento 360, como punto de contacto operativo con los atletas incluidos en los distintos planes; y la coordinación de la Lanzadera de Rendimiento, que vertebra los itinerarios de desarrollo y conecta la progresión de los jóvenes talentos con programas de mayor exigencia.

### ■ INTEGRACIÓN DE ALTO RENDIMIENTO Y DESARROLLO EN UN MISMO SISTEMA

El nuevo modelo se apoya también en una mejor articulación de las dos grandes áreas técnicas de la estructura. Por un lado, el Área de Alto Rendimiento y equipos nacionales, responsable de sostener la coherencia técnica vinculada a las competiciones de referencia, a los criterios de selección y al seguimiento individualizado del equipo nacional. Por otro, el Área de Desarrollo, que aporta la base necesaria para la progresión del atleta a largo plazo a través de los planes de tecnificación y de participación deportiva.

Ambas áreas se relacionan de forma permanente con la Dirección Deportiva y forman parte de un mismo sis-

tema, más conectado y ordenado. De este modo, se ha reforzado la continuidad entre etapas, reduciendo la distancia entre los itinerarios de desarrollo y las exigencias del alto rendimiento, y facilitando una transición más estructurada de los atletas a medida que avanzan en su recorrido deportivo.

### ■ INTEGRACIÓN ESTRUCTURAL DE LOS SERVICIOS MÉDICOS Y DE APOYO

En 2025 también hemos avanzado en la integración estructural de los servicios médicos y de los profesionales de apoyo dentro del modelo deportivo. Se ha puesto en marcha una forma de trabajo más coordinada entre el ámbito deportivo y el ámbito médico, partiendo de una idea fundamental: el rendimiento internacional depende de proteger durante toda la temporada la continuidad del entrenamiento y la disponibilidad para competir.

Con una inversión de 328.000 euros, desde fisioterapeutas y médicos especializados hasta material técnico, la RFEA ha garantizado un sistema integral de salud deportiva orientado a la prevención, recuperación y seguimiento médico continuo. Además de firmar un acuerdo clave con la clínica CEMTRO de atención de especialistas en menos de 48h para los atletas incluidos en los diferentes sistemas de apoyo.

Por ello, medicina, fisioterapia y el resto de apoyos dejan de entenderse como recursos meramente reactivos y pasan a formar parte del funcionamiento ordinario de los programas. Esta integración permite intervenir con mayor anticipación, acompañar mejor los procesos de preparación y dar respuestas más rápidas y coordinadas en los momentos críticos del calendario.

### ■ UN MODELO CON MAYOR CAPACIDAD DE CONTROL Y MEJORA CONTINUA

Finalmente, hemos puesto en marcha un sistema de control de la estructura técnica basado en indicadores operativos compartidos y revisiones periódicas. Este sistema permite verificar si el modelo está cumpliendo aquello para lo que ha sido diseñado: asegurar el seguimiento activo del binomio atleta-entrenador, mejorar la capacidad de respuesta, sostener coherencia en los criterios y decisiones, integrar de forma real los apoyos médicos y profesionales y desplegar el modelo en los distintos sectores y entornos de entrenamiento.

De este modo, la mejora de la estructura técnica no se limita a una reorganización formal, sino que se convierte en una herramienta concreta para ejecutar mejor los programas, elevar la calidad del servicio y construir una base más sólida, moderna y sostenible para el desarrollo del atletismo español.

## Programas de apoyo y programas deportivos para alcanzar los objetivos a medio y largo plazo

### Un modelo de apoyo más ordenado, continuo y orientado al rendimiento

Durante 2025 hemos consolidado un enfoque más estructurado de los programas deportivos y de apoyo al rendimiento, con el propósito de reforzar la preparación de nuestros atletas y ordenar mejor su progresión desde las etapas de tecnificación hasta el alto rendimiento dentro del Team España. Esta línea de trabajo ha respondido a una necesidad estratégica muy clara: construir un itinerario reconocible, coherente y útil, que permita acompañar al atleta en las distintas fases de su desarrollo deportivo y que, al mismo tiempo, mejore la capacidad de la Federación para intervenir con mayor criterio, continuidad y eficacia.

A lo largo del año se ha puesto en marcha una organización más clara de la cartera de programas, agrupándolos en grandes bloques funcionales. Por un lado, los programas de Team España Futuro, dirigidos a las categorías Sub16 y Sub18, han reforzado la identificación y el acompañamiento inicial del talento.

Por otro, el programa Lanzadera de Rendimiento ha ordenado la transición y consolidación de atletas en categorías Sub18, Sub20 y Sub23, articulando apoyos orientados a la evolución sostenida. Finalmente, el bloque de Rendimiento Élite ha permitido dar soporte a los atletas de máximo nivel y a los integrantes del equipo nacional con aspiraciones y resultados internacionales, mediante ayudas económicas, servicios y apoyos individualizados.

Esta estructura ha permitido a la RFEA avanzar hacia un sistema menos fragmentado y más comprensible para atletas, entrenadores y equipos técnicos. Más allá de la existencia de diferentes convocatorias o marcos de ayuda, durante 2025 se ha trabajado para que todos los programas compartan una misma lógica de fondo: orientar mejor la preparación, facilitar el seguimiento y asegurar que los recursos se aplican con mayor sentido y oportunidad.

### ■ DE PROGRAMAS INDEPENDIENTES A UNA VISIÓN MÁS UNIFICADA DEL ALTO RENDIMIENTO

Uno de los avances más relevantes de 2025 ha sido la consolidación de una primera visión unificada del alto rendimiento. Por primera vez se ha conceptualizado de forma más clara la jerarquización, coordinación y ges-

ción de los distintos programas e instrumentos de apoyo al rendimiento existentes en el ecosistema institucional vinculado a la RFEA, el CSD y ADO. La experiencia del año nos ha confirmado algo importante: aunque los marcos administrativos o financieros puedan ser distintos, el trabajo técnico real que se realiza con cada atleta y con su entrenador responde en esencia a una misma necesidad.

Durante 2025 se ha constatado que la fragmentación operativa entre programas generaba fricciones innecesarias: distintos ritmos de gestión, formatos diferentes, trazabilidad irregular y, en algunos casos, una percepción poco clara por parte del propio atleta sobre el programa en el que estaba incluido o el tipo de apoyo que recibía. Frente a ello, hemos comenzado a ordenar un estándar más homogéneo de seguimiento y servicio, entendiendo que lo relevante no es únicamente la ayuda o convocatoria concreta, sino la calidad del acompañamiento y la coherencia de la intervención.

Este aprendizaje ha sido especialmente útil para reforzar una cultura de trabajo más orientada a proceso, donde la RFEA no actúa solo como entidad que concede apoyos puntuales, sino como parte activa del itinerario de preparación y del acompañamiento del rendimiento.

### PROGRAMA DE AYUDAS A ATLETAS RFEA “RENDIMIENTO 360°”

- Atletas con Ayuda 149
- Hombres 84
- Mujeres 65

### SOLICITUDES AYUDAS INDIVIDUALIZADAS

123 atletas (199.870 euros)

### BECAS CSD TEAM ESPAÑA / ADO (819.000 euros)

- 15 Mujeres
- 7 Hombres

Adicionalmente hay 9 atletas incluidos en el Plan **TEAM ESPAÑA ÉLITE** y 16 atletas y 4 equipos de relevos incluidos en el Plan **TEAM ESPAÑA ESTRATÉGICO**

- **Team España Élite:** 5 hombres / 4 mujeres
- **Team España Estratégico Individuales:** 8 hombres / 8 mujeres
- **Team España Estratégico Equipos de relevos:** 4x100 Femenino, 4x400 Femenino, 4x400 Masculino y 4x400 Mixto

### CONCENTRACIONES Y ACTIVIDADES INDIVIDUALES

TOTAL: 263

PARTICIPANTES: 305

MUJERES: 103

HOMBRES: 202

### ■ EL PIAE Y LA FIGURA DE COORDINACIÓN COMO EJE DE CONTINUIDAD

Dentro de este avance organizativo, durante 2025 se ha asentado un elemento especialmente importante: la incorporación de una Persona de Contacto dentro de la Dirección Deportiva para los planes deportivos incluidos en la estrategia de Rendimiento 360°. Esta figura ha tenido un papel clave como enlace operativo entre el atleta, su entrenador y la Federación, aportando continuidad en la relación, mejorando la comunicación y facilitando la identificación de necesidades.

A través de esta coordinación se ha impulsado el desarrollo del Plan Individual del Atleta y Entrenador (PIAE) como herramienta de orientación y acompañamiento. Su valor durante 2025 no ha residido solo en la recogida de información, sino en haber comenzado a ordenar de forma más clara los objetivos, el calendario, las necesidades y los apoyos de cada atleta dentro de un marco

más coherente. Esto ha favorecido una relación más estructurada con el binomio atleta-entrenador y ha permitido identificar mejores prioridades de actuación, necesidades de servicio y puntos de mejora en la planificación.

### ■ LANZADERA DE RENDIMIENTO: ORDENAR LA TRANSICIÓN Y SOSTENER LA PROGRESIÓN

En 2025 el programa Lanzadera de Rendimiento ha actuado como una pieza central para acompañar el

desarrollo del talento en edades de transición con una inversión de 920.000 euros. El año ha servido para confirmar una realidad importante: el talento existe, pero su progresión no siempre se convierte de forma natural en rendimiento sostenido. Se han detectado situaciones de estancamiento, transiciones complejas entre categorías y una conversión irregular entre nivel potencial y rendimiento real en campeonato.

Precisamente por ello, durante 2025 se ha avanzado en una organización más clara de los distintos planes in-

tegrados en este ámbito, con el objetivo de acompañar mejor a los atletas en etapas especialmente sensibles del desarrollo competitivo. Entre ellos, los Planes Avanza han servido para reforzar la progresión de atletas en transición sub-20 y sub-23, favoreciendo una visión más ordenada de sus objetivos deportivos y de sus necesidades de preparación. La lógica del programa ha sido acompañar el crecimiento, reducir improvisaciones y comenzar a construir hojas de ruta más individualizadas y conectadas con el rendimiento futuro.

#### Relación de Actividades del Plan Avanza para el 2025

	Tipo Actividad	Nombre Actividad	Lugar Actividad	Fecha inicio Actividad	Fecha fin Actividad	Atletas		Entrenadores	
						Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
1	SEGUIMIENTO	VISITAS A NÚCLEOS Y ATLETAS DE ESPECIAL INTERÉS EN SEGUIMIENTO	ESPAÑA	01/01/2025	31/12/2025				
2	SEGUIMIENTO	VISITAS DE MONITORIZACIÓN A CAR-S PARA ATLETAS EN SEGUIMIENTO ESPECIAL	ESPAÑA	01/01/2025	31/12/2025				
3	SEGUIMIENTO	SEGUIMIENTO DURANTE LOS CAMPEONATOS DE ESPAÑA Y CESA	ESPAÑA	DURANTE LOS CAMPEONATOS NACIONALES					
4	VISITAS DE APOYO	VISITAS DE APOYO ESPECIAL A CAR-S PARA ATLETAS CON NECESIDADES ESPECIALES	CARS	01/01/2025	31/12/2025				

	Tipo Actividad	Nombre Actividad	Lugar Actividad	Fecha inicio Actividad	Fecha fin Actividad	Atletas		Entrenadores	
						Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
5	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN AVANZA II: MEDIO-FONDO Y FONDO	LEÓN	12/04/2025	15/04/2025	20	20	0	7
6	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN AVANZA II: PRUEBAS COMBINADAS	SORIA	11/04/2025	16/04/2025	8	8	1	6
7	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN AVANZA II: PÉRTIGA	CASTELLÓN	11/04/2025	16/04/2025	7	7	0	8
8	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN AVANZA II: SALTOS DE ALTURA	CASTELLÓN	11/04/2025	15/04/2025	8	8	1	2
9	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN AVANZA II: LANZAMIENTOS	LEÓN	12/04/2025	16/04/2025	10	10	2	6
10	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN AVANZA II: SALTOS HORIZONTALES	SAN CUGAT	16/04/2025	19/04/2025	8	8	0	7
11	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN AVANZA II: VALLAS	LEÓN	01/05/2025	04/05/2025	10	10	3	3
12	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN AVANZA I: TRAIL	CAR SIERRA NEVADA	01/05/2025	04/05/2025	6	6	0	2
13	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN AVANZA I: MEDIO-FONDO, FONDO Y MARCHA	SEVILLA	26/12/2025	30/12/2025	20	20	0	7
14	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN AVANZA I: PRUEBAS COMBINADAS	SAN CUGAT	26/12/2025	30/12/2025	8	8	1	6
15	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN AVANZA I: PÉRTIGA	CASTELLÓN	26/12/2025	30/12/2025	7	7	0	8
16	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN AVANZA I: SALTOS DE ALTURA	CASTELLÓN	26/12/2025	30/12/2025	8	8	1	2

	Tipo Actividad	Nombre Actividad	Lugar Actividad	Fecha inicio Actividad	Fecha fin Actividad	Atletas		Entrenadores	
						Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
17	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN AVANZA I: LANZAMIENTOS	LEÓN	26/12/2025	30/12/2025	10	10	2	6
18	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN AVANZA I: SALTOS HORIZONTALES	SAN CUGAT	26/12/2025	30/12/2025	8	8	0	7
19	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN AVANZA I: VALLAS	VALENCIA	26/12/2025	30/12/2025	10	10	3	3
20	COMPETICIÓN	CONCENTRACIÓN Y COMPETICIÓN COMPARTIDA DE RELEVOS ESPAÑA-PORTUGAL SUB-18	SALAMANCA	04/06/2025	08/06/2025	6	6	2	2
21	JORNADAS	JORNADAS DE TECNIFICACIÓN - VARIOS	ESPAÑA	01/01/2025	31/12/2025				
22	REUNIÓN	REUNIÓN SEMESTRAL DE VALORACIÓN Y COORDINACIÓN	MADRID	MARZO, JULIO Y OCTUBRE					
23	FORMACIONES	FORMACIONES TRANSVERSALES ONLINE DIRIGIDO A ATLETAS Y PADRES	ESPAÑA	CADA 2 MESES					
24	FORMACIONES	FORMACIONES TÉCNICAS ONLINE DIRIGIDAS A ENTRENADORES PERSONALES	ESPAÑA	CADA 4 SEMANAS					

Junto a ello, los Planes Impulso o Especiales han permitido focalizar esfuerzos en especialidades estratégicas para la RFEA, como trail running, lanzamientos, marcha y saltos verticales. En 2025 estos planes han actuado como aceleradores técnicos y organizativos en ámbitos donde existía una necesidad concreta de reforzar estructura, seguimiento y apoyo metodológico. Su valor

no ha estado únicamente en la actividad realizada, sino en haber comenzado a consolidar ecosistemas más estables alrededor de disciplinas con potencial de crecimiento competitivo.

También dentro de este bloque, el Programa Podium, desarrollado en colaboración con Telefónica y el COE,

ha seguido representando una palanca económica relevante para atletas Sub23 con proyección internacional. Durante 2025 este instrumento ha contribuido a dotar de mayor estabilidad a deportistas en una etapa especialmente sensible de su carrera, ayudando a sostener procesos de preparación con mayores garantías.

## TEAM ESPAÑA FUTURO: IDENTIFICAR MEJOR Y ACOMPAÑAR ANTES

En las categorías Sub16 y Sub18, 2025 ha sido un año importante de consolidación para Team España Futuro como puerta de entrada del pipeline de desarrollo de la RFEA. El objetivo principal no ha sido únicamente detectar resultados precoces, sino afinar mejor la identificación del potencial real y comenzar a acompañar de forma más ordenada las primeras decisiones relevantes del atleta y su entorno.

Durante el año se ha iniciado el despliegue de un mo-

delo de tecnificación con una base técnica más definida, ajustada por especialidad y apoyada en una visión integral del atleta. Esta mirada ha incorporado no solo el desarrollo deportivo, sino también factores personales, académicos y de entorno, entendiendo que a estas edades la sostenibilidad del proceso es tan importante como el rendimiento puntual.

En 2025 se han reforzado tres elementos de especial valor. El primero ha sido un enfoque multidisciplinar real, con presencia de apoyos en psicología, nutrición y fisioterapia, y con una atención más completa al desarrollo del joven atleta. El segundo ha sido la apertu-

ra metodológica, mediante la participación de técnicos internacionales que han enriquecido la formación de atletas y entrenadores con una visión externa y actualizada. El tercero ha sido la incorporación progresiva de innovación aplicada, especialmente a través del trabajo de perfiles de Ciencias del Deporte, que han contribuido a monitorizar, grabar, analizar y devolver información útil a entrenadores y atletas.

Todo ello ha supuesto un avance relevante en la forma de entender la tecnificación: menos centrada en actuaciones aisladas y más orientada a construir fundamentos sólidos para el futuro.

### Relación de actividades del PNTD durante el año 2025

	Tipo Actividad	Nombre Actividad	Lugar Actividad	Fecha inicio Actividad	Fecha fin Actividad	Atletas		Entrenadores	
						Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
1	SEGUIMIENTO	VISITAS A NÚCLEOS Y ATLETAS DE ESPECIAL INTERÉS EN SEGUIMIENTO	ESPAÑA	01/01/2025	31/12/2025				
2	SEGUIMIENTO	VISITAS DE MONITORIZACIÓN A CAR-S PARA ATLETAS EN SEGUIMIENTO ESPECIAL	ESPAÑA	01/01/2025	31/12/2025				
3	SEGUIMIENTO	SEGUIMIENTO DURANTE LOS CAMPEONATOS DE ESPAÑA Y CESA	ESPAÑA	DURANTE LOS CAMPEONATOS NACIONALES					

	Tipo Actividad	Nombre Actividad	Lugar Actividad	Fecha inicio Actividad	Fecha fin Actividad	Atletas		Entrenadores	
						Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
4	VISITAS DE APOYO	VISITAS DE APOYO ESPECIAL A CAR-S PARA ATLETAS CON NECESIDADES ESPECIALES	CARS	01/01/2025	31/12/2025				
5	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN PNTD I: MEDIO-FONDO, FONDO Y MARCHA	VILLAFRANCA DE LOS BARROS	12/04/2025	15/04/2025	16	16	1	5
6	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN PNTD I: PRUEBAS COMBINADAS	SORIA	11/04/2025	16/04/2025	4	4	0	2
7	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN PNTD I: PÉRTIGA	CASTELLÓN	12/04/2025	16/04/2025	4	4	0	4
8	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN PNTD I: SALTOS DE ALTURA	CASTELLÓN	11/04/2025	15/04/2025	3	3	0	2
9	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN PNTD I: LANZAMIENTOS	LEÓN	12/04/2025	16/04/2025	9	9	0	4
10	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN PNTD I: SALTOS HORIZONTALES	SAN CUGAT	16/04/2025	19/04/2025	7	7	1	8
11	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN PNTD I: VELOCIDAD, REVELO Y VALLAS	LEÓN	01/05/2025	04/05/2025	6	6	1	3
12	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN PNTD I: TRAIL	CAR SIERRA NEVADA	01/05/2025	04/05/2025	6	6	0	2
13	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN PNTD II: MEDIO-FONDO, FONDO Y MARCHA	SEVILLA	26/12/2025	30/12/2025	16	16	1	5
14	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN PNTD II: PRUEBAS COMBINADAS	SAN CUGAT	26/12/2025	30/12/2025	4	4	0	2

	Tipo Actividad	Nombre Actividad	Lugar Actividad	Fecha inicio Actividad	Fecha fin Actividad	Atletas		Entrenadores	
						Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
15	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN PNTD II: PÉRTIGA	CASTELLÓN	26/12/2025	30/12/2025	4	4	0	4
16	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN PNTD II: SALTOS DE ALTURA	CASTELLÓN	26/12/2025	30/12/2025	3	3	0	2
17	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN PNTD II: LANZAMIENTOS	LEÓN	26/12/2025	30/12/2025	9	9	0	4
18	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN PNTD II: SALTOS HORIZONTALES	SAN CUGAT	26/12/2025	30/12/2025	7	7	1	8
19	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN PNTD II: VELOCIDAD, REVELOS Y VALLAS	VALENCIA	26/12/2025	30/12/2025	6	6	1	3
20	COMPETICIÓN	CONCENTRACIÓN Y COMPETICIÓN COMPARTIDA DE RELEVOS ESPAÑA-PORTUGAL SUB-18	SALAMANCA	04/06/2025	08/06/2025	6	6	2	2
21	JORNADAS	JORNADAS DE TECNIFICACIÓN - VARIOS	ESPAÑA	01/01/2025	31/12/2025				
22	REUNIÓN	REUNION SEMESTRAL DE VALORACIÓN Y COORDINACIÓN	MADRID	MARZO, JULIO Y OCTUBRE					
23	FORMACIONES	FORMACIONES TRANSVERSALES ONLINE DIRIGIDO A ATLETAS Y PADRES	ESPAÑA	CADA 2 MESES					
24	FORMACIONES	FORMACIONES TÉCNICAS ONLINE DIRIGIDAS A ENTRENADORES PERSONALES	ESPAÑA	CADA 4 SEMANAS					

## EL PLAN NACIONAL DE RELEVOS COMO PROGRAMA ESTRUCTURADO

Otro de los ámbitos donde 2025 ha dejado una evolución especialmente visible ha sido el Plan Nacional de Relevos (PNR). A lo largo del año, el programa ha dejado de representar únicamente una suma de convocatorias o concentraciones y ha comenzado a comportarse como una estructura más reconocible, con foco propio y una lógica más clara de preparación competitiva.

Los resultados de la temporada, especialmente en el contexto internacional, han evidenciado un paso adelante importante. Más allá de los resultados concretos, el aprendizaje principal ha sido comprobar que cuando el relevo se trabaja como programa y no solo como reunión puntual de atletas, el rendimiento mejora. La experiencia de 2025 ha mostrado que factores como la continuidad, la calidad del cambio, la definición de roles y la preparación conjunta tienen una capacidad de impacto muy alta cuando se abordan de manera organizada.

Al mismo tiempo, el año también ha permitido identificar con más claridad las brechas del sistema: necesidad de mayor profundidad en algunos equipos, mayor estabilidad en los pools de relevistas, mejor medición de la calidad del cambio y una integración más fuerte entre planificación técnica, disponibilidad médica y decisiones competitivas. En ese sentido, 2025 ha sido un año de inflexión: ha confirmado el potencial del programa y ha aportado un aprendizaje muy valioso sobre qué elementos deben consolidarse para transformar buenos resultados puntuales en consistencia estructural.

### Relación de actividades del PNR en el 2025

	Tipo Actividad	Nombre Actividad	Lugar Actividad	Fecha inicio Actividad	Fecha fin Actividad	Atletas		Entrenadores	
						Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
1	TRAINING CAMP	TRAINING CAMP - CAMPEONATO DE EUROPA INDOOR	MADRID	28/02/2025	03/03/2025	6	6		
2	CONTROL	CONTROL RENDIMIENTO RELEVISTAS	SANT CUGAT	06/04/2025	15/04/2025	16	16		
3	CONCENTRACIÓN	PNR - SUB-20 y SUB-23 4x400	SANT CUGAT	12/04/2025	15/04/2025	12	12		
4	CONCENTRACIÓN	PNR - SUB-18, SUB-20 y SUB-23 4x100	SALAMANCA	04/06/2025	08/06/2025	18	18		

	Tipo Actividad	Nombre Actividad	Lugar Actividad	Fecha inicio Actividad	Fecha fin Actividad	Atletas		Entrenadores	
						Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
5	TRAINING CAMP	TRAINING CAMP - CAMPEONATO EUROPA SUB 23	MADRID	10/07/2025	13/07/2025	10	10		
6	TRAINING CAMP	TRAINING CAMP - CAMPEONATO DE EUROPA SUB-20	MADRID	02/08/2025	04/08/2025	10	10		
7	CONTROL	CONTROL RENDIMIENTO RELEVISTAS	SANT CUGAT	15/08/2025	24/08/2025	16	16		
8	TRAINING CAMP	TRAINING CAMP - CAMPEONATO DEL MUNDO	SANT CUGAT	01/09/2025	12/09/2025	12	12		
9	CONCENTRACIÓN	CONCENTRACIÓN	LA PALMA	07/12/2025	21/12/2025	16	16		

## ■ UN SISTEMA MÁS CLARO, MÁS ÚTIL Y MÁS PREPARADO PARA SOSTENER EL RENDIMIENTO

En conjunto, 2025 ha sido un año de consolidación y aprendizaje institucional en la gestión de los programas deportivos y de apoyo. Hemos puesto en marcha una estructura más ordenada, más conectada y más

comprensible, capaz de acompañar mejor a atletas y entrenadores en las diferentes etapas del itinerario deportivo. La principal mejora no ha sido únicamente disponer de más acciones, sino avanzar hacia un sistema más coherente, con mejores mecanismos de seguimiento, con una mayor integración entre áreas y con una visión más completa del desarrollo y del alto rendimiento.

La experiencia del año ha confirmado que los resultados sostenibles no dependen solo del talento ni de la ayuda económica, sino de la capacidad del sistema para orientar, priorizar, acompañar y sostener el proceso con continuidad. Ese ha sido, precisamente, uno de los principales avances de la RFEA en 2025: convertir los programas en una verdadera estructura de apoyo al rendimiento y al desarrollo del atletismo español.

### Training-camps de preparación con Equipo Nacional

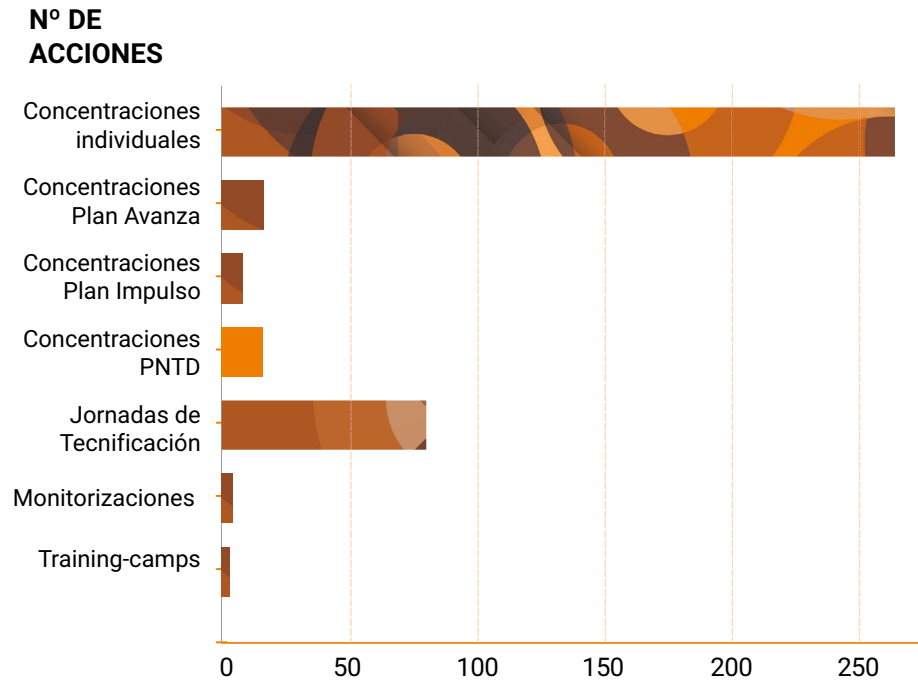
	Tipo Actividad	Nombre Actividad	Lugar Actividad	Fecha inicio Actividad	Fecha fin Actividad	Atletas		Entrenadores	
						Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
1	TRAINING CAMP	TRAINING CAMP - CAMPEONATO DE EUROPA DE MARCHA POR EQUIPOS	GUARDAMAR	27/04/2025	03/05/2025	14	14	6	1
2	TRAINING CAMP	TRAINING CAMP - CAMPEONATO DE EUROPA POR EQUIPOS	MADRID	23/05/2025	26/05/2025	26	26	8	4
3	TRAINING CAMP	TRAINING CAMP - CAMPEONATO DEL MUNDO AL AIRE LIBRE	TOKYO	03/09/2025	13/09/2025	20	20	8	4

### Lista Global de Actividades dentro de los programas deportivos

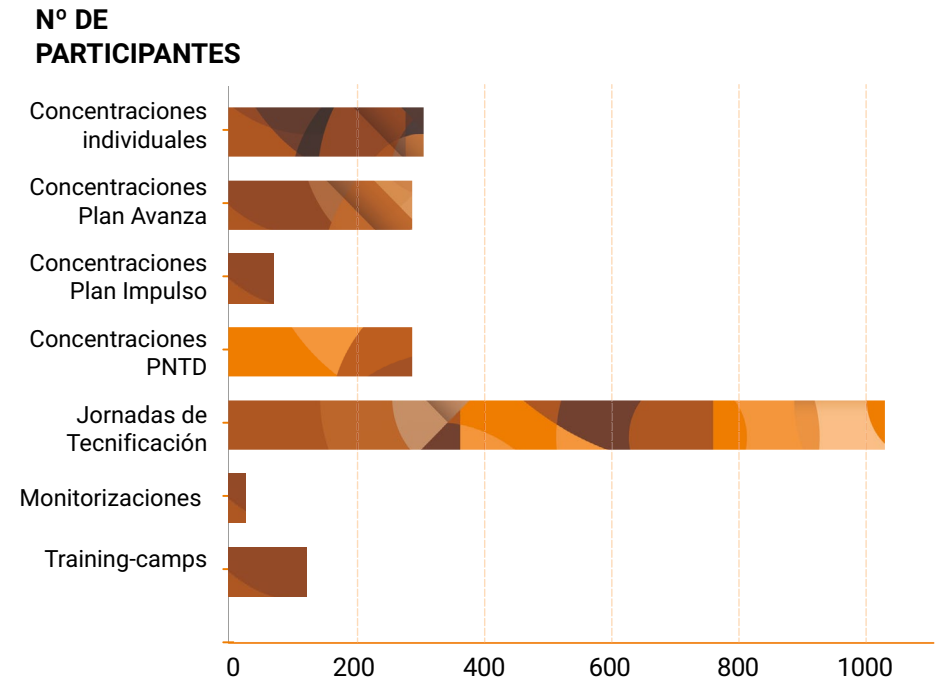
Actividad	Nº de Acciones	Nº de Participantes
Concentraciones individuales	263	305
Concentraciones Plan Avanza	16	288
Concentraciones Plan Impulso	8	70
Concentraciones PNTD	16	288
Jornadas de Tecnificación	80	1.026
Monitorizaciones	4	24
Training-camps	3	120



Número de Acciones por Tipo de Actividad



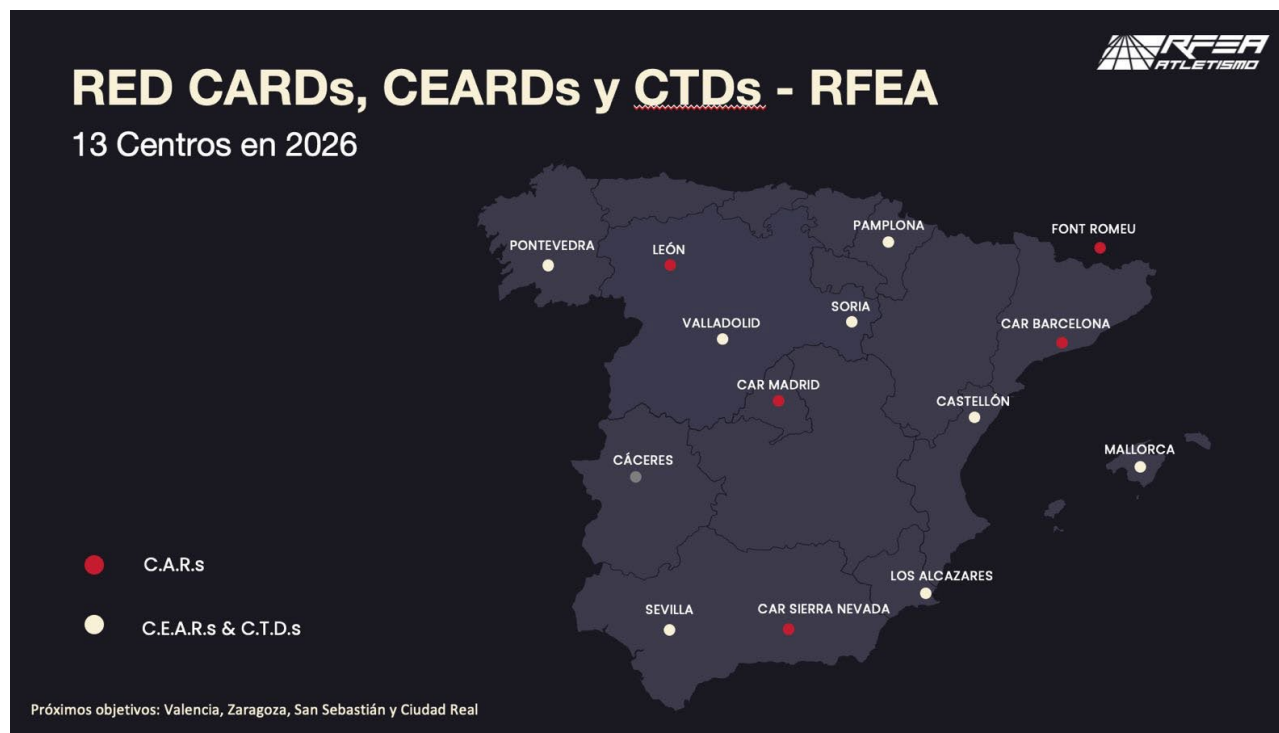
Número de Participantes por Tipo de Actividad



## Programas específicos de coordinación de Centros, Núcleos y Clusters de entrenamiento

### ■ UNA RED MÁS COORDINADA AL SERVICIO DEL RENDIMIENTO

Durante 2025 se ha dado un paso relevante en la ordenación territorial del sistema de rendimiento de la RFEA mediante una visión más coordinada de los Centros de Alto Rendimiento, los Centros de Tecnificación Deportiva y los núcleos de entrenamiento de referencia. El objetivo no ha sido únicamente identificar lugares de preparación, sino comenzar a estructurar una red real de entornos que permita sostener el desarrollo del atleta desde la base hasta el alto nivel, con mayor coherencia técnica, más continuidad en el acompañamiento y una mejor conexión entre territorios, programas y especialidades.



Este enfoque ha respondido a una necesidad estratégica clara: el rendimiento no se construye solo en los campeonatos ni en actuaciones puntuales, sino en la calidad diaria de los entornos de entrenamiento. Por ello, en 2025 se ha impulsado una lógica de red, donde cada centro y cada núcleo aporta valor dentro de un sistema común, alineado con la visión deportiva de la Federación y conectado con las necesidades reales de atletas y entrenadores.

## ■ LOS CAR COMO HUBS DEL SISTEMA DE RENDIMIENTO

En este proceso, los Centros de Alto Rendimiento han reforzado su papel como espacios clave dentro de la estructura del atletismo español. Durante 2025 se ha consolidado una visión más clara de los CAR como hubs del sistema de rendimiento: no solo como lugares de entrenamiento, sino como entornos donde convergen preparación avanzada, servicios interdisciplinarios, seguimiento técnico, apoyo médico e innovación aplicada.

Los CAR de Madrid, León, Barcelona y Sierra Nevada han actuado como pilares estratégicos del modelo por su capacidad para concentrar instalaciones especializadas, entrenadores de alto nivel, recursos científicos y servicios de apoyo que permiten mejorar las condiciones de preparación. A lo largo del año se ha reforzado su utilización como espacios de concentración, control, monitorización y apoyo a programas prioritarios, favoreciendo una mejor integración entre entrenamiento, recuperación, análisis y toma de decisiones.

Además, en 2025 se ha avanzado en una visión más alineada entre el uso de estos centros y la estrategia deportiva de la RFEA. Esto ha permitido orientar mejor los recursos, fortalecer el acompañamiento a entrenadores y atletas en los entornos de máximo nivel y empezar a

consolidar una cultura más exigente y más profesional en torno a la preparación del alto rendimiento.

## ■ AYUDAS EN CARS

En 2025, se realizó una inversión de más de 300.000 euros en ayudas indirectas por estancias y servicios en Centros de Alto Rendimiento en Sant Cugat y León.

Adicionalmente, el CSD imputa a la RFEA una cuantía estimada de 2,5 millones de euros para los deportistas de nuestra federación que utilizan las estancias y servicios de los CARs (Madrid, Barcelona y León).

## ■ ATLETAS BECADOS EN CARS

Igualmente hay que poner en valor los aproximadamente 2,5 millones de euros que destina el CSD para las 152 becas concedidas a nuestros atletas en los Centros de Alto Rendimiento (CAR).

### 1. Distribución de Becas por Tipo en los CAR:

- CAR León: 11 becados (3 externos, 8 internos).
- CAR Sant Cugat: 11 becados (4 externos, 6 internos).
- CAR Madrid: 43 becados (23 externos, 20 internos).

### 2. Distribución de Becas por Género:

- En CAR León, predominio masculino (8 hombres, 3 mujeres).
- En CAR Sant Cugat, equilibrio (4 hombres, 6 mujeres).
- En CAR Madrid, equilibrio (21 hombre frente a 22 mujeres).

## ■ LOS CTD COMO EXTENSIÓN DEL PROYECTO NACIONAL

Junto al papel de los CAR, durante 2025 se ha fortalecido la función de los Centros de Tecnificación Deportiva como extensión operativa del proyecto nacional en colaboración con las comunidades autónomas y las federaciones autonómicas. Esta red ha sido clave para acercar el sistema al entorno real de los atletas y para reducir la distancia entre el desarrollo territorial y las estructuras de mayor nivel.

La coordinación con los CTD ha permitido avanzar hacia un modelo más descentralizado pero, al mismo tiempo, más alineado, en el que cada centro puede aportar desde sus especialidades, sus recursos y su realidad regional. En 2025 se ha trabajado en consolidar esta red como una plataforma útil para la identificación, el seguimiento

y la tecnificación, así como para el apoyo a entrenadores, la mejora de entornos y la conexión progresiva de los atletas con itinerarios de mayor exigencia.

Este planteamiento ha resultado especialmente valioso porque permite que el apoyo no dependa exclusivamente de actuaciones centralizadas, sino que llegue también al contexto cotidiano del atleta. La red de CTD ha empezado así a actuar como una estructura intermedia de gran valor: cercana, especializada y conectada con la estrategia nacional.

### ■ LOS NÚCLEOS DE REFERENCIA COMO BASE DEL SISTEMA

En paralelo, 2025 ha servido para reforzar la importancia de los núcleos de referencia como base viva del atletismo español. Más allá de los grandes centros, la Federación ha avanzado en la conceptualización de los núcleos como entornos estratégicos donde se desarrolla buena parte del trabajo cotidiano con atletas y entrenadores. Esta mirada ha permitido reconocer que el rendimiento sostenible exige fortalecer también aquellos espacios donde se construyen hábitos, progresión técnica, cultura de entrenamiento y continuidad del proceso.

Durante el año se ha impulsado una visión más estructurada de los núcleos, entendidos no como realidades aisladas, sino como parte de una red interconectada con

los CAR y los CTD. La colaboración con federaciones autonómicas y clubes ha sido esencial en este punto, al permitir una mejor identificación de núcleos valiosos, una mayor alineación estratégica y un acompañamiento más cercano a los contextos donde realmente se desarrolla el talento.

### ■ COORDINACIÓN, SEGUIMIENTO Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO

Uno de los principales avances de 2025 ha sido precisamente comenzar a dotar de sentido sistémico a esta red de centros y núcleos. Se ha impulsado una lógica de coordinación orientada a mejorar la comunicación, favorecer el intercambio de conocimiento y facilitar que los apoyos técnicos y especializados lleguen con mayor orden y utilidad a entrenadores y atletas.

Este enfoque ha incluido visitas, seguimiento, contacto técnico y una visión más colaborativa entre estructuras, con la intención de compartir metodologías, elevar estándares de calidad y favorecer una evolución más homogénea del sistema. Del mismo modo, se ha reforzado la idea de que los centros y núcleos no solo deben alojar actividad, sino también generar aprendizaje, transferencia y mejores prácticas aplicables al conjunto del atletismo español.

### ■ UNA BASE MÁS SÓLIDA PARA EL FUTURO

En conjunto, 2025 ha supuesto un avance importante en la construcción de una red más cohesionada de centros, núcleos y clusters de entrenamiento. Se ha puesto en marcha una organización más clara del territorio deportivo, más conectada con la estrategia de la RFEA y mejor preparada para acompañar a atletas y entrenadores en todas las etapas del desarrollo. Esta evolución ha fortalecido la base estructural del sistema y ha permitido seguir construyendo un modelo más moderno, más coordinado y más sostenible para el rendimiento del atletismo español.



## Programas del Área de Entrenadores

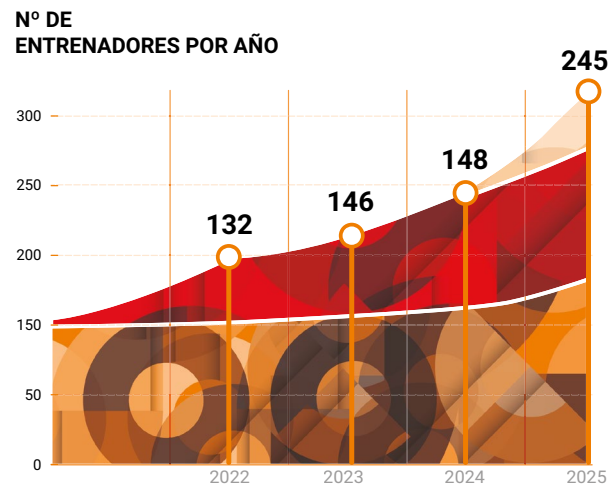
Durante 2025, la RFEA ha seguido reforzando una convicción estratégica que ya forma parte del núcleo de **#AmbiciónPlus32**: no hay desarrollo sostenible del atletismo español sin una comunidad de entrenadores cada vez mejor preparada, más conectada, más reconocida y mejor acompañada. El entrenador no es únicamente una pieza de apoyo al rendimiento; es uno de los activos más valiosos del sistema, tanto en el alto nivel como en la base, en la detección del talento, en la progresión técnica y en la construcción de una cultura deportiva sólida.

Con esa visión, el Área de Entrenadores ha dado un paso adelante en 2025, consolidando programas ya iniciados, ampliando el alcance de sus servicios y activando nuevas herramientas de formación, apoyo, reconocimiento e internacionalización. El balance del año deja una estructura más completa y mejor articulada, sobre la que en 2026 se seguirá creciendo con una ambición clara: convertir el acompañamiento al entrenador en uno de los grandes pilares del proyecto deportivo federativo.

### 1. CLUB DE ENTRENADORES PRESENCIAL

El Club de Entrenadores 2025 se ha consolidado como la gran cita anual del colectivo y como el principal punto de encuentro técnico de la comunidad de entrenadores de la RFEA. Más allá de su dimensión formativa, el Club ha reforzado su papel como espacio de actualización, intercambio profesional y cohesión interna, integrándose ya de manera estable en el calendario técnico federativo.

#### Club de Entrenadores



La edición de 2025 supuso un salto relevante en escala, formato y percepción de calidad. La participación alcanzó los 245 entrenadores, el mejor registro del periodo reciente y un crecimiento muy significativo respecto a las ediciones anteriores. La valoración global media fue de 8,55 sobre 10, a partir de 102 encuestas, con una percepción especialmente positiva de la organización, la logística, la utilidad de los contenidos y la interacción entre entrenadores.

La celebración en Madrid y el uso de la nueva sede contribuyeron de forma clara a mejorar la experiencia general, facilitando la accesibilidad, optimizando la operativa y permitiendo focalizar más recursos y atención en el contenido y en el servicio al entrenador. En paralelo, la edición 2025 reforzó el nivel técnico del programa con la participación de perfiles internacionales de referencia, entre ellos Marco Airale, cuya presencia aportó una perspectiva de máximo nivel sobre metodologías de entrenamiento y contextos de alto rendimiento.

Uno de los avances más importantes del año fue la incorporación del formato streaming/multistreaming, que amplió de manera decisiva el alcance del Club y permitió conectar el evento con entrenadores de todo el territorio. Con ello, el Club de Entrenadores dejó de ser únicamente una actividad presencial para convertirse en un servicio más abierto, accesible y escalable, sin perder valor técnico ni capacidad de convocatoria.

## ■ 2. CLUB DE ENTRENADORES VIRTUAL Y COMUNIDAD TÉCNICA

En 2025, el Club de Entrenadores Virtual se ha asentado como un formato complementario de gran utilidad dentro del modelo de formación continua de la RFEA. A lo largo del año se desarrollaron siete webinars, concebidos como intervenciones ágiles, concretas y conectadas con las necesidades reales del entrenador en su práctica diaria.

Este formato ha permitido mantener activa la relación formativa durante toda la temporada, acercando contenidos técnicos, metodológicos y transversales sin barreras geográficas y con una lógica de actualización permanente. Su valor ha residido precisamente en esa capacidad de acompañar al entrenador de forma flexible, con contenidos aplicables al trabajo cotidiano, tanto en el ámbito del alto rendimiento como en las etapas de desarrollo.

## ■ 3. PROGRAMA COACH2COACH

El programa Coach2Coach ha dado en 2025 un paso importante en su consolidación como herramienta de mentorización y desarrollo técnico. Durante el año se amplió su alcance, pasando de 6 a 12 entrenadores mentorizados, reforzando así una línea de trabajo especialmente valiosa para acompañar perfiles con potencial y acelerar su evolución dentro del sistema.

El programa ha mantenido su esencia: generar procesos de acompañamiento personalizado entre entrenadores de prestigio y técnicos en desarrollo, favoreciendo la transferencia de conocimiento, la reflexión compartida y el contraste de metodologías y experiencias. Su crecimiento en 2025 confirma la utilidad del formato y su valor como instrumento de fortalecimiento del capital técnico de la RFEA.

Especialmente relevante ha sido la continuidad del enfoque de igualdad, promoviendo la presencia y el desarrollo de mujeres entrenadoras dentro del programa y alineando así esta iniciativa con una de las prioridades transversales de la federación. Coach2Coach se consolida, de este modo, no solo como un programa de apoyo individual, sino como una herramienta estratégica para elevar el nivel técnico del sistema y favorecer una cultura de aprendizaje continuo.





#### ■ 4. LA OFICINA DEL ENTRENADOR: UN NUEVO SERVICIO ESTRUCTURAL PARA EL COLECTIVO TÉCNICO

Uno de los avances más relevantes del Área de Entrenadores en 2025 ha sido la puesta en marcha de la Oficina del Entrenador, concebida como un servicio estable de atención, acompañamiento y conexión directa con el colectivo técnico de la RFEA. Su apertura ha supuesto un paso importante en la mejora de la relación cotidiana entre entrenadores y federación, ordenando canales de contacto, facilitando respuestas más ágiles y ofreciendo un punto de referencia claro para consultas, incidencias, orientación y acceso a información útil.

Durante su primer año de funcionamiento, la Oficina del Entrenador ha confirmado plenamente su necesidad y utilidad. A lo largo de 2025 se han gestionado más de 600 consultas, una cifra que refleja tanto la demanda existente como la rápida integración de este servicio dentro de la comunidad técnica. Estas consultas han abarcado ámbitos muy diversos —formación, licencias, ayudas, programas, acceso a recursos, cuestiones técnicas y orientación general— y han permitido canalizar de forma más ordenada necesidades que hasta ahora aparecían dispersas o sin un punto claro de atención. Más allá del volumen, el dato

relevante es que la Oficina ha empezado a consolidarse como una herramienta de servicio real, cercana y útil para el entrenador.

La valoración del colectivo avala ese impacto. En la encuesta realizada durante 2025, la Oficina del Entrenador obtuvo una puntuación media de 8,8 sobre 10, un resultado especialmente significativo tratándose de un servicio de nueva implantación. Esta percepción positiva confirma que la iniciativa ha respondido a una necesidad concreta del sistema y que el entrenador valora no solo la existencia del recurso, sino también su funcionalidad, accesibilidad y capacidad para dar respuesta a cuestiones prácticas del día a día. En este sentido, la Oficina no solo ha mejorado la atención al colectivo, sino que ha contribuido también a reforzar la sensación de acompañamiento y pertenencia dentro de la estructura federativa.

Este trabajo se ha visto complementado por la consolidación de la newsletter mensual para entrenadores, convertida ya en un canal regular de información y transferencia. En 2025, esta comunicación alcanzó a más de 1.000 personas y mantuvo una tasa de apertura del 70%, un dato especialmente alto que pone de manifiesto el interés del colectivo por recibir información útil, relevante y bien segmentada. La newsletter ha funcionado como una herramienta eficaz para compartir no

vedades, convocatorias, recursos, formación, recordatorios y contenidos de valor, reforzando el vínculo continuo entre la federación y los entrenadores a lo largo de toda la temporada.

En conjunto, la Oficina del Entrenador y la newsletter mensual han comenzado a configurar un nuevo modelo de relación con el colectivo técnico: más directo, más útil, más estable y más orientado al servicio. Ambos instrumentos han permitido que la comunidad de entrenadores no se limite a participar en actividades puntuales, sino que disponga de canales permanentes de apoyo, información y acompañamiento. Sobre esta base, en 2026 el objetivo será seguir reforzando la Oficina del Entrenador como un recurso estructural de referencia, ampliando su alcance, mejorando su capacidad de respuesta y consolidándola como una de las principales herramientas de conexión, escucha y servicio al entrenador dentro del proyecto federativo.

## ■ 5. PROGRAMAS DE AYUDAS AL DESARROLLO DE ENTRENADORES

El año 2025 supuso también un avance claro en los programas de ayudas y reconocimiento al desarrollo de entrenadores, tanto por volumen de recursos como por alcance y significado. La RFEA reforzó durante el ejercicio

la idea de que el entrenador debe ocupar un lugar central dentro del sistema de apoyo al rendimiento, no solo en el plano simbólico, sino también en el presupuestario.

En este contexto, los Premios Estímulo superaron los 80.000 euros, beneficiando a más de 40 entrenadores vinculados al alto rendimiento y a actuaciones internacionales de referencia. Junto a ello, se activó por primera vez una línea específica de becas de tecnificación, con 10 ayudas de 1.500 euros destinadas a entrenadores que trabajan en etapas de desarrollo, especialmente en categorías sub18 y sub20. La respuesta del colectivo fue muy significativa, con más de 40 solicitudes, confirmando el interés y la necesidad de este tipo de apoyo.

Además, se destinaron 10.000 euros en ayudas a matrículas para técnicos en formación inicial, final y superior, apoyando a más de 15 entrenadores. Entre los datos más relevantes del año destaca que 10 de las personas beneficiarias fueron mujeres, reforzando así una línea de avance en equidad y acceso a oportunidades formativas.

El balance de 2025 deja, por tanto, un programa más robusto y visible. Sobre esta base, 2026 deberá ser el año de su consolidación y crecimiento, con el objetivo de aumentar dotación, alcance territorial y capacidad transformadora.





## ■ 6. E-ATHLETICS ACADEMY

En 2025, la RFEA dio también el primer paso real para convertir la formación digital en un servicio estructural para el colectivo de entrenadores. La puesta en marcha de los primeros MOOCs, la integración del streaming y la organización de contenidos en una plataforma estable marcaron un cambio de modelo: de una lógica basada en acciones puntuales a un sistema con mayor continuidad, acceso y trazabilidad.

La e-Athletics Academy comenzó así a definirse como el espacio natural para la formación continua del entrenador dentro de la RFEA. Durante 2025 se asentaron sus primeras bases operativas y se inició una línea de trabajo que en 2026 deberá ampliarse en tres direcciones: más oferta, mejor contenido y mayor interacción.

Junto a su dimensión formativa, la plataforma empezó también a asumir una función documental cada vez más relevante, reuniendo materiales, recursos técnicos, referencias y contenidos de apoyo que permiten ordenar y hacer más accesible el conocimiento generado por el sistema federativo. La Academy inició, en definitiva, su recorrido como plataforma viva de aprendizaje y documentación, con un margen claro de expansión para el próximo ejercicio.

## ■ 7. ERASMUS+ E INTERNACIONALIZACIÓN

La internacionalización vinculada al desarrollo de entrenadores siguió avanzando en 2025 como una línea estratégica del Área. La participación activa en Erasmus+ y en proyectos de cooperación europea ha reforzado la conexión de la RFEA con otros sistemas de referencia, facilitando el intercambio técnico, la observación de buenas prácticas y la mejora del capital humano del atletismo español.

En este marco, la RFEA continuó desarrollando el proyecto KA182 – European Athletics Coaches Network: Learning & Sharing, orientado a fortalecer las competencias profesionales del cuerpo técnico mediante movilidades formativas y cooperación entre federaciones europeas. El proyecto contempla la movilidad de 10 entrenadores españoles en centros de alto rendimiento de Polonia, Italia y Portugal, con foco en disciplinas estratégicas como la velocidad, el salto con pértiga y los saltos horizontales.

Este trabajo ha reforzado en 2025 la dimensión internacional del Área de Entrenadores y ha consolidado una línea que no responde solo a una oportunidad de financiación, sino a una visión más amplia: conectar el sistema técnico español con estándares europeos de excelencia y trasladar ese aprendizaje al conjunto del ecosistema federativo.

## Proyectos de transformación e Innovación

### ■ 2025: EL INICIO DE UNA NUEVA ARQUITECTURA DE RENDIMIENTO

La temporada 2025 ha supuesto un punto de inflexión en la transformación del sistema de alto rendimiento de la Real Federación Española de Atletismo. En un contexto internacional en el que la diferencia entre federaciones ya no se explica únicamente por el talento disponible o por el volumen de ayudas, sino por la capacidad de convertir ese talento en rendimiento de campeonato mediante sistemas más precisos, rápidos y coordinados, la RFEA ha iniciado una evolución estructural que marca un antes y un después en su modelo de trabajo.

A lo largo de 2025, la tecnología, la analítica avanzada y la inteligencia artificial han dejado de concebirse como iniciativas aisladas o proyectos piloto para comenzar a integrarse de manera progresiva en la operativa real del alto rendimiento. El objetivo no ha sido incorporar más herramientas, sino empezar a construir un ecosistema funcional en el que los datos, el conocimiento técnico y la monitorización continua se transformen en decisiones deportivas útiles, compartidas y aplicables.

Este proceso, iniciado con una visión estratégica y una lógica de implantación progresiva, tendrá continuidad durante 2026, año en el que la federación prevé consolidar, ampliar y escalar estas soluciones, incorporando nuevas funcionalidades, reforzando la conexión entre sistemas y extendiendo su impacto a un mayor número de atletas, entrenadores, disciplinas y programas.

### ■ UN CAMBIO DE MODELO: DE HERRAMIENTAS AISLADAS A SISTEMA INTEGRADO

Uno de los aprendizajes más importantes del alto rendimiento contemporáneo es que la ventaja competitiva no proviene de tener acceso puntual a información o tecnología, sino de saber integrarla de forma coherente en la toma de decisiones. Bajo esta premisa, la RFEA ha comenzado en 2025 a desarrollar una arquitectura de rendimiento basada en cuatro principios fundamentales.

El primero es la integración end-to-end, es decir, la conexión de ámbitos que tradicionalmente han operado de forma más fragmentada: entrenamiento, salud, competición, técnica, seguimiento y contexto del atleta. El segundo es la mejora de la velocidad y precisión en la toma de decisiones, reduciendo el tiempo entre la detección de una señal y la intervención correspondiente. El tercero es la democratización del acceso, con la vo-

luntad de que el valor de estas herramientas llegue al conjunto del sistema y no solo a una parte reducida del alto rendimiento. Y el cuarto es la orientación a una ventaja competitiva medible, traducida en indicadores concretos de consistencia, disponibilidad, mejora técnica, capacidad competitiva y conversión en rondas, finales y medallas.

### ■ LA ARQUITECTURA TECNOLÓGICA DEL RENDIMIENTO: PRIMERAS BASES IMPLANTADAS EN 2025

Durante 2025 se ha avanzado en la construcción de una plataforma integral de datos deportivos que debe actuar como columna vertebral del sistema de rendimiento en los próximos años. Este desarrollo combina herramientas ya operativas con otras en fase de expansión o integración progresiva.

Entre ellas, destaca **IA-THLETICS**, concebida como el núcleo analítico y de apoyo a la toma de decisiones. Su función es integrar información de entrenamiento, salud y competición para ayudar a los equipos técnicos a interpretar tendencias, detectar señales tempranas, comparar evolución y apoyar decisiones de alto impacto. Su valor en 2025 ha estado especialmente en tres ámbitos: la monitorización avanzada del rendimiento real, la integración progresiva de indicadores

biomecánicos aplicados y la mejora de los procesos de identificación de talento y proyección deportiva sobre base objetiva.

Junto a ello, **Teamworks AMS** ha seguido consolidándose como sistema de seguimiento cotidiano del atleta,

permitiendo estructurar la información diaria sobre carga, bienestar, incidencias, disponibilidad y comunicación entre atleta, entrenador y equipo de soporte. Su papel ha sido esencial para reforzar la idea de que el rendimiento no debe ser gestionado como una fotografía puntual, sino como un proceso continuo.

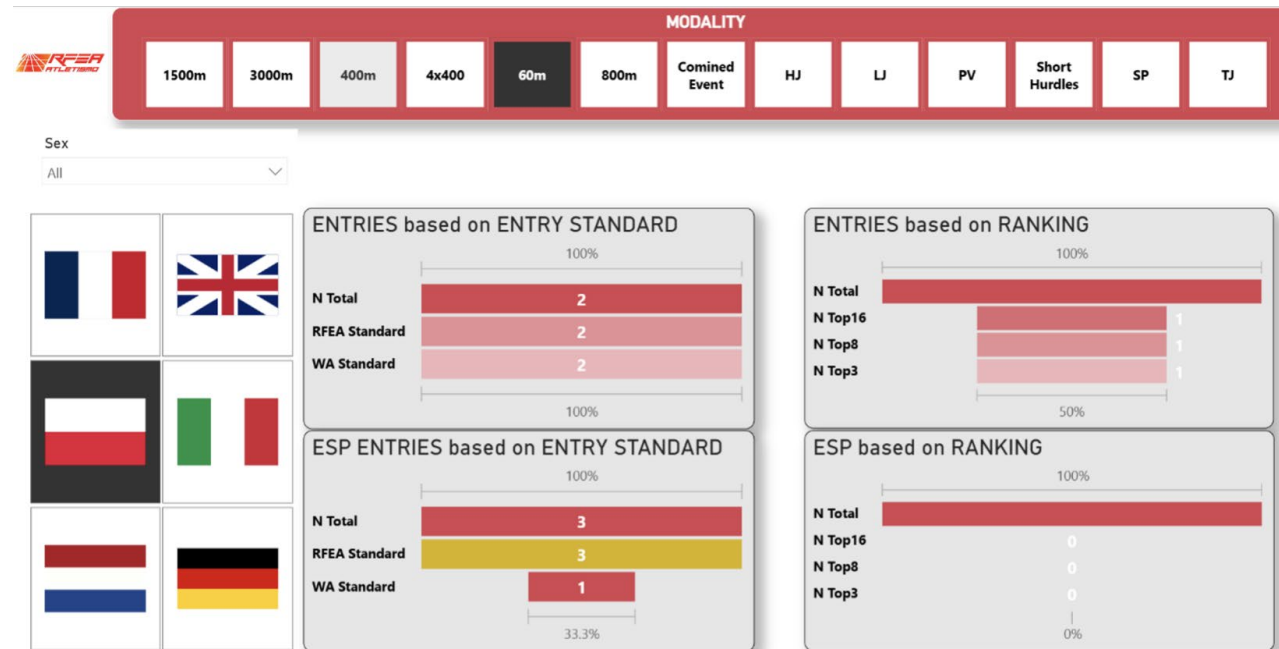
En paralelo, el uso de herramientas de videoanálisis técnico, especialmente a través de Dartfish, se ha orientado cada vez más a una aplicación práctica y no meramente descriptiva. El objetivo en 2025 ha sido vincular el análisis técnico con la evolución del atleta, la comparación con modelos de referencia y la definición de ajustes concretos transferibles al entrenador personal y al contexto real de entrenamiento y competición.

Además, se ha avanzado en líneas de analítica avanzada y big data, utilizando series históricas, rankings, progresiones y resultados internacionales para construir modelos de proyección, detectar patrones de éxito y orientar con mayor precisión la priorización de apoyos y recursos.

### UN IMPACTO YA VISIBLE EN PROCESOS CLAVE DEL ALTO RENDIMIENTO

Aunque esta transformación se encuentra todavía en fase de crecimiento, 2025 ya ha permitido comprobar su utilidad en distintos procesos estratégicos del sistema.

En primer lugar, en el análisis de resultados y evaluación de campeonatos, se ha ganado capacidad para leer más rápido y mejor lo sucedido en competición, no solo desde el resultado final, sino desde



sus causas: márgenes de ejecución, consistencia, respuesta competitiva y brechas detectables entre expectativa y rendimiento.

En segundo lugar, en la preparación del rendimiento y la competición, se ha comenzado a utilizar la información de forma más estructurada para ajustar cargas, interpretar tendencias, detectar patrones y mejorar la preparación específica para contextos de campeonato, especialmente en pruebas donde la toma de decisiones y la gestión de rondas son determinantes.

En tercer lugar, se ha reforzado la gestión de la salud, la disponibilidad y la prevención, avanzando hacia un seguimiento más continuo que facilite anticipar incidencias, optimizar decisiones de retorno y reducir el coste oculto de microlesiones, recaídas o pérdidas de semanas de entrenamiento útil.

En cuarto lugar, la transformación iniciada en 2025 ha empezado a mejorar los procesos de identificación y desarrollo del talento, reduciendo progresivamente la dependencia exclusiva de la intuición y complementándola con modelos más objetivos basados en trayectorias, consistencia, respuesta competitiva y potencial de progresión.

Por último, también se han dado pasos importantes en el ámbito de la formación y el apoyo al entrenador, con

una vocación clara de transferencia: que el conocimiento generado por el sistema no quede encerrado en una estructura central, sino que llegue al entrenador personal mediante recursos, análisis, contenidos y herramientas útiles para su trabajo diario.



## ■ UN MODELO ESCALABLE Y SOSTENIBLE

La RFEA ha concebido esta transformación no solo como una mejora técnica, sino también como una oportunidad para construir un sistema más eficiente y escalable. Por ello, en 2025 se ha trabajado también desde dos palancas estructurales complementarias.

La primera ha sido la centralización y digitalización progresiva de servicios, con el fin de reducir duplicidades, mejorar la coherencia de los procesos y acelerar la respuesta del sistema. La segunda ha sido el impulso de alianzas con universidades, centros de investigación y partners tecnológicos, tanto para incorporar conocimiento especializado como para reforzar la capacidad de innovación aplicada y favorecer desarrollos compartidos.

## ■ 2026: AMPLIAR, CONECTAR Y AÑADIR NUEVAS OPCIONES

Si 2025 ha sido el año de inicio y activación de esta nueva arquitectura, 2026 deberá ser el año de su consolidación y expansión. La previsión de la RFEA es seguir ampliando el ecosistema tecnológico del rendimiento, mejorar la conexión entre herramientas, extender su uso a más programas y especialidades y añadir nuevas capacidades que aumenten su valor práctico.

Entre las líneas de expansión previstas para 2026 destacan la incorporación de nuevas soluciones de sensorización y análisis biomecánico en tiempo real, el refuerzo de los modelos predictivos aplicados al rendimiento y a la identificación de talento, la mejora de los sistemas de reporting integrado, la ampliación de plataformas de acceso remoto para entrenadores y atletas, y el desarrollo de nuevas aplicaciones vinculadas a salud, prevención, disponibilidad y apoyo técnico individualizado.

El objetivo no será crecer por acumulación tecnológica, sino por utilidad real. Cada nueva herramienta o capacidad deberá responder a una pregunta concreta del sistema: cómo ayudar mejor al atleta, cómo apoyar mejor al entrenador, cómo decidir mejor, cómo prevenir antes, cómo preparar con más precisión y cómo competir con mayor fiabilidad.

## ■ UNA TRANSFORMACIÓN YA EN MARCHA

En definitiva, 2025 ha sido el año en que la RFEA ha comenzado a convertir la innovación en estructura. Se ha iniciado una transición desde un modelo apoyado en iniciativas parciales hacia un ecosistema más integrado, más compartido y más orientado al rendimiento real. El proceso está en marcha, pero no está cerrado: en 2026 seguirá ampliándose, expandiéndose y añadiendo nue-

vas opciones, con la ambición de que esta transformación tecnológica y metodológica se convierta en una de las grandes ventajas competitivas del atletismo español en el ciclo hacia 2028 y 2032.

## ■ INVERSIÓN ECONÓMICA GLOBAL EN ALTA COMPETICIÓN

### Un compromiso estratégico con el rendimiento, el talento y la excelencia internacional

La Alta Competición constituye uno de los pilares centrales del modelo deportivo de la Real Federación Española de Atletismo y una de las principales prioridades en la asignación de recursos de la entidad. Durante el ejercicio 2025, la RFEA reafirmó este compromiso mediante una inversión federativa directa superior a los 8,6 millones de euros, cifra que representó aproximadamente el 49 % del presupuesto total de gastos de la federación. Esta inversión expresa con claridad una convicción estratégica: el rendimiento internacional no es fruto de acciones aisladas, sino de un sistema sólido, sostenido y capaz de acompañar al atleta en todas las dimensiones de su preparación.

A esta inversión directa de la RFEA hay que añadir los recursos complementarios procedentes del ecosistema público de apoyo al alto rendimiento, especialmente las becas y ayudas vinculadas al Consejo Superior de

Deportes para deportistas integrados en los Centros de Alto Rendimiento. De este modo, la inversión económica global destinada al rendimiento de los atletas del atletismo español se situó en el entorno de los 12 millones de euros, configurando un esfuerzo sin precedentes al servicio de la excelencia competitiva, el desarrollo del talento y la preparación para las grandes citas internacionales.

Esta inversión no debe entenderse únicamente como una suma de partidas presupuestarias, sino como una verdadera política de impulso al alto rendimiento. Su distribución evidencia un enfoque integral, en el que el atleta y su entorno ocupan el centro del modelo. La principal partida correspondió a las ayudas a atletas, con 3 millones de euros, dirigidos a respaldar de forma directa o indirecta la preparación, la participación en competiciones y las necesidades asociadas al desarrollo deportivo de los atletas integrados en los programas federativos. Esta línea de apoyo constituye una herramienta esencial para ofrecer estabilidad y permitir que los deportistas puedan centrarse en maximizar su rendimiento.

El segundo gran bloque se destinó al apoyo a entrenadores, con una inversión de 1.6 millones de euros en retribuciones y ayudas. La federación entiende que el rendimiento del atleta no puede desligarse de la calidad del entorno técnico que lo acompaña, por lo que esta

inversión representa también una apuesta por la profesionalización, la continuidad y el fortalecimiento de la estructura técnica del atletismo español.

A ello se sumaron 328 mil euros en servicios médicos, una partida clave para reforzar el seguimiento de la salud, la prevención, la recuperación y la disponibilidad competitiva del deportista. Del mismo modo, se destinaron cerca de 925 mil euros a actividades de alto rendimiento por sectores, incluyendo programas estratégicos de desarrollo y tecnificación deportiva, concentraciones, seguimientos específicos y actuaciones ligadas a la mejora del rendimiento en distintas especialidades.

La inversión en uniformidad de las selecciones nacionales, superior a un millón de euros, aseguró que los equipos nacionales compitieran con los estándares adecuados de imagen, identidad y representación internacional. Asimismo, la participación de España en competiciones internacionales exigió una inversión específica superior a 1,1 millones de euros, permitiendo sostener la presencia del equipo nacional en las grandes citas del calendario y ofreciendo a atletas y técnicos las condiciones necesarias para competir al máximo nivel.

En conjunto, la inversión realizada en Alta Competición durante 2024 confirma una visión estructural del rendimiento: una apuesta que no se limita a financiar resul-

tados, sino que fortalece las condiciones que los hacen posibles. Invertir en alta competición es invertir en atletas, en entrenadores, en conocimiento, en salud, en estructura y en futuro. Ese ha sido el sentido de esta estrategia económica y seguirá siendo una de las bases del desarrollo del atletismo español en los próximos años.

#### Principales partidas de inversión directa en Alta Competición

Concepto	Importe (€)
Ayudas a atletas	2.964.693
Entrenadores	1.613.059
Servicios médicos	328.042
Actividades por sectores	925.823
Uniformidad selecciones nacionales	597.192
Innovación en Alto Rendimiento	934.000
Viajes Selecciones Nacionales	1.157.431



## Los retos para 2026: consolidar el salto y transformar el potencial en rendimiento sostenible

La temporada 2025 ha confirmado que el atletismo español atraviesa uno de los momentos más sólidos, amplios y competitivos de su historia reciente. Los resultados obtenidos en campeonatos internacionales absolutos y de categorías de formación, tanto en pista como en ruta, marcha, campo a través y trail, reflejan una evolución real del sistema de rendimiento de la RFEA. Sin embargo, el balance del año no debe interpretarse como un punto de llegada, sino como una base sobre la que construir el siguiente salto competitivo.

El gran reto de 2026 será, por tanto, convertir la progresión observada en 2025 en una mejora todavía más estable, precisa y sostenible, acelerando la transformación del sistema de alto rendimiento español. La misión del Proyecto de Alta Competición para 2026 será seguir desarrollando un modelo riguroso, innovador y humanamente sostenible, que permita a cada atleta alcanzar su máximo potencial y que, al mismo tiempo, traduzca los resultados deportivos del presente en un beneficio duradero para las futuras generaciones, para el conjunto del atletismo español y para la sociedad. Todo ello debe ha-

cerse sin comprometer el bienestar integral del deportista ni su desarrollo más allá de la carrera competitiva.

Este enfoque se apoya en una convicción clara: el crecimiento del atletismo español solo será sostenible si se construye desde la autoexigencia, la unidad de acción, la evaluación continua y la capacidad de transformar el aprendizaje competitivo en decisiones mejores. En ese marco, el propósito para 2026 se articula en cinco grandes prioridades.

La primera será **incrementar la capacidad competitiva internacional de España**, con la mirada puesta en Los Ángeles 2028 y en los grandes campeonatos mundiales del ciclo. El objetivo estratégico es acercar al equipo español a una posición estable entre los ocho mejores países por puntos en el contexto olímpico y mundial, aumentando a la vez el número de medallas, finalistas y atletas verdaderamente competitivos en rondas decisivas. En el ámbito continental, la aspiración seguirá siendo situar a España de manera consistente entre las cuatro mejores naciones, tanto en medallas como en puntos y finalistas, en el mayor número posible de disciplinas y categorías.

La segunda prioridad será **optimizar la eficiencia de los recursos económicos y humanos**, reforzando una lógica de inversión orientada al impacto real. En un en-

torno cada vez más exigente, no bastará con invertir más, sino con invertir mejor. Será necesario afinar los mecanismos de priorización, seguimiento y evaluación, incorporando métricas de eficiencia competitiva que permitan relacionar de forma más precisa recursos, servicios, apoyos y resultados.

La tercera prioridad será **proteger y fortalecer el bienestar integral del atleta**. La experiencia reciente confirma que el alto rendimiento sostenible solo es posible si va acompañado de estructuras de apoyo personalizadas y de un ecosistema que cuide la salud física, mental, social y académica o profesional del deportista. El programa **Rendimiento 360** seguirá siendo la gran herramienta vertebradora de este enfoque, reforzando la atención individualizada y la coordinación de servicios.



La cuarta prioridad será **afianzar una cultura federativa de ética, igualdad, inclusión y protección**, en la que la única barrera real para el éxito sea el talento y el compromiso. El desarrollo competitivo del sistema debe ir acompañado de estructuras cada vez más seguras, justas y representativas, tanto en el acceso a oportunidades como en el funcionamiento interno del alto rendimiento.

La quinta gran prioridad será **acelerar la innovación aplicada al rendimiento**, integrando de forma útil herramientas de inteligencia artificial, análisis biomecánico, monitorización, datos en tiempo real y modelos predictivos que mejoren la toma de decisiones. La clave en 2026 no será incorporar tecnología por imagen o tendencia, sino exigir que toda innovación tenga un impacto práctico y medible sobre el rendimiento, la salud, la clasificación o la probabilidad de medalla.

## Ejes estratégicos para 2026

Para dar respuesta a estos retos, la estructura del proyecto seguirá articulándose en torno a los grandes ejes de **Ambición Plus 32**, ya validados en 2025 y ahora orientados a una fase de mayor precisión y consolidación.

El primero será el eje de **rendimiento y competitividad**, núcleo del proyecto deportivo. En 2026 deberá evolucionar hacia un modelo todavía más orientado al escena-

rio real de campeonato, con mayor definición de hitos intermedios, indicadores por especialidad y criterios de seguimiento continuado. No se tratará solo de preparar atletas para rendir, sino de preparar atletas para competir mejor cuando el contexto se vuelve decisivo. Marcas de referencia, evolución de ranking, consistencia competitiva, disponibilidad, salud y rendimiento en el día clave serán indicadores esenciales.

El segundo será el fortalecimiento del programa **Rendimiento 360**, entendido como el marco integral que conecta rendimiento, salud, atención personalizada y protección del deportista. Este programa seguirá guiándose por dos principios fundamentales: el de singularidad, atendiendo a las necesidades propias de cada disciplina, y el de individualización, adaptando el apoyo a la realidad de cada atleta. Su eficacia deberá medirse no solo por resultados deportivos, sino también por la reducción de incidencias, la mejora en la recuperación, la estabilidad competitiva y la capacidad de sostener trayectorias de alto nivel.

El tercero será el desarrollo del plan **Allianz Futures 2032**, pieza decisiva en la transición generacional. Tras un 2025 en el que las categorías sub18, sub20 y sub23 ofrecieron señales extraordinariamente positivas, 2026 deberá servir para ordenar, acompañar y acelerar el paso de esos talentos hacia el ámbito absoluto. El reto

no será solo identificar atletas con potencial, sino construir itinerarios realistas y eficaces para que ese potencial llegue a materializarse en rendimiento internacional senior.

El cuarto será el **fortalecimiento de la comunidad de entrenadores**, un ámbito clave para sostener cualquier transformación estructural. La formación, la actualización metodológica, la transferencia de conocimiento y la



conexión entre ciencia y práctica deberán intensificarse en colaboración con CENFA, universidades, centros de investigación y referentes técnicos nacionales e internacionales. Mejorar el sistema de entrenadores no es un eje complementario: es una condición imprescindible para mejorar el sistema de rendimiento.

El quinto será el impulso a la **innovación y la digitalización**, consolidando herramientas ya iniciadas y priori-

zando aquellas que permitan un uso más inteligente de la información disponible. La biomecánica aplicada, la recogida estructurada de datos, las plataformas de seguimiento y los modelos predictivos deberán estar cada vez más integrados en la toma de decisiones deportivas y no permanecer como elementos periféricos o experimentales.

El sexto eje seguirá siendo el de **ética, igualdad e impacto social**, como garantía de que el crecimiento del alto rendimiento se produce en coherencia con los valores de la federación. Salvaguarda, igualdad de oportunidades, presencia femenina en estructuras técnicas, transparencia y sostenibilidad deberán formar parte activa del desarrollo del proyecto y no únicamente de su marco normativo.

## Objetivos generales del ciclo y desafíos inmediatos

Con la vista puesta en el ciclo 2025-2028, el proyecto entra en 2026 con objetivos ambiciosos pero coherentes con la evolución reciente. Entre ellos destacan la aspiración de situar a España en disposición real de alcanzar un Top-8 por puntos y al menos cuatro medallas en Los Ángeles 2028, el aumento de la ratio medallas/finalistas respecto a 2025, la mejora de la eficiencia operativa por atleta, el incremento del peso competitivo de los jóvenes

talentos y la consolidación organizativa del área de alta competición como referencia de calidad técnica y buen gobierno.

Para ello, el sistema deberá afrontar varios desafíos decisivos. El primero será dar el salto de profundidad a conversión, es decir, transformar el crecimiento en número de finalistas y atletas competitivos en una mayor capacidad de medalla. El segundo será mantener la autoexigencia sin poner en riesgo la salud ni la sostenibilidad de las trayectorias deportivas. El tercero será gestionar con inteligencia la transición generacional, para que la irrupción de nuevos talentos no sea episódica, sino estructural. El cuarto será adaptarse a la evolución científica y tecnológica sin perder el foco práctico, y el quinto, seguir construyendo una federación más inclusiva, segura y alineada con los valores que deben sostener el alto rendimiento moderno.

En definitiva, 2026 deberá ser el año en el que el atletismo español pase de constatar su crecimiento a ordenar su ambición. Tras un 2025 extraordinario, el reto ya no será demostrar que España puede competir con los mejores, sino consolidar un modelo que permita hacerlo de forma cada vez más frecuente, más eficiente y más sostenible. Esa será la verdadera misión del próximo año: convertir el impulso en estructura, el talento en sistema y la ambición en rendimiento duradero.







# 04

Atletismo Español



# Competiciones y eventos

## Más calendario, más datos y mayor capacidad de servicio para el atletismo español

***“En 2025, la competición vuelve a demostrar que el atletismo crece cuando combina volumen, capilaridad territorial, apertura internacional y estructuras capaces de sostener ese crecimiento con calidad.”***

En 2025, la RFEA ha seguido fortaleciendo el sistema competitivo como una de las grandes infraestructuras de servicio del atletismo español. La competición no es únicamente una sucesión de citas en el calendario: es una arquitectura que ordena el ecosistema, activa territorios, da continuidad a la práctica deportiva, favorece la detección de talento y proyecta una imagen de país capaz de organizar atletismo con escala, calidad y visión de futuro.

Leída en continuidad con 2024, la evolución del ejercicio es especialmente elocuente. La memoria anterior describía un año récord en volumen organizativo, con 952 competiciones oficiales y una proyección internacional extraordinaria. En 2025, esa escala se mantiene, pero lo hace con una composición distinta: aumenta el peso del tramo de mayor rango competitivo, se consolida la apertura internacional del calendario y se refuerzan los indicadores de

acceso y participación, especialmente en licencias de atletas y licencias de día.

A esa dimensión organizativa se suma una lectura estructural especialmente relevante. Las licencias de atletas tramitadas en 2025 ascienden a 126.289. Conviene precisar que esta cifra no equivale al número de atletas únicos, sino al volumen de licencias tramitadas sumando las de ámbito autonómico y las de ámbito estatal o nacional. Igualmente, el máximo alcanzado por las licencias de día con 487.000 registros y la solidez del tejido de clubes, entrenadores y jueces muestran que el calendario competitivo sigue funcionando como una verdadera palanca de comunidad, de modernización y de servicio, plenamente alineada con el marco estratégico de Visión 32.



## CINCO CLAVES DEL CAPÍTULO

01

El sistema competitivo mantiene en 2025 una escala de 952 competiciones oficiales, la misma cifra total que en 2024, aunque con una nueva distribución entre competiciones de Nivel I e internacionales y competiciones de Nivel II.

02

Las licencias de atletas tramitadas en 2025 son 126.289, lo que supone números similares a las tramitadas en 2024.

03

Las licencias de día alcanzan 487.000 y marcan un nuevo máximo histórico, confirmando la fortaleza del atletismo popular como puerta de entrada al ecosistema federado.

04

Las grandes competiciones internacionales organizadas en España, Madrid 2025, Canfranc 2025 y los meetings internacionales de Madrid, refuerzan el posicionamiento de la RFEA como actor de referencia en Europa y en el mundo.

05

El capítulo incorpora, además, series evolutivas, comparativas 2024-2025 y desgloses presupuestarios que permiten leer con mayor claridad la dimensión real del sistema competitivo.

# I. COMPETICIÓN

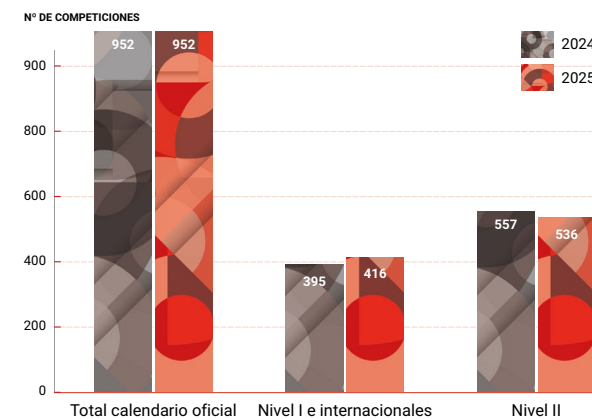
## 1. Un calendario que mantiene la escala histórica del sistema competitivo

El primer gran dato del ejercicio es que la competición mantiene en 2025 una escala total de 952 competiciones oficiales. Esta cifra iguala el máximo alcanzado en 2024 y confirma que la RFEA y su ecosistema han sido capaces de sostener un volumen organizativo extraordinariamente alto sin perder capilaridad territorial ni capacidad de servicio al conjunto del atletismo español.

Bajo esa estabilidad del total se aprecia, sin embargo, una evolución significativa en la composición del calendario. En 2024, la memoria anual situó el sistema en 395 competiciones de Nivel I e internacionales y 557 competiciones de Nivel II. En 2025, los cuadros comparativos consolidados recogen 416 competiciones de Nivel I e internacionales y 536 competiciones de Nivel II. Es decir, el sistema mantiene su escala global, pero desplaza parte del peso hacia el tramo de mayor rango competitivo.

Esta transición es importante porque apunta a un modelo más denso en términos de prestigio, exposición y exigencia técnica, sin perder su lógica de acceso. La competición española no crece ya únicamente por acumulación, sino también por jerarquización, por capacidad de ordenar mejor su oferta y por una relación más clara entre élite, desarrollo territorial y servicio al ecosistema.

Comparativa del calendario oficial RFEA 2024-2025



Indicador	2024	2025	Variación
Calendario oficial total	952	952	=
Nivel I e internacionales	395	416	+21
Nivel II	557	536	-21

Vista en perspectiva, esta estabilidad del total prolonga la lógica ya apuntada por la memoria 2024: un sistema competitivo robusto, accesible y de alto nivel técnico. En 2024, además, la RFEA organizó directamente más de 100 competiciones a lo largo de 170 días de actividad, un dato que ayuda a contextualizar la magnitud del despliegue alcanzado y la capacidad organizativa sobre la que se apoya el ejercicio 2025.

Las competiciones de ámbito Nacional en 2025 ascendieron a un total de 416 competiciones distribuidas en las diferentes modalidades:

Modalidad	2025
Aire Libre	175
Short Track	46
Campo a Través	29
Trail Running	24
Marcha	14
Carreras de Ruta	127
Otras	1

La oficialidad de estas competiciones se distribuyó como se indica en el siguiente cuadro:

Oficialidad	2025
Competiciones Internacionales	39
Encuentros Internacionales	3
Campeonatos de España	120
Organizaciones Privadas	183
Campeonatos Autonómicos	71



Como añadido a estas cantidades, las federaciones autonómicas incluyeron 542 competiciones en Calendario Nacional Nivel II donde, siendo competiciones de ámbito autonómico, se autorizaba la participación de un número limitado de atletas de otras comunidades:

Nacional Nivel II	2025
Aire Libre	363
Short Track	124
Campo a Través	17
Carreras de Ruta	18
Marcha	9
Trail Running	11

## 2. Campeonatos que hacen comunidad: federaciones autonómicas y clubes

El capítulo 2024 concedía un peso específico a la cohesión territorial y a los campeonatos por federaciones autonómicas y clubes. Esa lógica se mantiene en 2025: la competición sigue funcionando no solo como escenario de rendimiento, sino también como una herramienta de identidad, pertenencia y articulación del ecosistema atlético español.

Los Campeonatos de Federaciones Autonómicas volvieron a reunir pista, campo a través, marcha y trail running, reforzando un formato que combina representación territorial, exigencia competitiva y sentido de país deportivo. Por su parte, los Campeonatos de España de Clubes mantuvieron una participación amplia y confirmaron el protagonismo estructural de las entidades deportivas como motores del atletismo español.

### Campeonatos de Federaciones Autonómicas 2025

Campeonato	Sede	Hombres / Mixto	Mujeres
Marcha Atlética Sub20	Marin (Pontevedra)	Valencia	Cataluña
Marcha Atlética Sub16	Marin (Pontevedra)	Andalucía	Madrid
Absoluto Pista AL	Ciudad Real	Cataluña	Cataluña
Sub18 Pista AL	Palafrugell (Girona)	Cataluña	Cataluña
Pruebas Combinadas	La Oliva (Fuerteventura)	Comunidad Valenciana	Comunidad Valenciana

Campeonato	Sede	Hombres / Mixto	Mujeres
CESA Sub16 Pista AL	La Nucia (Alicante)	Castilla y León	Madrid
CESA Inclusivo Pista AL	La Nucia (Alicante)	Andalucía	Andalucía
Campo a Través Absoluto	Getafe (Madrid)	Andalucía	Cataluña
Campo a Través Sub23	Getafe (Madrid)	Castilla-La Mancha	Cataluña
Campo a Través Sub20	Getafe (Madrid)	Madrid	Castilla y León
Campo a Través Relevo Mixto	Getafe (Madrid)	Aragón	Aragón
CESA Campo a Través Sub-18	Getafe (Madrid)	Madrid	Galicia
CESA Campo a Través Sub-16	Getafe (Madrid)	Andalucía	Comunidad Valenciana
CESA Campo a Través Inclusivo	Getafe (Madrid)	País Vasco	
Trail Running Absoluto	San Miguel de Balasant (Ibiza)	Cataluña	Comunidad Valenciana
Trail Running Sub-23	San Miguel de Balasant (Ibiza)	Cataluña	Cataluña
Trail Running Promoción	San Miguel de Balasant (Ibiza)	Andalucía	Extremadura

**Campeonatos de España de Clubes 2025**

Campeonato	Sede	Hombres / Mixto	Mujeres
Campo a Través Absoluto	Atapuerca (Burgos)	Playas de Castellón	Bilbao Atletismo
Campo a Través Sub23	Atapuerca (Burgos)	C.A. Unión Guadalajara	Riba-Roja Turia
Campo a Través Sub20	Atapuerca (Burgos)	Playas de Castellón	Diputación de Valencia CA
Campo a Través Sub18	Atapuerca (Burgos)	A.D. Marathon	Ardillas-Escorial
Campo a Través Sub16	Atapuerca (Burgos)	Unicaja Jaén	CA Safor-Teika
Campo a Través Relevo Mixto	Atapuerca (Burgos)	Playas de Castellón	Playas de Castellón
Absoluto Masculino PC Copa RFEA	Valencia	Playas de Castellón	
Absoluto Femenino PC Copa Iberdrola	Valencia		Diputación de Valencia CA
Sub20 PC	Ourense	FC Barcelona	Playas de Castellón
Sub16 PC	Zaragoza	DELSUR Coop La Palma	Playas de Castellón
Liga Joma División de Honor Masculina	Soria	Playas de Castellón	
Liga Iberdrola División de Honor Femenina	Soria		Diputación de Valencia CA
Liga Joma Primera División Masculina	Soria	Playas de Castellón	
Liga Iberdrola Primera División Femenina	Soria		Avinent Manresa
Campeonato de Clubes 2ª División Hombres	Vilanova y la Geltrú	FC Barcelona	

Campeonato	Sede	Hombres / Mixto	Mujeres
Campeonato de Clubes 2ª División Mujeres	Valladolid		FC Barcelona
Sub20 Aire Libre	Madrid	Trops-Cueva de Nerja	Playas de Castellón
DNA Sub-20	Zaragoza	Playas de Castellón	Playas de Castellón
DNA Promoción	Zaragoza	Playas de Castellón	Playas de Castellón
Sub16 AL	Valencia	Playas de Castellón	Playas de Castellón
Sub14 AL	Nerja	Colegio Diputación Castellón	At. Velez Rincon Dental
10 km Ruta	Bilbao	Asics Running	Bilbao Atletismo
Media Maratón	Pollensa (Baleares)	Nuñez Run Talavera	Vicky Foods Athletics
Maratón	Barcelona	Vicky Foods Athletics	
100 km	Málaga		
Carreras de Montaña	Canfranc (Huesca)	CA Penedes	Riba-Roja Turia
Subida Vertical	Canfranc (Huesca)	CA Penedes	
Relevos 4x100 Absoluto	Tarragona	Playas de Castellón	
Relevos 4x400 Absoluto	Tarragona	Atletismo Numantino	Diputación Valencia CA
Relevos 4x100 Sub23	Badajoz	Trops-Cueva de Nerja	CA Safor-Teika
Relevos 4x100 Sub20	Villafranca de los Barros	Trops-Cueva de Nerja	Super Amara BAT
Relevos 4x100 Sub18	Castellón	Trops-Cueva de Nerja	A.D. Marathon
Relevos 4x100 Sub16	Gijón (Asturias)	Diputación Valencia CA	Barcelona At.

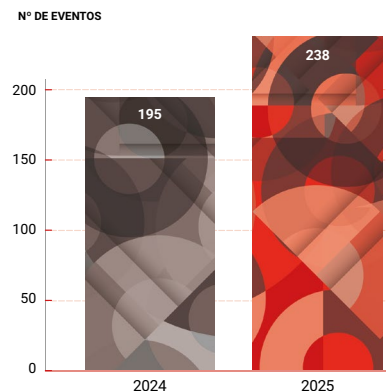
### 3. Competiciones internacionales: prestigio, impacto y proyección exterior

El capítulo de competiciones no puede entenderse en 2025 sin integrar la dimensión internacional dentro de la propia arquitectura competitiva. Esa fue ya una de las fortalezas subrayadas por la memoria 2024, que situó a España como uno de los grandes países organizadores del atletismo global, con 195 eventos incluidos en el Global Calendar de World Athletics y una inversión de 1.274.871 euros en meetings internacionales.

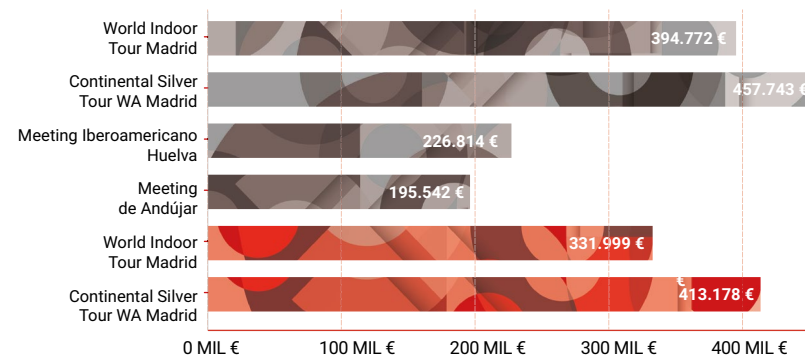
Sobre esa base, 2025 amplía nuevamente la proyección exterior del atletismo español. España alcanza 238 eventos en el Global Calendar de World Athletics y la RFEA articula su liderazgo internacional a través de una combinación de grandes campeonatos, Madrid 2025 y Canfranc 2025, y meetings internacionales consolidados en la capital.

Competición	Sede	Dato principal 2025	Lectura estratégica
Campeonato de Europa de Selecciones	Madrid	<ul style="list-style-type: none"> <li>16 países, 82 jueces CNJ, 250 voluntarios</li> <li>3,8 millones de presupuesto</li> </ul>	Gran hito institucional y organizativo del año
Campeonato del Mundo de Mountain & Trail Running	Canfranc	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.565.517,80 € de presupuesto</li> </ul>	Proyección global en una disciplina en expansión
World Indoor Tour Madrid	Madrid	<ul style="list-style-type: none"> <li>331.998,94 € de presupuesto</li> </ul>	Meeting indoor de referencia en el circuito internacional
Continental Silver Tour World Athletics Madrid	Madrid	<ul style="list-style-type: none"> <li>413.178,38 € de presupuesto</li> </ul>	Continuidad competitiva y visibilidad exterior

Eventos de España en el Global Calendar de World Athletics



Inversión en meetings internacionales: 2024 vs 2025



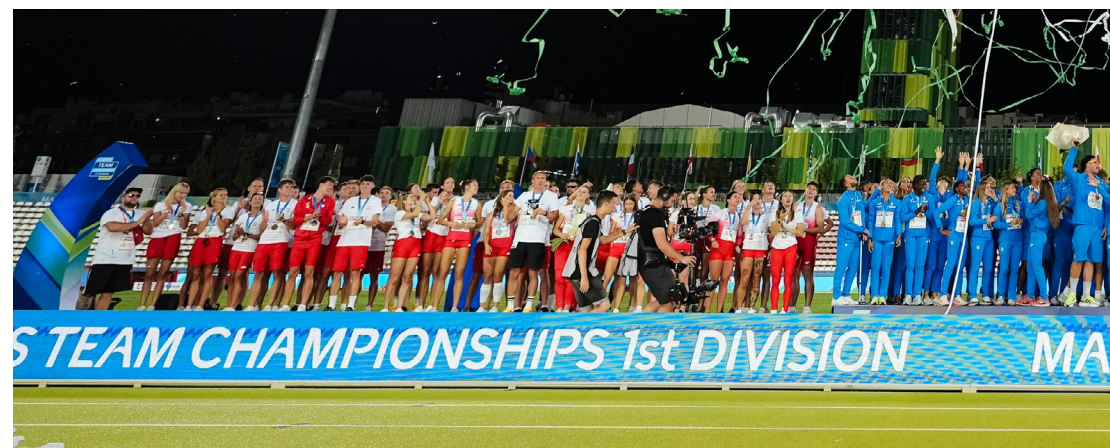
Circuitos y categorías del Global Calendar 2025	Competiciones
National Senior Championships	12
WA Continental Tour (Silver, Bronze y Challenger)	9
WA Cross Country Tour (Gold, Silver y Bronze)	11
WA Indoor Tour (Gold, Bronze y Challenger)	4
WA Race Walking Tour (Gold y Bronze)	3
WA Label Road Races (Platinum, Gold, Elite y Label)	21
WA Combined Events Tour Gold	1
Otras	178

## ■ MADRID 2025: EUROPA COMPITE EN CASA

La celebración del Campeonato de Europa de Selecciones Madrid 2025 supuso uno de los mayores hitos organizativos del año para la RFEA. La competición reunió a 16 países, CZE, ESP, FIN, FRA, GBR, GER, GRE, HUN, ITA, LTU, NED, POL, POR, SUI, SWE y UKR, y convirtió a Madrid en el centro del atletismo europeo durante una de las grandes citas del calendario internacional.

Más allá de su valor estrictamente deportivo, el campeonato fue una demostración de capacidad institucional y operativa. La organización movilizó 82 jueces nombrados por el Comité Nacional de Jueces y 250 voluntarios, además del dispositivo técnico, logístico, de seguridad y de servicios necesario para un evento de esta dimensión.

A efectos de lectura presupuestaria, este capítulo integra como ingreso institucional la aportación de la RFEA realizada para equilibrar el presupuesto del evento. De este modo, la imagen económica del campeonato refleja la totalidad de los recursos movilizados para hacer posible la competición y su plena cobertura financiera.

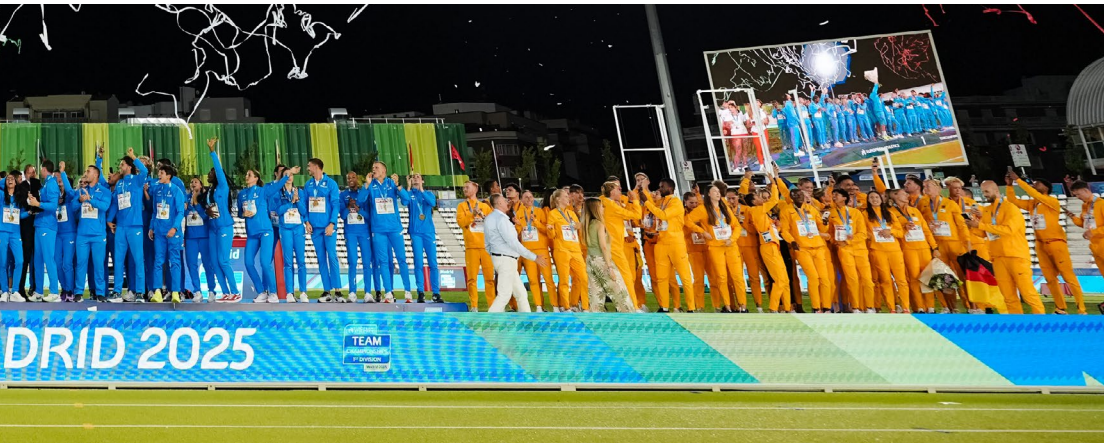
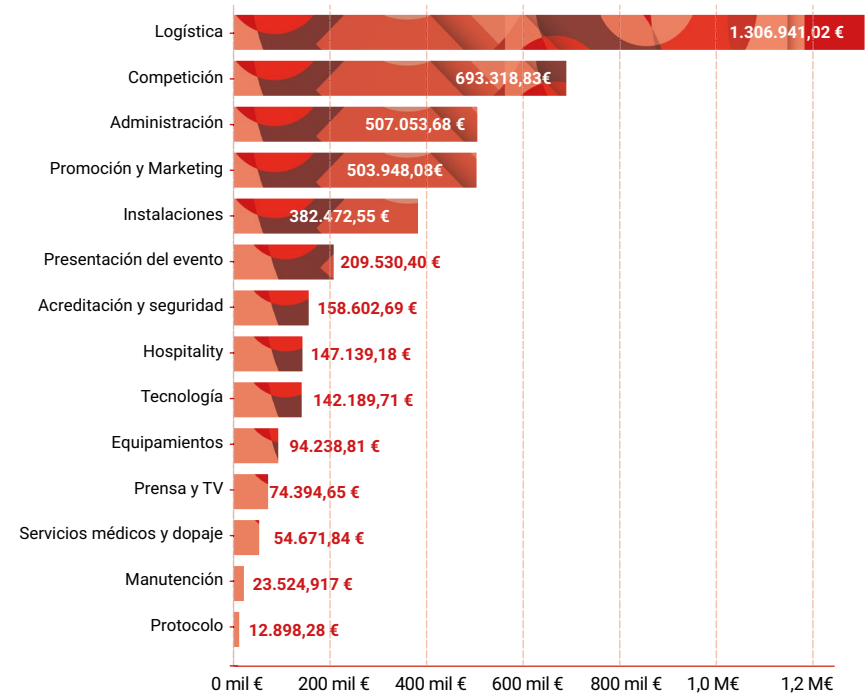


Distribución de ingresos y gastos del Campeonato de Europa de Selecciones

Madrid 2025 • distribución de ingresos



Madrid 2025 • distribución de gastos



Madrid 2025 · síntesis presupuestaria	Importe
Total ingresos	3.810.688,36 €
Total gastos	3.810.688,36 €
Instituciones y aportación RFEA	2.375.966,28 €
Entradas	310.000,00 €
Equipos por alojamiento	170.927,27 €
Otros ingresos	155.186,03 €
Ingresos en especie	330.008,78 €

## ■ CANFRANC 2025: UNA MONTAÑA CONVERTIDA EN SÍMBOLO

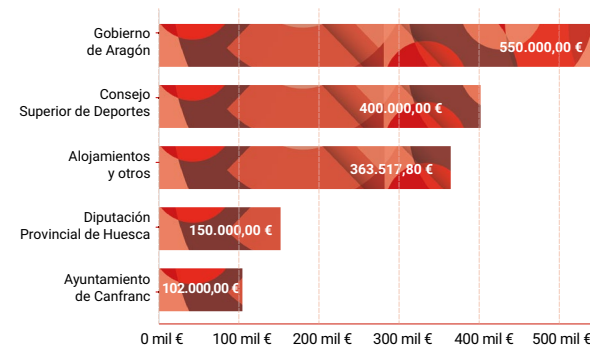
Si Madrid representó la dimensión europea del liderazgo organizativo de la RFEA, Canfranc 2025 encarnó la capacidad de impulsar competiciones internacionales con fuerte identidad territorial y proyección global. El Campeonato del Mundo de Mountain & Trail Running situó a España en el centro de una de las disciplinas con mayor crecimiento del atletismo contemporáneo.

El presupuesto total del campeonato ascendió a 1.565.517,80 euros, equilibrado entre ingresos y gastos. La estructura financiera muestra el peso de la colaboración institucional, Consejo Superior de Deportes, Gobierno de Aragón, Diputación Provincial de Huesca y Ayuntamiento de Canfranc, y confirma la capacidad de la RFEA para articular alianzas que convierten la competición en una herramienta de desarrollo deportivo, territorial y de marca país.

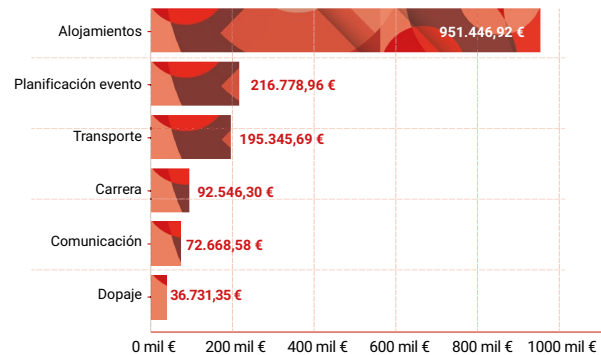


## Distribución de ingresos y gastos del Campeonato del Mundo de Mountain & Trail Running

### Canfranc 2025 · distribución de ingresos



### Canfranc 2025 · distribución de gastos



## II. LICENCIAS Y COMUNIDAD ATLÉTICA

### 1. Informe de número de licencias tramitadas

#### Base global del sistema federativo

LICENCIAS DE ATLETAS TRAMITADAS 2024

**127.715**

ÁMBITO ESTATAL 2025

**26.036**

LICENCIA: ESTÁNDAR 2025

**104.735**

LICENCIAS DE ATLETAS TRAMITADAS 2025

**126.289**

ÁMBITO TERRITORIAL 2025

**100.253**

LICENCIAS: CORREDOR 2025

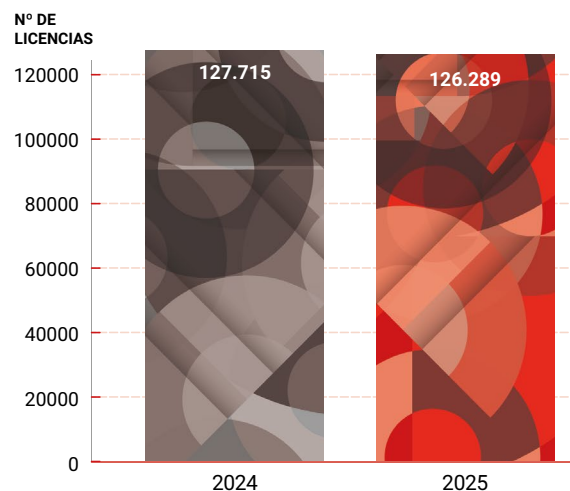
**7.861**



## LICENCIAS: ESTABILIDAD AGREGADA Y RECOMPOSICIÓN DE SISTEMA

Las licencias ofrecen una de las lecturas más claras sobre el momento que atraviesa el atletismo español. La cifra total de licencias de atletas tramitadas se sitúa en 126.289 en 2025, frente a 127.715 en 2024, lo que supone un ligero descenso del 1,1% sobre las licencias tramitadas.

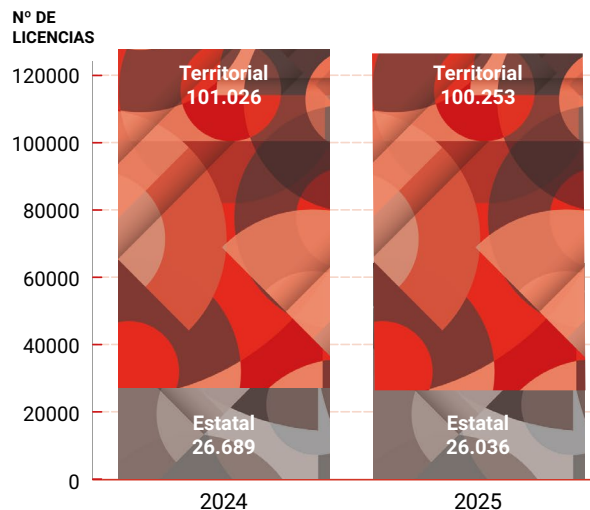
### Licencias de atletas tramitadas



## UNA BASE MUY CAPILAR, CON PREDOMINIO TERRITORIAL

El sistema sigue descansando de manera muy mayoritaria en el ámbito territorial. En 2025, las licencias territoriales de atletas representan la mayor parte del total tramitado, mientras que el bloque estatal mantiene una dimensión más contenida y asociada al tramo superior del sistema competitivo.

### Licencias tramitadas por ámbito



## MAGNITUDES BÁSICAS DEL BLOQUE DE ATLETAS

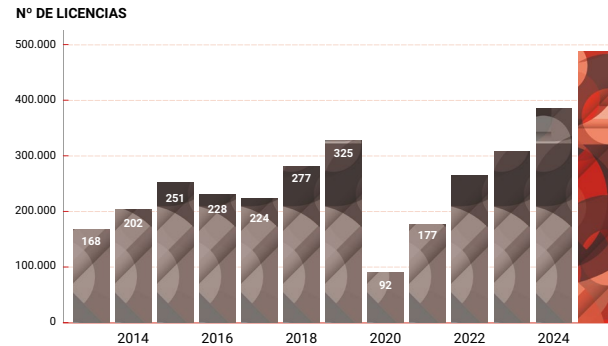
Indicador	2024	2025
Licencias de Atletas tramitadas	127.715	126.289
Estatal / Nacional	26.689	26.036
Autonómico	101.026	100.253

El ámbito nacional el comportamiento es muy similar en cuanto a número de licencias de atletas tramitadas pasando de 26.689 en 2024 a 26.036 en 2025, con un pequeño decrecimiento del 2,4%. El ámbito autonómico pasa de 101.026 licencias en 2024 a 100.253 en 2025. Mientras que el segmento corredor crece de 6.289 a 7.861 licencias, con una variación del 25,2%. La señal de conjunto es nítida: el sistema gana base, gana capilaridad y amplía su capacidad de absorber modalidades y perfiles diversos dentro de una estructura federativa ordenada.

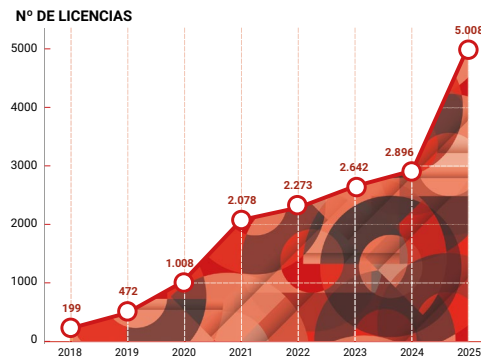
## LICENCIAS DE DÍA 2025

En paralelo, las licencias de día alcanzan 487.000 registros en 2025 y vuelven a marcar un máximo histórico. Este indicador resulta estratégico, porque muestra la fuerza del atletismo popular como espacio de contacto masivo con el ecosistema federado y como base potencial de fidelización futura.

### Evolución histórica de licencias de día (2013-2025)



### Evolución de licencias de trail running (2018-2025)



La serie histórica de licencias de día actualiza una de las gráficas más relevantes del capítulo 2024 y permite apreciar con claridad la intensidad del crecimiento reciente. Del mismo modo, la evolución del trail running muestra que esta modalidad ha dejado de ser un fenómeno periférico para consolidarse como uno de los grandes vectores de expansión del atletismo federado.

### Cuadro de síntesis 2024-2025

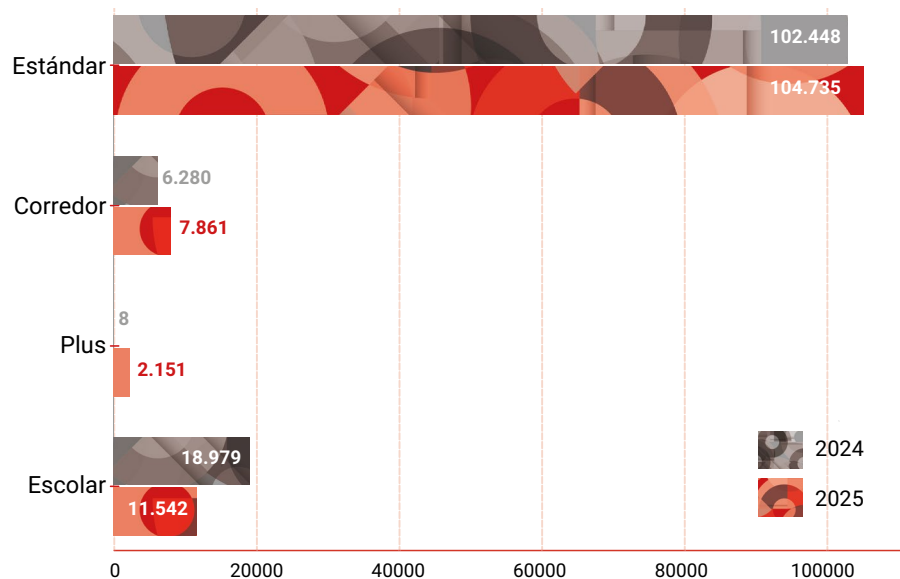
Indicador	2024	2025	Lectura de la evolución
Calendario oficial total	952	952	Se mantiene la escala máxima del sistema
Nivel I e internacionales	395	416	Mayor peso del tramo superior del calendario
Nivel II	557	536	Ligera reordenación hacia competiciones de mayor rango
Licencias de atletas	127.715	126.289	Descenso del 1,1 %
Ámbito nacional	26.689	26.036	Descenso del 2,4 %
Ámbito autonómico	101.026	100.253	Descenso del 0,7 %
Corredor	6.280	7.861	Incremento del 25,2 %
Licencias de día	384.000	487.000	Nuevo máximo histórico (+26,8 %)
Clubes	2.147	2.195	Crecimiento del 2,2 %
Entrenadores	2.439	2.347	Descenso del 3,11 %
Jueces	5.118	4.984	Descenso del 2,6%
Eventos de España en el Global Calendar WA	195	238	Más presencia internacional (+43)
Inversión en meetings internacionales	1.274.871 €	745.177,32 €	2025 concentra recursos en Madrid y suma grandes campeonatos aparte

## EL CAMBIO REAL ESTÁ EN LA COMPOSICIÓN DEL MIX

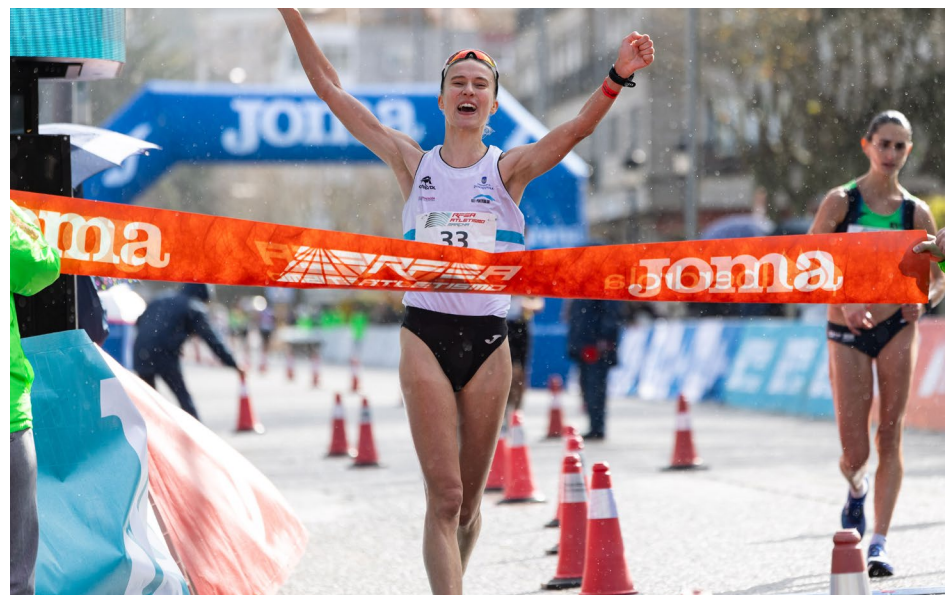
La mejor forma de entender 2025 es observar cómo se redistribuye el mix de licencias. La licencia estándar gana peso, el bloque corredor avanza con claridad y la licencia plus emerge con una escala ya visible. En sentido inverso, el ajuste de la licencia escolar cambia de forma notable la composición del total y explica buena parte de la diferencia agregada entre ejercicios.

En esta lectura, el bloque corredor incorpora de forma unificada las licencias de ruta y cross, de modo que la comparativa no duplique una misma realidad administrativa.

### Mix de licencias tramitadas por pack



Indicador	2024	2025	Variación
Licencias de atletas totales	127.715	126.289	-1.426 (-1,1 %)
Licencia estándar	102.448	104.735	+2.287 (+2,2 %)
Licencia corredor	6.289	7.861	+1.581 (+25,2 %)
Licencia plus	8	2.151	+2.143
Licencia escolar	18.979	11.542	-7.437 (-39,2 %)



## LECTURA DE GÉNERO: ESTABILIDAD RELATIVA CON DISTINTA COMPOSICIÓN

Por género, el ejercicio mantiene una estabilidad agregada razonable, pero con diferencias internas relevantes. En 2025, el volumen femenino se mantiene muy próximo al de 2024, mientras que el masculino ajusta ligeramente su total. En ambos casos, el reparto entre tipo de licencias cambia: gana peso la estándar, crece corredor y se reduce la escolar.

El volumen femenino se mantiene prácticamente estable, con 59.603 licencias en 2024 y 59.457 en 2025, mientras que el bloque masculino pasa de 68.112 a 66.832. El dato sugiere estabilidad relativa en la base femenina y un ajuste algo mayor en la masculina, aunque con comportamientos distintos según licencia.

Por edades, el sistema mantiene en el tramo máster su mayor volumen agregado, con 24.280 licencias en 2024 y 23.754 en 2025. También se observa crecimiento en Sub16, Sub20 y Senior, mientras que los descensos más visibles aparecen en Sub8, Sub10, Sub12 y Sub14. Esta información es especialmente útil para orientar la política de desarrollo deportivo y para reforzar la conexión entre práctica temprana, continuidad en categorías formativas y permanencia en el sistema federado.

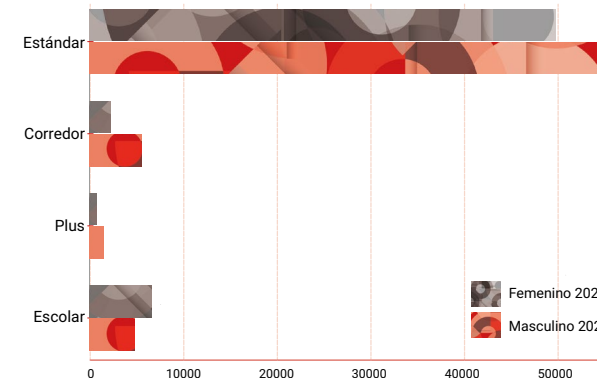
En paralelo, el comportamiento de la licencia corredor confirma que el atletismo popular sigue siendo una puerta de entrada de alto valor. No crece de forma homogénea en todos los ámbitos, pero sí muestra suficiente tracción como para seguir tratándolo como un vector estratégico de captación, relación con el aficionado y conversión futura.

### Señales de género y segmentos de edad

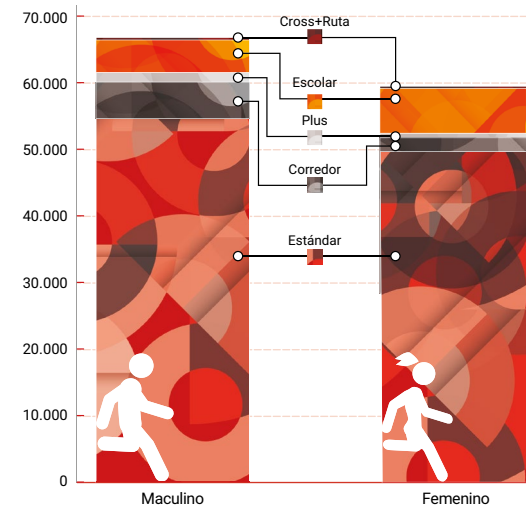
Segmento	2024	2025	Variación
Femenino	59.603	59.457	-146 (-0,2 %)
Masculino	68.112	66.832	-1.280 (-1,9 %)
Máster	24.280	23.754	-526 (-2,2 %)
Sub16	18.424	18.528	+104 (+0,6 %)
Sub20	7.300	7.662	+362 (+5,0 %)
Senior	11.185	11.578	+393 (+3,5 %)

*\*Las licencias senior también incluyen la totalidad de licencias master*

### Distribución por género y pack • 2025



### Licencias tramitadas de atletas 2025 por género y pack



## 2. Licencias Nacionales

El total nacional de licencias de atletas baja de 26.689 en 2024 a 26.036 en 2025. La variación es moderada, pero resulta relevante porque afecta a un segmento especialmente vinculado a continuidad competitiva, especialización y presencia en el tramo superior del sistema.

LICENCIAS NACIONALES DE ATLETAS 2024

**26.689**

LICENCIAS NACIONALES DE ATLETAS 2025

**26.036**

BLOQUE SENIOR 2025\*

**12.420**

SUBCATEGORÍA MÁSTER 2025

**8.096**

U18 NACIONAL 2025

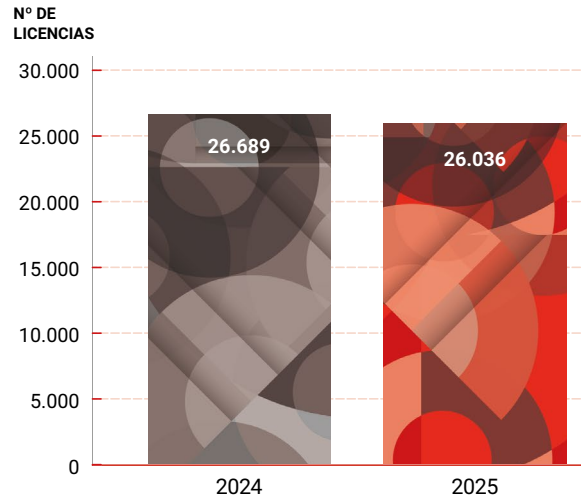
**3.762**

U20 NACIONAL 2025

**2.841**



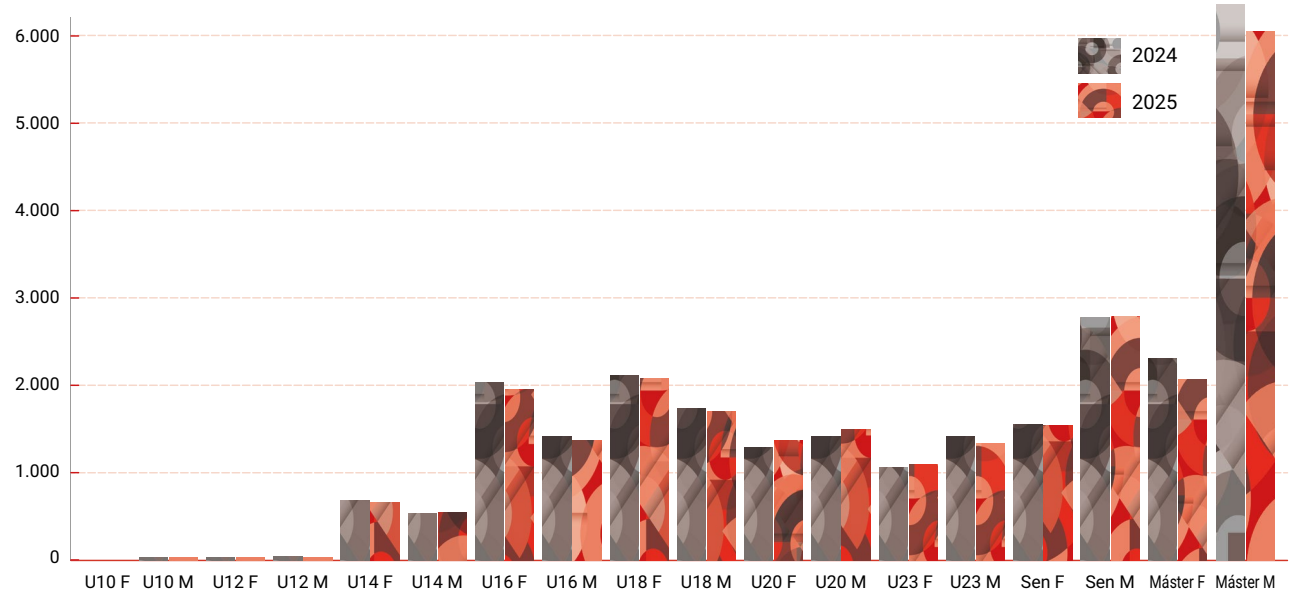
### Evolución del total nacional de licencias



### RADIOGRAFÍA POR CATEGORÍA Y GÉNERO

La distribución por categorías permite ver con claridad dónde se concentra el bloque nacional. Sub16, Sub18, Sub20, Sub23 y senior reúnen el grueso del sistema, mientras que los tramos más tempranos tienen un peso reducido. Es importante subrayar que, en esta hoja, la categoría Sub18 sí está presente y debe mantenerse visible en cualquier gráfico o cuadro comparativo.

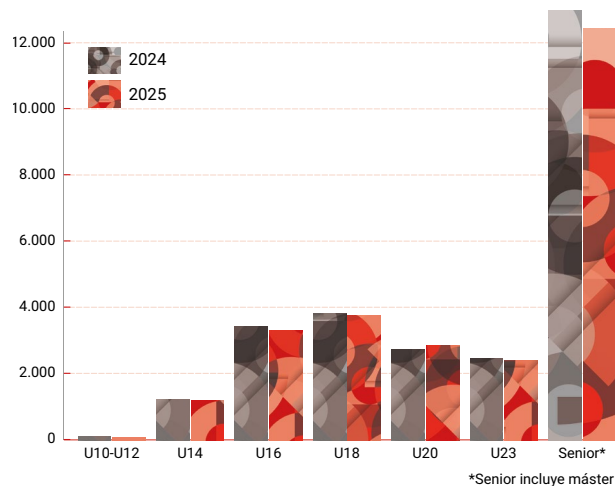
### Detalle por categoría y género • licencias nacionales de atletas



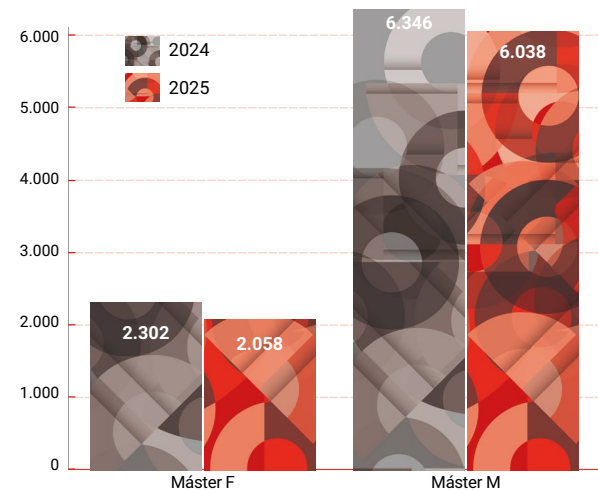
### Grandes grupos del bloque nacional

Grupo	2024	2025
Sub10	31	26
Sub12	60	52
Sub14	1.215	1.198
Sub16	3.423	3.322
Sub18	3.826	3.762
Sub20	2.697	2.841
Sub23	2.456	2.409
Senior no Máster	4.323	4.324
Senior Máster	8.648	8.096

### Grandes grupos de edad nacionales



### Subcategoría máster dentro del bloque senior

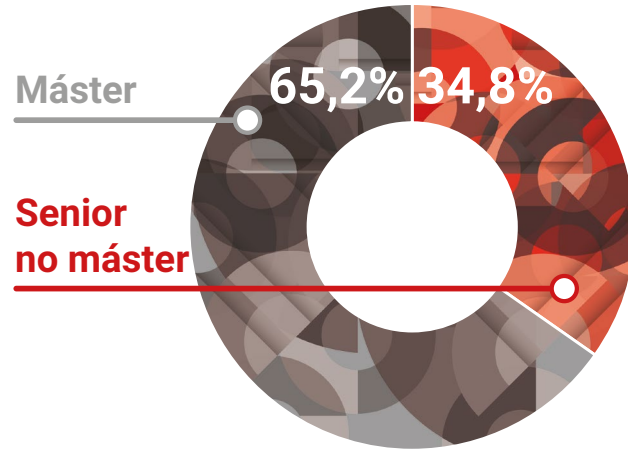


## SENIOR Y MÁSTER: UNA ACLARACIÓN IMPRESCINDIBLE

En los cuadros globales, el bloque senior integra también las licencias máster. Por ello, cualquier lectura del senior total debe matizarse para no mezclar sin explicación dos realidades distintas. En 2025, el bloque senior nacional asciende a 12.420 licencias, pero de ese total 8.096 corresponden a máster. Dicho de otro modo: cerca de dos tercios del senior nacional se explican por la subcategoría máster.



**Peso del máster dentro del total senior nacional 2025**



**EL MÁSTER REQUIERE LECTURA PROPIA**

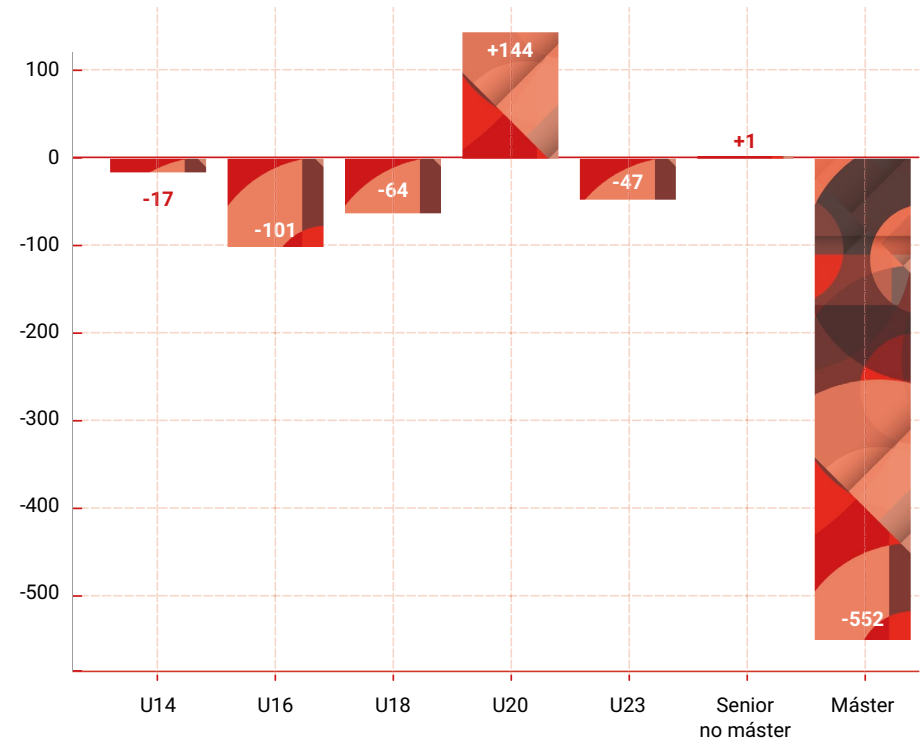
La subcategoría máster mantiene una dimensión muy elevada, cercana a las nueve mil licencias nacionales en 2024 y todavía por encima de las ocho mil en 2025. Esto justifica tratarla como un bloque analítico independiente y no solo como una sublínea del senior. Su volumen condiciona la lectura agregada del sistema, altera el peso relativo del senior y aporta una base de continuidad y fidelización muy distinta a la de las categorías en transición hacia la élite.

Desde el punto de vista de género, el máster masculino sigue siendo claramente mayoritario, aunque el femenino mantiene una escala relevante y consolidada. Esta masa crítica convierte al máster en una dimensión estructural del atletismo nacional y no en un apéndice estadístico.

**QUÉ CRECE Y QUÉ AJUSTA EN 2025**

La comparación por grupos muestra una fotografía matizada. U20 crece con claridad y U23 femenino también mejora, mientras que U16 y U18 ajustan ligeramente su volumen. El senior no máster permanece prácticamente estable. El ajuste más visible se concentra en el máster, que aun así conserva una escala muy alta dentro del sistema nacional.

**Variación 2025 vs 2024 por gran grupo nacional**



### 3. Licencias de otros estamentos

#### ■ LA ESTRUCTURA DE SOPORTE SE MANTIENE ROBUSTA

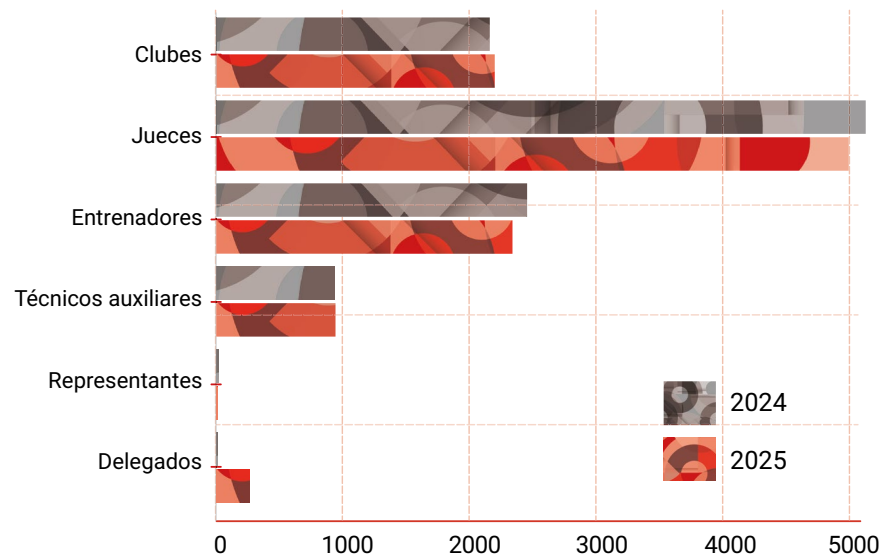
Más allá de las licencias estrictamente de atletas, el fichero confirma que la estructura federativa de soporte mantiene una base sólida. Los clubes pasan de 2.282 a 2.363 licencias, un crecimiento del 3,5 % que refuerza la anchura organizativa del sistema. Jueces y entrenadores retroceden de forma moderada, desde 5.118 a 4.984 y desde 2.439 a 2.347 respectivamente, mientras que los técnicos auxiliares muestran una leve mejora.

Estos ajustes no alteran la solidez general del ecosistema, pero sí merecen seguimiento. En una estrategia como Visión 32, centrada en comunidad, calidad de servicio y mejora estructural, la evolución de jueces, entrenadores y perfiles técnicos es tan relevante como la de los atletas, porque condiciona la capacidad del sistema para sostener crecimiento, calidad organizativa y transferencia metodológica.

#### Evolución de otras licencias del ecosistema

Tipología	2024	2025	Variación
Clubes	2.147	2.195	+48 (+2,2 %)
Jueces	5.118	4.984	-134 (-2,6 %)
Entrenadores	2.439	2.347	-92 (-3,8 %)
Técnicos auxiliares	942	955	+13 (+1,4 %)
Representantes	15	16	+1
Delegados	2	267	

#### Licencias del ecosistema de soporte



## 4. Novedades en licencias y títulos habilitantes 2025

### ■ LICENCIA PLUS

Más flexibilidad para acompañar la evolución del atletismo.

En 2025, la RFEA incorporó la Licencia Plus como una nueva modalidad destinada a ampliar la cobertura y la capacidad de participación dentro del calendario nacional. Esta licencia nace como respuesta a la evolución de las prácticas atléticas y, de forma especial, al crecimiento de las disciplinas de montaña, permitiendo competir en todas las especialidades del calendario nacional, incluido el trail running.

La puesta en marcha de esta licencia refuerza la capacidad de la Federación para adaptar su oferta a una realidad deportiva cada vez más diversa, ofreciendo una solución más flexible y alineada con los nuevos hábitos de participación. Con ello, la RFEA da un paso más en la construcción de un modelo de licencias más útil, más completo y mejor conectado con las necesidades reales de atletas, clubes y territorios.

Más allá de su dimensión operativa, esta nueva licencia expresa una voluntad de modernización y acompaña-

miento al crecimiento del atletismo español, ampliando las posibilidades de práctica federada y garantizando una cobertura adecuada para el conjunto de especialidades que integran hoy nuestro deporte.

### ■ LICENCIA DE CORREDOR

Permite a su titular participar en las competiciones oficiales de la RFEA de las especialidades de campo a través, carreras de ruta y Trail running, sustituye a la Antigua licencia de ruta/trail running.

### ■ LICENCIA DE AUXILIARES: DE OFICIAL

En 2025 se ha iniciado, además, Esta licencia permite a su titular acreditar su condición y desarrollar su función, durante las pruebas, eventos y competiciones, en los lugares y forma que establezca el Reglamento de competiciones y demás normativas de la RFEA, o los de las actividades, eventos o pruebas. Se expedirá al personal de staff, y podrá serlo como "médico", "enfermero" o "fisioterapeuta" (siendo en estos casos exigible la correspondiente titulación, colegiación y suscripción de los seguros a que estén obligados), o como "delegado de equipo", "auxiliar" o "encargado de material". Los extranjeros con residencia legal en España podrán obtener licencia RFEA de oficial, si bien respecto de los que precisen titulación se deberá aportar título oficial español u homologado en España

y certificación emitida por el Colegio profesional correspondiente indicando encontrarse colegiado con la condición de ejerciente y cumplir los aseguramientos que puedan estar establecidos.

La condición de titular de licencia profesional prevista para los atletas podrá hacerse extensiva a las demás licencias expedidas o habilitadas al resto de personas físicas, cuando se reúnan los requisitos establecidos para aquéllos, y surtirá los efectos que se prevean en los Estatutos, Reglamentos y Normas internas y/o Normas reguladoras de la RFEA.

En este primer ejercicio se han registrado 166 licencias de delegados.

**Nuevos títulos habilitantes:** A las personas físicas de nacionalidad española o extranjera que, reuniendo los requisitos establecidos, lo soliciten, se les podrá expedir los siguientes títulos habilitantes, que carecen de la condición de licencia federativa:

**1. De atleta.** Permite la participación como atleta en una determinada competición, actividad o evento, no oficial, en varias competiciones, actividades o eventos no oficiales, o en uno o varios de los anteriores durante un determinado período de tiempo, en función de su naturaleza. Podrán ser:

**a. De pista, atletismo en playa y marcha.** Permiten participar únicamente en competiciones, actividades o eventos no oficiales de pista, atletismo en playa o marcha atlética.

**b. De corredor.** Permiten participar únicamente en competiciones, actividades o eventos no oficiales de campo a través, carreras de ruta y/o trail running.

**c. De atletas extranjeros de categoría máster sin residencia legal en España.** Permiten participar, exclusivamente en competiciones de categoría máster celebradas en España, a atletas extranjeros de dicha categoría sin residencia legal en España. Las condiciones y requisitos para la solicitud y obtención de estos títulos se establecerán en las normativas específicas reguladoras, sin que la participación, resultados o marcas obtenidos al amparo de los mismos tengan validez oficial salvo para la categoría máster, no generando otros efectos clasificatorios ni de ranking oficial de ningún tipo en el ámbito oficial supra autonómico, estatal ni internacional.

Estos títulos habilitantes solo se podrán tramitar y obtener, en cualquiera de sus tipos, cuando el solicitante no posea licencia anual de ámbito autonómico o estatal y no se pertenezca a otra federación miembro de World Athletics. La participación, resultados o marcas obteni-

dos en posesión de éstos no generan efectos clasificatorios ni de ranking oficial de ningún tipo en el ámbito supra autonómico, estatal ni internacional (a salvo de lo dispuesto para los atletas extranjeros de categoría máster), ni permite otorgar validez oficial a aquellos.

Estos títulos habilitantes emitidos por la RFEA incluirán, como mínimo, las coberturas y garantías exigidas por la legislación aplicable en materia de licencias. No obstante, el Comité Ejecutivo de la RFEA podrá acordar un aumento en las coberturas o en los riesgos asegurados. Asimismo, podrán ser expedidos a atletas extranjeros sin residencia legal en España, conforme a lo dispuesto en las Normas internas y/o reguladoras aplicables.

## 2. De entrenador extranjero sin residencia legal en España.

Este título autoriza a los entrenadores extranjeros sin residencia legal en España que entrenan a atletas españoles residentes en el extranjero, a tomar parte de las competiciones o actividades organizadas por la RFEA, pudiendo solicitar su expedición directamente a la RFEA o a través de una Federación autonómica integrada.

Para ello, el solicitante deberá obtener la previa verificación, a través del CENFA, de estar en posesión de la titulación exigible para la categoría que corresponda, conforme a lo dispuesto en la legislación aplicable, apor-

tando la documentación y/o convalidaciones procedentes, en los términos establecidos para las licencias.

Los entrenadores de aquellas Comunidades Autónomas que requieren un seguro de responsabilidad civil para el desarrollo de su actividad deberán justificar además el cumplimiento de dicho requisito, asumiendo el interesado la responsabilidad derivada del incumplimiento de dicho requisito legal.



## 5. Precios y Cuotas de Licencias 2025

El coste de las licencias se actualizó en la temporada 2025 para los colectivos de personas, atletas, técnicos y jueces. Las cantidades a abonar por cada tipo de licencia se recogen en el siguiente cuadro.

ESTAMENTO	LICENCIA	CATEGORÍA	CUOTA 2025	
			Nacional	Estatal
ATLETAS	Estándar	Máster / Senior / Sub-23	60 €	90 €
		Sub-20 / Sub-18	38 €	57 €
		Sub-16 / Sub-14 / Sub-12 / Sub-10 / Sub-8	30 €	45 €
	Plus (1)	Máster / Senior / Sub-23	60 €	90 €
		Sub-20 / Sub-18	38 €	57 €
		Sub-16 / Sub-14 / Sub-12 / Sub-10 / Sub-8	30 €	45 €
	Corredor (2)	Máster / Senior / Sub-23	40 €	40 €
		Sub-20 o inferior	25 €	25 €
	Temporales	Licencia temporal cuatrimestral <ul style="list-style-type: none"> <li>• Periodo de septiembre a diciembre</li> <li>• Solo para categorías de Sub-8 a Sub-20 (ambas incluidas).</li> <li>• Solo atletas que no hubieran tenido licencia autonómica en el momento de tramitarse</li> </ul>	9 €	

ESTAMENTO	LICENCIA	CATEGORÍA	CUOTA 2025	
			Nacional	Estatal
CLUBES (3)		Club Nacional	450 €	
		Club de Corredores (4)	175 €	
ENTRENADORES		Entrenador Alto Rendimiento • Título Federativo de Entrenador Nacional • TDSA	90 €	
		Entrenador de Tecnificación • Título Federativo de Entrenador de Club • TDA Grado Medio • Licenciados o Graduados en INEF o CAFYD con especialidad en atletismo (5)	76 €	
MONITORES		Monitor de Atletismo • Título Federativo de monitor	52 €	
		Monitor de Iniciación • TDA ciclo inicial • Licenciados o Graduados en INEF y CAFYD, TAFAD/TSEAS. (5)	52 €	
JUECES		RFEA Nivel III o Nivel II	75 €	
		RFEA Nivel I	58 €	

ESTAMENTO	LICENCIA	CATEGORÍA	CUOTA 2025	
			Nacional	Estatal
TÍTULO HABILITANTE DE OFICIALES		Persona delegada de equipo	20 €	
		Médico/a	20 €	
		Fisioterapeuta	20 €	
		Enfermero/a	20 €	
		Auxiliar	20 €	
REPRESENTANTES		Con Licencia World Athletics	155 €	
		Licencia RFEA (6)	405 € (155 € + 250 €)	
ORGANIZADORES (7)		Todos	120 €	
TÍTULOS HABILITANTES		Maratón	5€/evento	
		Resto de especialidades y pruebas	3€/evento	
		Trail running	3€/evento	

## III. CONCLUSIÓN

Leído en conjunto, el ejercicio 2025 deja una conclusión de fondo: la competición española mantiene escala, gana jerarquía, refuerza su proyección exterior y sigue sosteniéndose sobre una comunidad amplia y capilar. Sin embargo, el análisis fino de licencias recuerda que la fortaleza del sistema no puede medirse solo por el total agregado. Importa tanto el volumen como su composición, la calidad de la base, la continuidad por edades y la capacidad de convertir el interés inicial en permanencia federativa.

Eso conecta de forma directa con Visión 32. Rendimiento y competitividad se expresan en un calendario más denso en el tramo superior; fortalecimiento de la comunidad atlética y la gobernanza se reflejan en la lectura fina de licencias, clubes, jueces y entrenadores; e innovación y digitalización encuentran aquí un campo natural de aplicación, porque solo con mejor dato será posible anticipar tendencias, corregir desequilibrios y prestar mejores servicios a federaciones autonómicas, clubes y organizadores.

De cara a 2026, la prioridad no debería ser únicamente crecer más, sino crecer mejor: proteger el acceso temprano, consolidar la continuidad de la práctica, reforzar el ecosistema técnico y aprovechar el potencial del corredor popular y de las nuevas licencias para construir una comunidad atlética más conectada, más fiel y más sostenible.

En 2025, la RFEA ha demostrado que competir también es liderar: liderar la organización, liderar la proyección internacional y liderar la capacidad de leer su propio sistema con honestidad y ambición. Mantener 952 competiciones oficiales, elevar el rango competitivo del calendario y proyectar grandes eventos internacionales es una expresión de fortaleza. Corregir la lectura de las licencias a partir del dato validado y convertir esa evidencia en criterio de gestión es una expresión de madurez. Ambas dimensiones, ejecución y capacidad de aprendizaje, son las que permitirán a la Federación avanzar hacia nuevas metas con mayor precisión, mayor servicio y mayor legado.



# CENFA

## Formación, regulación y desarrollo del capital técnico del atletismo español

***“En 2025, el CENFA consolida un marco más seguro, más exigente y mejor orientado a aumentar la calidad y el número de técnicos que necesita el atletismo español.”***

El año 2025 ha vuelto a situar al Centro Nacional de Formaciones Atlético-Aeróbicas (CENFA) en un espacio de alta exigencia técnica, normativa y operativa. La evolución del marco legal, la presión creciente sobre el ejercicio profesional de los técnicos, la necesidad de ampliar la base de entrenadores cualificados y la transformación de los formatos docentes han configurado un ejercicio especialmente intenso para una estructura que resulta estratégica en la arquitectura de desarrollo del atletismo español.

Lejos de limitarse a la gestión de cursos, el CENFA actúa como un nodo de articulación entre formación, seguridad jurídica, censo técnico, certificación, licencias y profesionalización del ecosistema. En 2025, esta función se ha reforzado a través de

una doble lógica: por un lado, asegurar que el atletismo disponga de un marco legal más estable y coherente para el ejercicio técnico; por otro, avanzar hacia un modelo formativo más accesible, actualizado y alineado con la demanda real de clubes, federaciones, escuelas y programas de alto rendimiento.

El ejercicio también ha estado marcado por un hito patrimonial y organizativo de gran valor simbólico: el traslado a la nueva sede de los archivos históricos de la ENE, la biblioteca y los recursos audiovisuales, abandonando tras 34 años las instalaciones del módulo de atletismo del CAR de Madrid. Este movimiento expresa, de forma tangible, una etapa de transición institucional y de construcción de nuevas capacidades

## CINCO CLAVES DEL CAPÍTULO

**3** NUEVOS REGISTROS OBLIGATORIOS ABIERTOS EN 2025 NAVARRA, PAÍS VASCO Y C. VALENCIANA

**122** CERTIFICADOS EMITIDOS 73 ACADÉMICOS Y 49 FEDERATIVOS

**81** ALTAS DE TÉCNICOS PROCEDENTES DE OTRAS FORMACIONES 19 TDSA · 32 TDA · 30 CICLO INICIAL

**44** INCORPORACIONES DESDE TÍTULOS OFICIALES 13 ENTRENADORES DE TECNIFICACIÓN · 31 TÉCNICOS AUXILIARES

**5** DESPLAZAMIENTOS PARA EL TRASLADO DE ARCHIVOS Y MÁS DE 25 HORAS DE DEDICACIÓN

### 1. Un entorno normativo más exigente y una función institucional reforzada

Si 2024 fue un año de fuerte adaptación al nuevo marco regulatorio, 2025 ha sido el ejercicio de su aplicación práctica y de su consolidación. No se han producido modificaciones legales de la misma magnitud que el año anterior, pero sí ha aumentado de forma clara la presión sobre el cumplimiento efectivo de las obligaciones para el ejercicio profesional. Este matiz es importante: el desafío ya no es únicamente interpretar la norma, sino ga-

rantizar que el sistema técnico del atletismo sea capaz de operar dentro de ella con seguridad jurídica, trazabilidad y criterios homogéneos.

En este contexto, durante 2025 se han abierto registros obligatorios para técnicos en tres nuevas comunidades, Navarra, País Vasco y Comunidad Valenciana, mientras que en la Comunidad de Madrid el registro comenzó a aplicarse de manera estricta. Esta evolución incrementa la complejidad operativa, pero al mismo tiempo refuerza la necesidad de un centro capaz de orientar, acreditar, certificar y acompañar a los profesionales vinculados al atletismo.



**Avances institucionales prioritarios en 2025**

Objetivo estratégico	Descripción	Situación 2025
Acreditación profesional	Regularizar la situación de los titulados federativos anteriores al 7 de marzo de 2020 para que puedan ejercer con plena funcionalidad en el ámbito federado.	Obtenido y en proceso de realización
Flexibilización del itinerario técnico	Incrementar el número de técnicos mediante menor presencialidad en el TDSA y cursos acelerados de convalidación para titulados CAFyD.	Aceptado / pendiente de publicación y en ejecución
Homologación académica ECA 2007-2020	Permitir a los titulados federativos ECA continuar la formación oficial obligatoria de TDSA con seguridad académica.	Sin avances en 2025

A esta agenda institucional se suma un objetivo operativo todavía abierto: conseguir que todos los entrenadores con licencia federativa aporten uno de los tres documentos que acreditan legalmente su capacidad de ejercicio, título académico EDRE, homologación o equivalencia legal, o acreditación profesional permanente en el ámbito federativo. La dimensión de esta tarea explica el fuerte incremento del trabajo de atención, asesoramiento y resolución de consultas durante 2025.

**Diferenciación institucional consolidada**

Durante 2025 se siguió reforzando la separación entre el Centro de Formaciones Académicas de la RFEA, vinculado a la Comunidad de Madrid, y el CENFA como órgano responsable de la gestión técnica, el censo, el registro, las certificaciones y la funcionalidad asociada a licencias y titulaciones.



## 2. Actividad formativa y transformación del modelo docente

El trabajo desarrollado a lo largo del ejercicio confirma que el CENFA no se limita a administrar la oferta existente, sino que actúa como impulsor de un rediseño profundo del modelo de formación. A lo largo de 2025 se celebraron numerosas reuniones presenciales y online con los equipos técnicos del CESED para perfeccionar la segunda edición del curso de Técnico Deportivo Superior en Atletismo (TDSA), con mejoras de estructura, formato y profesorado.

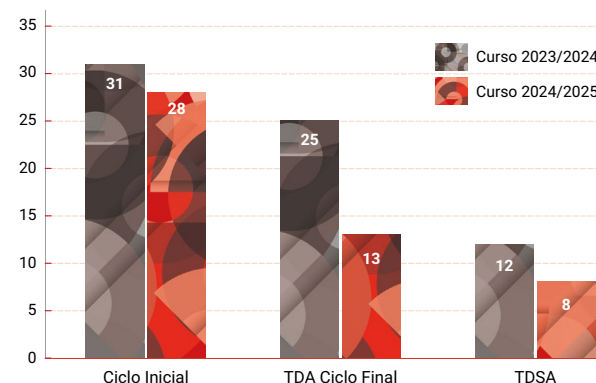
Paralelamente, el centro docente dependiente de la Comunidad de Madrid organizó los cursos acelerados de convalidación para titulados universitarios, con el objetivo de facilitar que puedan optar al TDSA en 2027. Al mismo tiempo, se proyectó un nuevo formato a distancia para los cursos de Técnico Deportivo en Atletismo (TDA), apoyado en nuevo equipo, nueva plataforma y contenidos actualizados desde el punto de vista tecnológico y metodológico.

Todo ello se inscribe en una lógica clara: ampliar el acceso, reducir costes de desplazamiento y mejorar la compatibilidad entre formación, vida profesional y desa-

rrollo deportivo. Por eso, en 2025 se volvieron a solicitar los permisos para impartir el 50% de los módulos específicos en formato online, conforme al Real Decreto 427/2023 y al Decreto autonómico 89/2024.

### RESULTADOS ACADÉMICOS Y EVOLUCIÓN DE LA DEMANDA

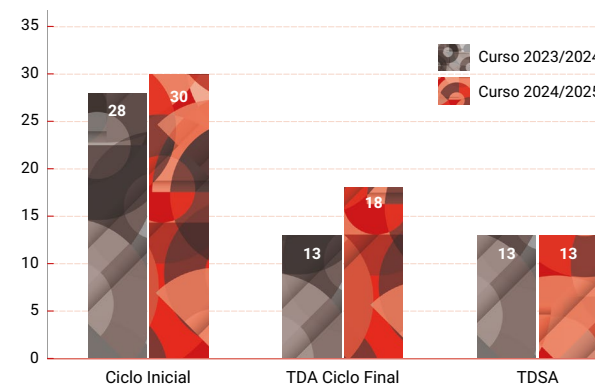
#### Titulados y certificados: comparación interanual



Los resultados del curso 2024/2025 reflejan 28 alumnos en el ciclo inicial, 13 titulados en el TDA ciclo final y 8 en el TDSA. Frente al curso anterior, el sistema registra una reducción en la salida de titulados, especialmente en la fase final y superior, lo que refuerza la necesidad

de seguir actuando sobre accesibilidad, continuidad y conversión del itinerario formativo.

#### Alumnado matriculado: evolución de la demanda



La evolución de la matrícula introduce, sin embargo, una señal más positiva. El curso 2025/2026 arranca con 30 alumnos en ciclo inicial, 18 en TDA ciclo final y 13 en TDSA con CESED. Este comportamiento muestra que la demanda se mantiene y mejora en el tramo intermedio, aunque persiste el reto de aumentar el volumen y la estabilidad de los futuros técnicos de nivel superior.

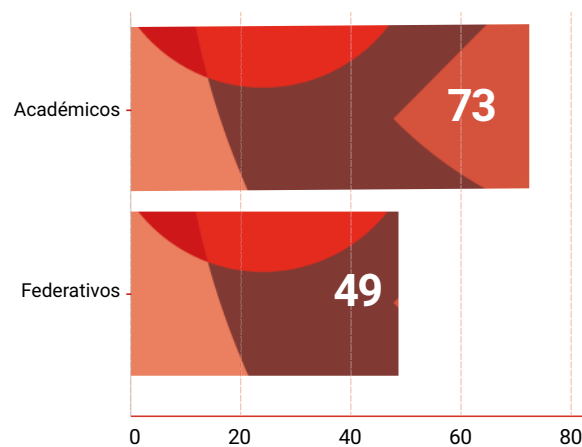
### 3. Gestión administrativa, censo técnico y capacidad de servicio

Junto a la dimensión formativa, 2025 ha sido un año de elevada carga administrativa. El incremento del tráfico de correos, llamadas, solicitudes de acreditación, consultas sobre itinerarios, incidencias relacionadas con titulaciones de los últimos veinte años y peticiones procedentes de administraciones, comunidades autónomas, federaciones autonómicas y CSD ha ensanchado de forma muy notable la demanda de servicio al centro.



En ese contexto, se mantuvo la operativa ordinaria del centro con una relación fluida con la Inspección Educativa, el centro de referencia y el CSD. La actividad certificadora y de gestión técnica siguió siendo especialmente intensa.

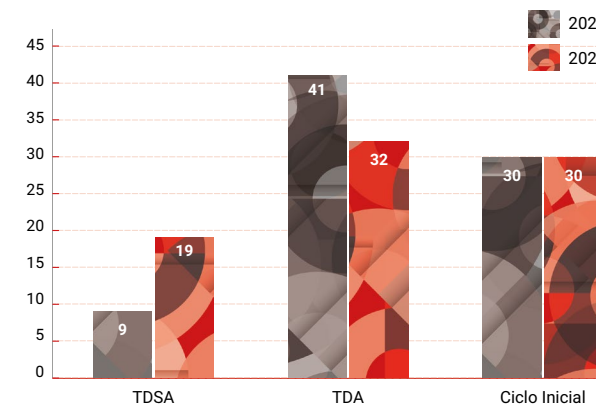
#### Certificados emitidos por tipología (2025)



Fuente: CENFA / RFEA.

Durante 2025 se emitieron 122 certificados: 73 relacionados con cursos académicos y 49 vinculados a titulaciones federativas. Se trata de una magnitud relevante porque expresa la función de garantía y trazabilidad que el CENFA cumple dentro del ecosistema técnico del atletismo.

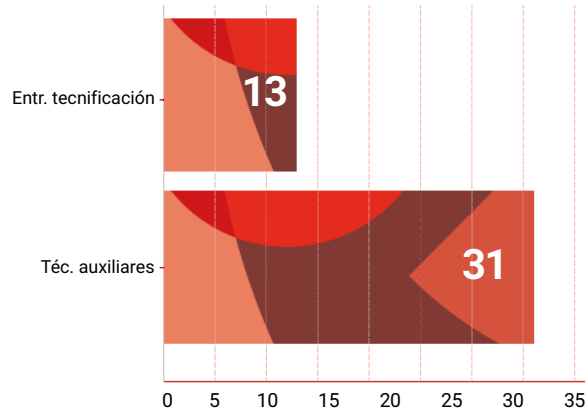
#### Altas de técnicos procedentes de otras formaciones



Fuente: CENFA / RFEA.

Las nuevas altas de técnicos procedentes de otras formaciones crecieron ligeramente, pasando de 80 en 2024 a 81 en 2025. Lo más significativo no es solo la estabilidad del total, sino el cambio de composición: el número de TDSA incorporados ascendió de 9 a 19, mientras el TDA bajó de 41 a 32 y el ciclo inicial se mantuvo en 30. Esta evolución sugiere una mayor atracción relativa del tramo superior, aunque aún insuficiente para cubrir la demanda real del sistema.

### Incorporaciones procedentes de títulos oficiales relacionados con la actividad física y el deporte en 2025



Fuente: CENFA / RFEA.

A ello se añaden 44 incorporaciones procedentes de títulos oficiales: 13 entrenadores de tecnificación, vinculados a titulaciones CAFyD, y 31 técnicos auxiliares procedentes mayoritariamente de CAFyD, TSEAS, TAFAD o maestro. Este bloque confirma la importancia de las convalidaciones y de la apertura de pasarelas para captar perfiles cualificados.

#### Gestión patrimonial y documental

En 2025 se completó el traslado de todos los archivos del módulo a la nueva sede, con cinco desplazamientos y más de 25 horas de dedicación de varias personas. El movimiento incluyó archivos históricos, biblioteca y recursos de imagen, y abre ahora una nueva fase de organización y puesta en valor del fondo documental.

## 4. El verdadero reto: aumentar el número y la calidad de los técnicos

La principal preocupación estratégica expresada por el CENFA en 2025 sigue siendo estructural: el atletismo necesita más y mejores técnicos. La estadística agregada de los últimos cinco años resulta elocuente. De los aproximadamente 300 alumnos que cursan cada año el ciclo inicial en España, menos del 45% finaliza el TDA y menos del 5% llega a cursar el TDSA. Además, no todos los que alcanzan ese nivel acaban ejerciendo dentro del ámbito federado.



Esta realidad obliga a leer la política formativa en clave sistémica. No basta con abrir cursos; es necesario reducir fricciones, ofrecer itinerarios más realistas, proteger el ejercicio profesional frente al intrusismo y asegurar que la licencia federativa esté asociada a un marco claro de acreditación y calidad.

### Embudo formativo estimado del sistema de técnicos en los últimos cinco años



Fuente: elaboración propia sobre datos CENFA.

En este escenario, las becas, los precios subvencionados, los cursos en calendarios extraordinarios y la búsqueda de nuevos formatos a distancia no son medidas accesorias; son instrumentos de política técnica. Su finalidad es ensanchar la base, mejorar la conversión entre etapas y proteger un ejercicio profesional digno, reconocido y jurídicamente seguro.

**Cuadro de síntesis 2024-2025**

Indicador	2024	2025	Lectura
Ciclo inicial finalizado	31	28	Ligera corrección
TDA ciclo final	25	13	Descenso relevante
TDSA finalizado	12	8	Descenso del tramo superior
Matrícula ciclo inicial	28	30	Mejora de entrada
Matrícula TDA ciclo final	13	18	Reactivación
Matrícula TDSA	13	13	Estabilidad
Certificados emitidos	122	122	Mismo volumen
Altas de otras formaciones	80	81	Estabilidad
Altas de TDSA	9	19	Mejora
Títulos oficiales incorporados	—	44	Nuevo dato relevante

**5. Conclusión**

En 2025, el CENFA ha consolidado su posición como una estructura clave para la sostenibilidad técnica del atletismo español. Lo ha hecho en un contexto más exigente, con más obligaciones regulatorias, más complejidad administrativa y una presión creciente para ofrecer seguridad jurídica, calidad académica y funcionalidad real al conjunto del sistema.

El capítulo deja una doble lectura. Por un lado, existe una clara consolidación institucional: se avanzó en acreditación profesional, se ensancharon registros, se ordenó la diferenciación entre formación académica y gestión técnica y se reforzó la capacidad de certificación y acompañamiento. Por otro, persiste un desafío de fondo que no puede posponerse: el atletismo español necesita ensanchar con urgencia su base de técnicos cualificados y mejorar la conversión desde el ciclo inicial hasta el nivel superior.

Por eso, la modernización de formatos, la semipresencialidad, las convalidaciones, la formación permanente acreditable y la protección del ejercicio profesional no son líneas paralelas, sino partes de una misma estrategia. La fortaleza futura del atletismo dependerá, en gran medida, de que esa estrategia sea capaz de traducirse en más técnicos, mejor preparados y más integrados en la realidad federativa.

# COMITÉ NACIONAL DE JUECES

## Rigor, formación y prestigio al servicio de la competición

***“En 2025, el CNJ ha seguido reforzando el valor técnico del arbitraje español, ampliando su base nacional, consolidando la formación y proyectando mayor prestigio en el escenario internacional.”***

En 2025, el Comité Nacional de Jueces (CNJ) ha continuado consolidando su papel como una de las estructuras más decisivas para la calidad, la credibilidad y la seguridad del atletismo español. La competición moderna exige arbitraje cualificado, actualizado y capaz de responder a un calendario cada vez más intenso y técnicamente exigente. En ese contexto, el CNJ ha reforzado su función vertebradora a través de tres grandes palancas: crecimiento de la base arbitral, impulso a la formación y mayor proyección internacional.

El ejercicio deja una fotografía especialmente relevante. El número total de licencias de jueces se situó en 2.753, de las cuales 2.355 correspondieron al ámbito nacional y 398 al ámbito autonómico. Este reparto confirma una estructura amplia y funcional, con fortalecimiento del núcleo nacional y capacidad suficiente para sostener la actividad arbitral en todas las escalas del sistema competitivo. Junto a ello, el CNJ realizó 720 nombramientos, incorporó 352 nuevos jueces de Nivel I y elevó hasta 99 el número de jueces españoles presentes en paneles internacionales de World Athletics y European Athletics.

## CINCO CLAVES DEL CAPÍTULO

### 01

El colectivo arbitral mantuvo una base amplia en 2025, con 2.753 licencias totales, de las que 2.355 fueron de ámbito nacional.

### 02

La actividad arbitral creció con intensidad, hasta 720 nombramientos, reflejando la exigencia del calendario y la fortaleza operativa del Comité.

### 03

La formación siguió siendo una prioridad estructural, con dos seminarios presenciales, 20 sedes de examen y 352 nuevos jueces de Nivel I.

### 04

La proyección internacional del arbitraje español volvió a crecer, con 99 jueces integrados en paneles internacionales, 23 designaciones y 12 oficiales acompañantes de España Atletismo.

### 05

El CNJ reforzó el reconocimiento a la excelencia técnica y humana del colectivo mediante distinciones, premios y visibilidad institucional.

## MAGNITUDES CLAVE 2025

# 2.753

### LICENCIAS TOTALES

2.355 NACIONALES Y  
398 AUTONÓMICAS

# 720

### NOMBRAMIENTOS

ACTIVIDAD ARBITRAL  
DEL EJERCICIO

# 352

### NUEVOS JUECES NIVEL I

RELEVO Y AMPLIACIÓN DE  
LA BASE TÉCNICA

# 99

### JUECES EN PANELES INTERNACIONALES

WORLD ATHLETICS Y  
EUROPEAN ATHLETICS

# 23

### DESIGNACIONES INTERNACIONALES

RESPONSABILIDADES  
ASIGNADAS EN 2025

# 12

### OFICIALES ACOMPÑANTES

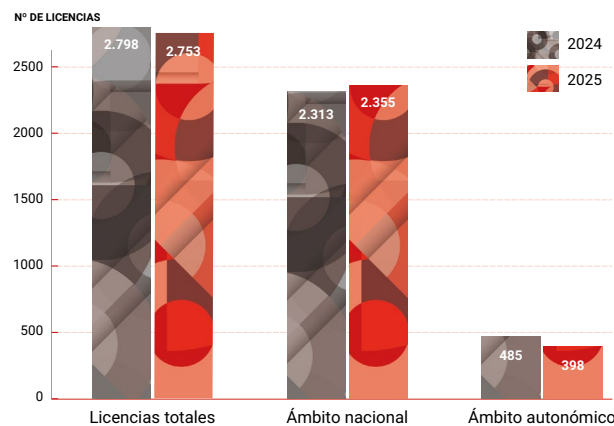
DESIGNADOS CON  
ESPAÑA ATLETISMO

## 1. Un colectivo arbitral amplio, más nacional y con seguimiento territorial

El comportamiento de las licencias en 2025 obliga a una lectura más matizada que la de un único titular. La cifra total de licencias de jueces se situó en 2.753, frente a las 2.798 de 2024, lo que supone una ligera corrección del 1,6 % en el agregado total. Sin embargo, dentro de ese total se produjo un refuerzo del ámbito nacional: las licencias nacionales pasaron de 2.313 en 2024 a 2.355 en 2025, un crecimiento del 1,8 %. El ajuste se concentró, por tanto, en el ámbito autonómico, que pasó de 485 a 398 licencias.

Esta evolución no debilita la lectura de conjunto del CNJ; al contrario, sugiere un colectivo cada vez más orientado a los niveles de mayor responsabilidad dentro del sistema competitivo. En un calendario con creciente exigencia técnica, el fortalecimiento del núcleo nacional resulta especialmente relevante, porque es ese segmento el que sostiene buena parte de los nombramientos, la especialización y la disponibilidad para grandes competiciones.

### Evolución de licencias de jueces



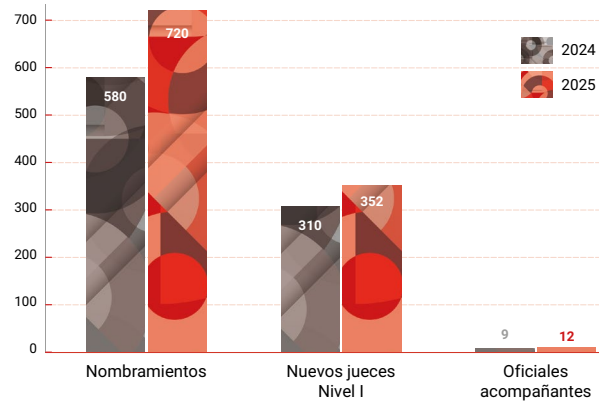
Indicador	2024	2025	Variación
Licencias totales de jueces	2.798	2.753	-1,6 %
Licencias nacionales	2.313	2.355	+1,8 %
Licencias autonómicas	485	398	-17,9 %

## 2. Más actividad arbitral y mayor capacidad de respuesta al calendario

La actividad del Comité Nacional de Jueces volvió a ser muy intensa en 2025. El total de nombramientos ascendió a 720, frente a los 580 registrados en 2024, lo que representa un incremento del 24,1 %. Este dato refleja, por un lado, la amplitud del calendario competitivo; y por otro, la capacidad del CNJ para activar una estructura de servicio suficientemente flexible y preparada para responder a necesidades crecientes de arbitraje especializado.

El arbitraje constituye una pieza crítica de la experiencia competitiva. Garantiza la correcta aplicación reglamentaria, protege la integridad de la competición y refuerza la confianza de atletas, organizadores y público. Por ello, el aumento de los nombramientos no debe leerse solo como una carga operativa, sino como un indicador del peso real que tiene el CNJ dentro del modelo de excelencia competitiva de la RFEA.

### Actividad arbitral y relevo técnico



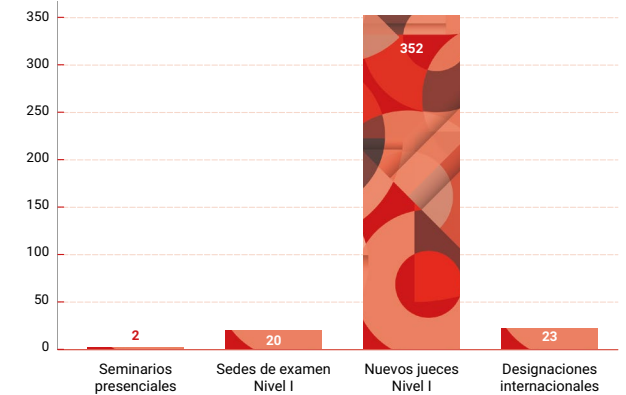
## 3. Formación, acceso y relevo generacional

La formación siguió siendo una de las principales prioridades estratégicas del CNJ. En 2025 se organizaron dos actividades presenciales de especial relevancia: el Seminario Formativo de Foto Finish, celebrado en Gijón los días 29 y 30 de marzo, y el Seminario Formativo EDM, celebrado en Madrid los días 29 y 30 de noviembre. Ambas iniciativas reforzaron la actualización técnica del colectivo y permitieron seguir consolidando áreas de especialización esenciales para el arbitraje contemporáneo.

A ello se sumó la habilitación de 20 sedes para la realización de los exámenes de acceso a Juez Nivel I. El resultado fue especialmente positivo: 352 nuevos jueces de Nivel I se incorporaron al sistema durante el ejercicio, superando los 310 del año anterior. Esta evolución es decisiva para la sostenibilidad futura del Comité, porque asegura la renovación de la base arbitral, amplía la cobertura territorial y fortalece la capacidad de respuesta ante un calendario cada vez más exigente.

Actividad formativa	Sede	Fecha
Seminario Formativo de Foto Finish	Gijón	29 y 30 de marzo
Seminario Formativo EDM	Madrid	29 y 30 de noviembre

### Formación, acceso y proyección del arbitraje en 2025



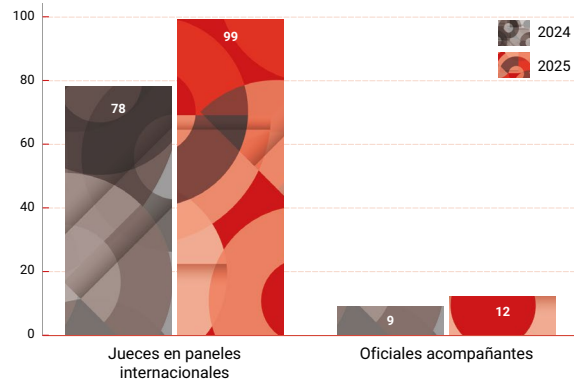
## 4. Un arbitraje español cada vez más visible en el ámbito internacional

La proyección exterior del arbitraje español volvió a crecer con claridad en 2025. Con las incorporaciones registradas durante la temporada, España alcanzó los 99 jueces integrados en los distintos paneles de oficiales internacionales de World Athletics y European Athletics, frente a los 78 contabilizados en 2024. El incremento del 26,9 % confirma el avance del CNJ en uno de los indicadores más relevantes de prestigio técnico e influencia institucional.

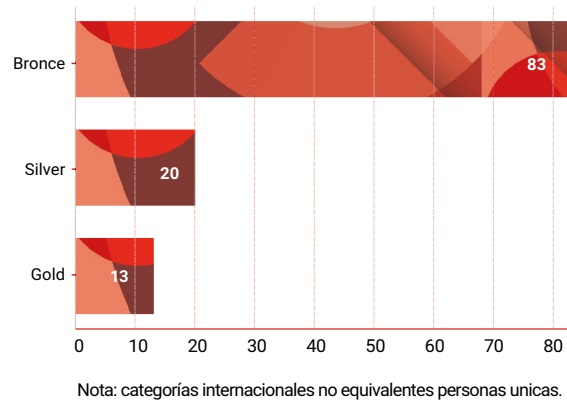
Durante la temporada, los estamentos internacionales realizaron 23 designaciones a jueces españoles para cubrir diferentes responsabilidades en competiciones internacionales. Además, 12 jueces fueron designados como oficiales acompañantes de España Atletismo, por encima de los 9 registrados en 2024. Esta presencia continuada no solo proyecta el prestigio del colectivo, sino que también devuelve conocimiento, experiencia y estándares de excelencia al conjunto del arbitraje nacional.



### Proyección internacional del CNJ



### Detalle 2025 por categoría internacional



El detalle 2025 comunicado por el CNJ registra 13 referencias en categoría Gold, 20 en Silver y 83 en Bronze. Dado que estas categorías responden a paneles y especialidades internacionales, su suma no debe interpretarse necesariamente como número de personas únicas.

## 5. Reconocimiento a la trayectoria, al mérito y a la ejemplaridad

El fortalecimiento del Comité Nacional de Jueces no se mide solo en magnitudes operativas o formativas. También se expresa en la capacidad de reconocer el compromiso, la dedicación y la ejemplaridad de quienes sostienen el prestigio del arbitraje español.

En 2025, la Placa Juan Sastre recayó en Simón Iglesias Gutiérrez, del Comité Autonómico de Jueces de Asturias, en un acto celebrado en Oviedo el 15 de noviembre de 2025. Asimismo, los premios a los mejores jueces del año fueron concedidos a Ignacio Rego Tesouro, de Galicia, como Mejor Juez del Año, y a Alicia Ruano Martínez, de la Comunidad Valenciana, como Mejor Jueza del Año.

Estos reconocimientos cumplen una función institucional de gran valor. No solo distinguen trayectorias individuales; también proyectan hacia el conjunto del

colectivo los valores que la RFEA quiere seguir reforzando: rigor, imparcialidad, actualización permanente, capacidad de servicio y compromiso con la excelencia competitiva.

Reconocimiento	Persona distinguida	Comité / procedencia
Placa Juan Sastre	Simón Iglesias Gutiérrez	Asturias
Mejor Juez del Año	Ignacio Rego Tesouro	Galicia
Mejor Jueza del Año	Alicia Ruano Martínez	Comunidad Valenciana



## 6. Cuadro de síntesis 2024-2025

Indicador	2024	2025	Lectura
Licencias totales de jueces	2.798	2.753	base amplia y ajuste leve del total
Licencias nacionales	2.313	2.355	fortalecimiento del núcleo nacional
Licencias autonómicas	485	398	menor peso del tramo territorial
Nombramientos	580	720	actividad arbitral en expansión
Nuevos jueces Nivel I	310	352	relevo técnico reforzado
Jueces en paneles internacionales	78	99	mayor prestigio exterior
Oficiales acompañantes	9	12	crece la presencia con España Atletismo
Sedes de examen Nivel I	20	20	capilaridad formativa sostenida

## Conclusión

En 2025, el Comité Nacional de Jueces ha seguido avanzando como una estructura cada vez más sólida, más preparada y más reconocida dentro y fuera de España. El fortalecimiento del ámbito nacional de licencias, el aumento de los nombramientos, el impulso a la formación, la ampliación de la base arbitral y la mayor presencia en paneles internacionales reflejan una evolución coherente con la ambición de la RFEA de seguir elevando la calidad de todos los ámbitos que sostienen nuestro deporte.

Este capítulo confirma una certeza estratégica: no hay excelencia competitiva sin excelencia arbitral. Por eso, reforzar el CNJ es también reforzar la credibilidad, la integridad, la seguridad y el prestigio institucional del atletismo español.





## Mirando al futuro: calidad competitiva y prestigio institucional

- La RFEA seguirá avanzando hacia un modelo arbitral más cualificado, más especializado y más conectado con los estándares de World Athletics y European Athletics.
- La formación permanente, la futura integración de contenidos dentro de la Plataforma integral eLearning RFEA y la captación de nuevo talento seguirán siendo prioridades estructurales.
- La consolidación internacional del colectivo arbitral español debe traducirse en más oportunidades de designación, más especialización y mayor retorno técnico para las competiciones nacionales.
- El arbitraje seguirá siendo una de las bases esenciales de la calidad competitiva, la integridad del deporte y la confianza institucional del atletismo español.



# SERVICIOS MÉDICOS

## Departamento de Medicina y Fisioterapia

***“En 2025, la RFEA ha seguido reforzando su red asistencial para cuidar mejor, prevenir antes y sostener con más garantías el rendimiento de nuestros atletas.”***



En 2025, los servicios médicos y de fisioterapia de la Real Federación Española de Atletismo han consolidado su papel como una estructura estratégica al servicio del rendimiento, la prevención y el bienestar integral de los atletas. La comparación con 2024 permite observar una evolución positiva en la actividad médica, una mayor capacidad de seguimiento y una red de apoyo cada vez más articulada entre asistencia clínica, fisioterapia, investigación, cobertura aseguradora, alianzas institucionales e innovación tecnológica.

No se trata solo de atender más, sino de atender mejor. La RFEA sigue avanzando hacia un modelo de soporte médico más especializado, más coordinado y más útil para el alto rendimiento, capaz de acompañar al deportista en la evaluación, la prevención, la recuperación y la competición, y plenamente alineado con la lógica de Visión 32.

## CINCO CLAVES DEL CAPÍTULO

01

Récord de actividad asistencial: 6.255 asistencias médicas, la cifra más alta de los últimos veinte años y la segunda más alta de la serie histórica.

02

La fisioterapia gana peso estratégico: 19.965 tratamientos y 4.782 sesiones, con más capacidad de prevención, rehabilitación y readaptación.

03

La cobertura se amplía y se hace más equitativa: atención médica y fisioterapéutica en campeonatos, concentraciones y programas de ayudas, incluyendo sub-23 y sub-20.

04

Investigación, formación y guías clínicas: la RFEA convierte experiencia asistencial en conocimiento aplicado y útil para el rendimiento.

05

Las alianzas institucionales, científicas y tecnológicas refuerzan un ecosistema médico más sólido, conectado y especializado.



## MAGNITUDES CLAVE 2025

6.255

ASISTENCIAS MÉDICAS

19.965

TRATAMIENTOS

4.782

SESIONES

48

TEST SRY

10 / 556

LACTATOS / MUESTRAS

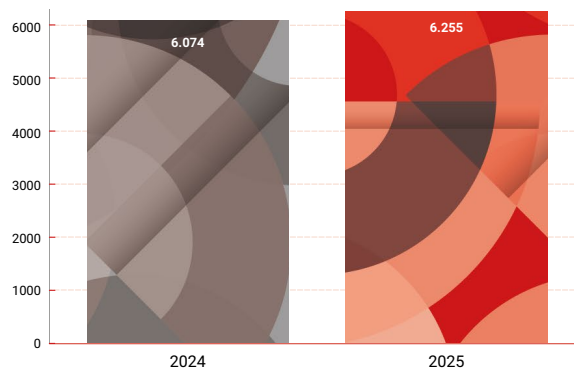
## 1. Más actividad asistencial y mayor capacidad de seguimiento

Durante 2025, la actividad asistencial médica desarrollada por la RFEA alcanzó 6.255 asistencias frente a las 6.074 registradas en 2024. El dato confirma la continuidad de una tendencia ascendente y sitúa el ejercicio como la cifra más alta de los últimos veinte años y la segunda más alta desde que existen registros en la serie del departamento.

Este volumen no expresa únicamente una mayor demanda de atención, sino también una estructura más preparada para responder con continuidad, rigor y especialización. Las consultas diarias, exploraciones rutinarias, seguimientos biomédicos y recomendaciones individualizadas han reforzado un modelo de atención que sitúa al atleta en el centro y que acompaña de forma más precisa las exigencias del alto rendimiento.

A ello se suma el mantenimiento del seguimiento biomédico mediante 10 test de lactatos y 556 muestras analizadas, una herramienta de enorme valor para ajustar cargas, orientar la recuperación y apoyar la toma de decisiones técnicas durante la temporada.

### Asistencias médicas



Fuente: Servicios Médicos RFEA.



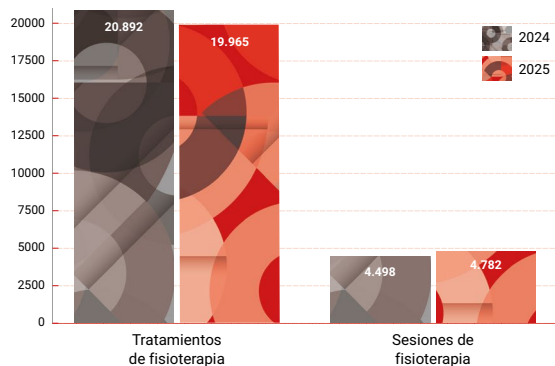
## 2. Cuando la fisioterapia se convierte en una ventaja competitiva

La fisioterapia volvió a ser una de las grandes fortalezas del sistema asistencial federativo. En 2025 se realizaron 19.965 tratamientos distribuidos en 4.782 sesiones. La comparación con 2024 ofrece una lectura interesante: desciende el número total de tratamientos respecto a los 20.892 del ejercicio anterior, pero aumenta el número de sesiones frente a las 4.498 registradas en 2024.

Este comportamiento sugiere una atención más continua, más repartida y más centrada en el acompañamiento clínico y funcional del atleta. La fisioterapia no actúa solo en el momento de la lesión; cada vez más, forma parte de una lógica de prevención, control de cargas, readaptación y seguimiento que busca sostener la continuidad deportiva y reducir el impacto de los procesos lesionales.

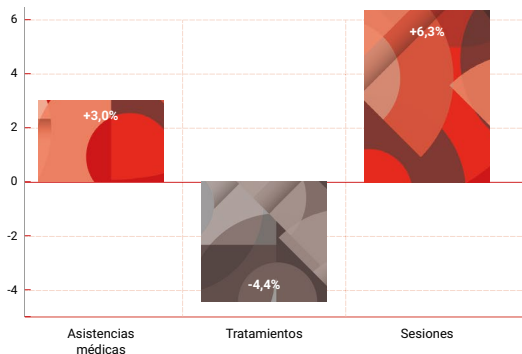
Durante el año también se mantuvieron seguimientos a distancia para atletas lesionados, en coordinación con sus profesionales sanitarios personales, reforzando una red de trabajo compartido que amplía la capacidad de respuesta del servicio.

### Actividad de fisioterapia



Fuente: Servicios Médicos RFEA.

### Variación 2024-2025 de la actividad asistencial



Fuente: Servicios Médicos RFEA.

## 3. Cobertura médica en competición, ampliación de la protección y criterio de equidad

En 2025, la RFEA volvió a desplegar una cobertura médica y fisioterapéutica amplia en concentraciones y competiciones nacionales e internacionales. Esta asistencia incluyó campeonatos nacionales en pista cubierta y al aire libre, así como grandes citas como los Campeonatos de Europa y del Mundo en pista cubierta, los Campeonatos del Mundo al aire libre, el Campeonato de Europa de campo a través, la Copa de Europa de Lanzamientos, el Campeonato del Mundo de Trail y Mountain Running, el Meeting World Indoor Tour de Madrid y la organización de la cobertura médica y fisioterapéutica del Campeonato de Europa de Selecciones.

Se consolidó, además, la medida adoptada desde Torontó 2023 por la que la asistencia sanitaria en los campeonatos de España absolutos se amplía a todos los atletas participantes, sin distinción entre integrantes del equipo nacional o beneficiarios de becas. Esta decisión expresa un modelo federativo más útil, más equitativo y más coherente con una visión moderna del cuidado deportivo.

Ámbito	Cobertura destacada en 2025
<b>Ámbito nacional</b>	Campeonatos de España en pista cubierta y al aire libre, con asistencia ampliada a todos los participantes en los absolutos.
<b>Grandes competiciones internacionales</b>	Europeos y Mundiales en pista cubierta, Mundiales al aire libre, Europeo de campo a través y Copa de Europa de Lanzamientos.
<b>Especialidades de creciente demanda</b>	Campeonato del Mundo de Trail y Mountain Running y Meeting World Indoor Tour Madrid.
<b>Organización en España</b>	Cobertura médica y fisioterapéutica del Campeonato de Europa de Selecciones.

### ■ APLICACIÓN DE LA NORMATIVA INTERNACIONAL DE ELEGIBILIDAD

A instancias de World Athletics y bajo la coordinación de los Servicios Médicos de la RFEA, en 2025 se realizaron 48 test SRY a atletas integrantes de la selección absoluta en distintas competiciones, en cumplimiento de la normativa internacional sobre elegibilidad en la categoría femenina. Estas actuaciones se desarrollaron con supervisión médica y con respeto a la confidencialidad, los derechos y la dignidad de las deportistas.

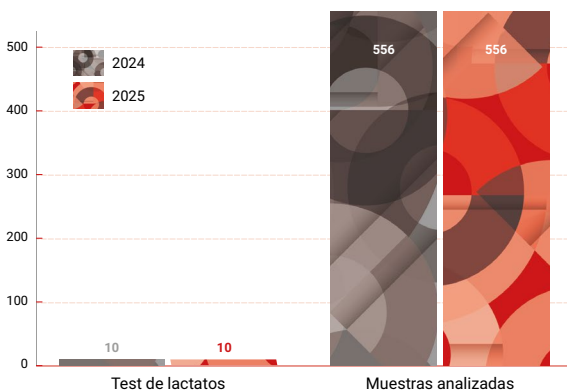
**Cobertura ampliada 2025:** la póliza con ASISA se reforzó para garantizar atención médica integral a todos los atletas del Programa de Ayudas, incluyendo también a deportistas sub-23 y sub-20. Además, se incorporó el programa Future 32 de Allianz.

#### 4. Ciencia, formación e investigación: del conocimiento aplicado a la publicación

La alianza con la Universidad Pontificia de Salamanca siguió siendo decisiva en 2025 para consolidar una línea de investigación aplicada vinculada a la medicina y la fisioterapia deportivas. El avance más relevante del año fue la publicación de la primera «Guía Clínica 0.1» dedicada al tratamiento de las tendinopatías aquilea y rotuliana mediante la gestión de cargas progresivas.

Este paso tiene un valor estratégico evidente: transforma experiencia asistencial acumulada en conocimiento estructurado, transferible y útil para el rendimiento. A ello se suma el trabajo ya en marcha sobre dos patologías de especial interés atlético: hombro del lanzador y rodilla del corredor.

#### Seguimiento biomédico mediante test de lactatos



Fuente: Servicios Médicos RFEA.

Entidad	Contribución principal
<b>UPSA</b>	Investigación médica y fisioterapéutica aplicada; desarrollo de guías clínicas.
<b>Universidad de La Salle</b>	Convenio de prácticas clínicas en el CAR de Madrid y en eventos desde 2012.
<b>Universidad Pontificia de Comillas</b>	Ampliación de la red de prácticas para alumnado de 4.º curso y máster.

#### 5. Relaciones institucionales, socios estratégicos e innovación tecnológica

Uno de los activos más importantes de los Servicios Médicos de la RFEA es la solidez de su red de colaboración. En 2025, la relación con el Centro Nacional de Medicina del Deporte del CSD siguió siendo decisiva para las valoraciones funcionales, mientras que la coordinación con los CAR de Sant Cugat, Sierra Nevada y el CEARD de León reforzó la capacidad asistencial en distintos entornos de alto rendimiento.

A ello se suma el fortalecimiento de los vínculos con las Comisiones Médicas del Comité Olímpico Español y de World Athletics, con distintos centros regionales de medicina del deporte, Madrid, Andalucía, Aragón, Castilla y León, Murcia, Navarra, País Vasco y Asturias, y con escuelas universitarias de especialización en Medicina y Educación Física y Deporte.

La colaboración con Enovis continuó aportando valor mediante material de diagnóstico, fisioterapia, ortopedia y rehabilitación, favoreciendo avances en el tratamiento de lesiones y ampliando la formación especializada del equipo médico y de fisioterapia de la RFEA.

La plataforma digital basada en inteligencia artificial e integrada en Salesforce, implantada en 2022, siguió des-

plegando efectos en 2025. La centralización de datos, la gestión de citas y recursos humanos y la explotación analítica de la información han contribuido a una atención más ágil, trazable y personalizada.

**Tecnología útil, innovación con propósito.**  
*La digitalización asistencial no es un fin en sí mismo: permite cuidar mejor, decidir mejor y acompañar mejor al atleta.*

## 6. Cuadro de síntesis 2024-2025

Indicador	2024	2025	Lectura
<b>Asistencias médicas</b>	6.074	6.255	+181
<b>Tratamientos de fisioterapia</b>	20.892	19.965	-927
<b>Sesiones de fisioterapia</b>	4.498	4.782	+284
<b>Test de lactatos</b>	10	10	=
<b>Muestras analizadas</b>	556	556	=

Indicador	2024	2025	Lectura
<b>Cobertura ampliada</b>	ASISA (sub-23 y sub-20)	ASISA + Future 32 Allianz	red reforzada
<b>Guías clínicas</b>	proyecto en desarrollo	1.ª guía publicada	avance cualitativo

## Conclusión

En 2025, los Servicios Médicos de la RFEA han demostrado que cuidar la salud del atleta es también una forma de construir rendimiento, confianza y futuro. El aumento de la actividad asistencial médica, la mayor continuidad de la fisioterapia, la ampliación de la cobertura y el fortalecimiento de las alianzas científicas e institucionales configuran un servicio más robusto, más conectado y mejor preparado para responder a las exigencias del alto nivel.

Este capítulo no habla solo de atención sanitaria. Habla de una federación que entiende que el rendimiento sostenible exige estructuras de apoyo sólidas, conocimiento aplicado, coordinación institucional y una profunda vocación de servicio. En ese camino, la RFEA sigue avanzando con una idea clara: liderar una nueva etapa del atletismo español pasa también por garantizar que nuestros atletas cuenten con el mejor entorno posible para competir, recuperarse y crecer.

## Mirando al futuro: prevención personalizada y entorno integral de cuidado

- Reforzar la integración entre seguimiento clínico, datos de rendimiento y prevención personalizada.
- Consolidar la cobertura ampliada y su sostenibilidad operativa en todos los programas de ayudas.
- Escalar la producción científica y la publicación de nuevas guías clínicas especializadas.
- Profundizar en la digitalización asistencial para ganar trazabilidad, anticipación y eficiencia.
- Ampliar la red de alianzas con centros médicos, universidades y socios tecnológicos de referencia.





# 05

Programas  
RFEA



# Generación Atletismo

## Desarrollo, tecnificación y cultura atlética para construir el futuro del atletismo español

En 2025, la RFEA ha seguido consolidando un modelo de desarrollo que conecta participación, formación, tecnificación y detección de talento dentro de un mismo itinerario. **Generación Atletismo** no se limita a promover la práctica deportiva en edades tempranas: ordena una arquitectura de trabajo que integra programas escolares y de captación, estructuras territoriales de tecnificación y nuevas plataformas de apoyo a escuelas, entrenadores y jóvenes atletas. En coherencia con Visión 32 y con el modelo deportivo Ambición Plus32, la estrategia de desarrollo se concibe como una cadena de valor completa: ampliar la base, mejorar la calidad formativa, acompañar el talento y convertir ese crecimiento en rendimiento sostenible a medio y largo plazo.



### CLAVE 1

Un modelo de desarrollo alineado con Visión 32 y Ambición Plus32.



### CLAVE 2

El PNTD evoluciona hacia un sistema más eficiente, medible y territorialmente capilar.



### CLAVE 3

Track' Athlon y DNA siguen siendo puerta de entrada a una experiencia atlética atractiva y educativa.



### CLAVE 4

The Factory Atletismo refuerza el acompañamiento a escuelas, entrenadores y comunidades deportivas.



### CLAVE 5

La estrategia de base ya no se entiende como participación aislada, sino como parte del camino hacia el alto rendimiento.

## 1. Un marco de desarrollo ya integrado en la estrategia federativa

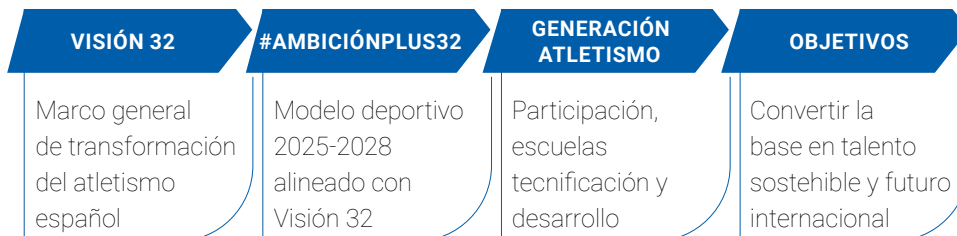
La estrategia de desarrollo 2025 de la RFEA ya no puede leerse como una suma de proyectos aislados. En el nuevo ciclo, Generación Atletismo se inserta en una lógica institucional más amplia en la que Visión 32 aporta la hoja de ruta general de transformación del atletismo español y Ambición Plus32 define el modelo deportivo 2025-2028 que debe convertir esa visión en resultados, servicios y estructuras de trabajo. Dentro de ese marco, el área de desarrollo asume una doble responsabilidad: ampliar el acceso al atletismo desde edades tempranas y garantizar que ese crecimiento se organice con criterios técnicos, pedagógicos y de sostenibilidad.

Desde esta perspectiva, Generación Atletismo actúa como el gran espacio de transición entre participación y rendimiento. Su función no es solo atraer más niños y niñas al atletismo, sino hacerlo mediante entornos formativos de calidad, herramientas metodológicas compartidas, coordinación con federaciones autonómicas y clubes, y programas capaces de detectar, acompañar y proyectar talento. El valor estratégico del capítulo reside precisamente en esa capacidad para conectar la base del sistema con el futuro deportivo del país.



### RELACIÓN ENTRE VISIÓN 32, AMBICIÓN PLUS32 Y GENERACIÓN ATLETISMO COMO ITINERARIO DE TRANSFORMACIÓN Y DESARROLLO

Marco	Función en 2025	Traducción operativa	Resultado esperado
<b>Visión 32</b>	Estrategia general de transformación del atletismo español	Liderazgo colectivo, innovación, inclusión, sostenibilidad y orientación a resultados	Sistema más fuerte, más útil y con mayor capacidad de servicio
<b>Ambición Plus32</b>	Modelo deportivo 2025-2028 alineado con Visión 32	Itinerarios de desarrollo, apoyo integral al atleta, fortalecimiento de entrenadores, innovación y tecnología	Más rendimiento, mejores servicios y pathways definidos hacia la élite
<b>Generación Atletismo</b>	Área de desarrollo, captación, escuelas y tecnificación	Jungle Athletics, Track'Athlon, DNA, PNTD y The Factory Atletismo	Convertir participación y aprendizaje en talento sostenible y futuro internacional



## 2. Track'ATHlon y DNA: formatos para atraer, educar y fidelizar

Dentro de Generación Atletismo, los formatos Track'ATHlon y DNA continúan representando una de las propuestas más valiosas para acercar el atletismo a las nuevas generaciones con una lógica distinta a la competición clásica. Ambos modelos, integrados bajo el paraguas de Jungle Athletics, traducen el atletismo en una experiencia dinámica, cooperativa, inclusiva y pedagógica, más alineada con los códigos de participación actuales y con las necesidades del entorno escolar.

La referencia más consolidada del modelo sigue siendo la final nacional celebrada en Gallur, donde más de 200 niños y niñas participaron en una gran jornada de atletismo escolar. En ese formato, Track'ATHlon se dirige a participantes de 10 y 11 años mediante pruebas de habilidades, velocidad y cooperación; DNA, para 12 y 13 años, introduce una lógica más táctica y de equipo, combinando pruebas individuales con relevos mixtos y una resolución final en formato de persecución. Más allá de la competición, ambos programas transmiten valores de pertenencia, juego limpio, igualdad y trabajo en equipo.

El enfoque de estos programas sigue siendo mantener una puerta de entrada atractiva al atletismo, reforzar la conexión con la escuela y generar experiencias positivas y memorables que favorezcan la adhesión temprana al deporte. Ese valor de captación y fidelización convierte a Jungle Athletics en una pieza esencial de la cadena de desarrollo.

Programa	Edad objetivo	Aportación al sistema
<b>Track'ATHlon</b>	10–11 años	Introducción lúdica al atletismo mediante habilidades, cooperación y primeras experiencias competitivas positivas.
<b>DNA</b>	12–13 años	Competición por equipos con componente táctico, pruebas mixtas y una vivencia más avanzada de pertenencia, estrategia y rendimiento colectivo.

## 3. PNTD 2025: una tecnificación más racionalizada, evaluable y territorial

El Plan Nacional de Tecnificación Deportiva ha sido en 2025 el principal instrumento de desarrollo técnico del sistema. Su evolución ya no responde únicamente a un crecimiento cuantitativo, sino a una reordenación consciente del modelo para ganar en calidad de intervención, capacidad de control y sostenibilidad. La colaboración con Federaciones Autonómicas y clubes sigue siendo la base de su implantación territorial, pero el programa entra ahora en una fase de mayor madurez, con criterios más homogéneos, planificación más estructurada y evaluación sistemática.

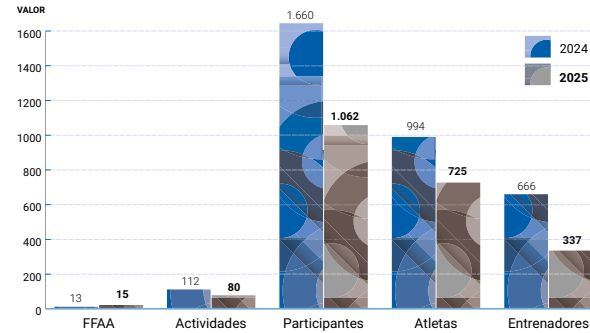
Ese cambio es importante porque transforma la lógica del PNTD: de ser solo una herramienta de activación y extensión territorial, pasa a convertirse en una infraestructura de desarrollo más precisa, más medible y más alineada con las necesidades del nuevo ciclo. En coherencia con Visión 32 y Ambición Plus32, el objetivo ya no es únicamente "llegar a más", sino intervenir mejor, priorizar con mayor criterio y convertir la tecnificación en un verdadero puente entre la base y el alto rendimiento.

Ejercicio	FFAA	Actividades	Participantes	Atletas	Entrenadores
2024	13	112	1.660	994	666
2025	15	80	1.062	725	337

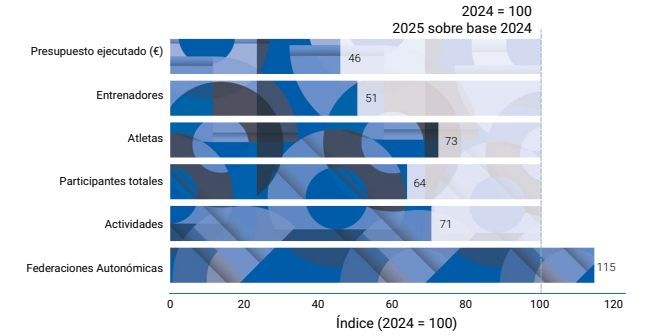


Síntesis visual de los principales datos operativos del PNTD 2025.

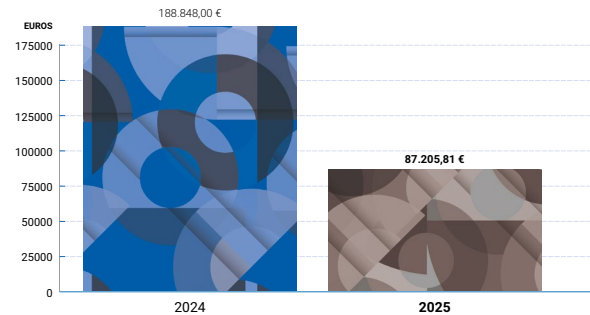
### Comparación absoluta de magnitudes clave del PNTD entre 2024 y 2025



### Evolución relativa de los principales indicadores del PNTD 2024-2025

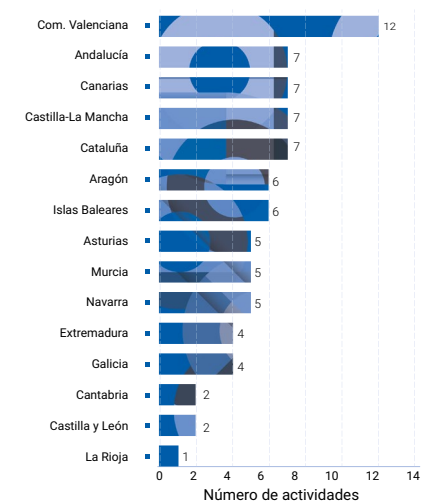


### Comparación del presupuesto/liquidación ejecutada del PNTD entre 2024-2025

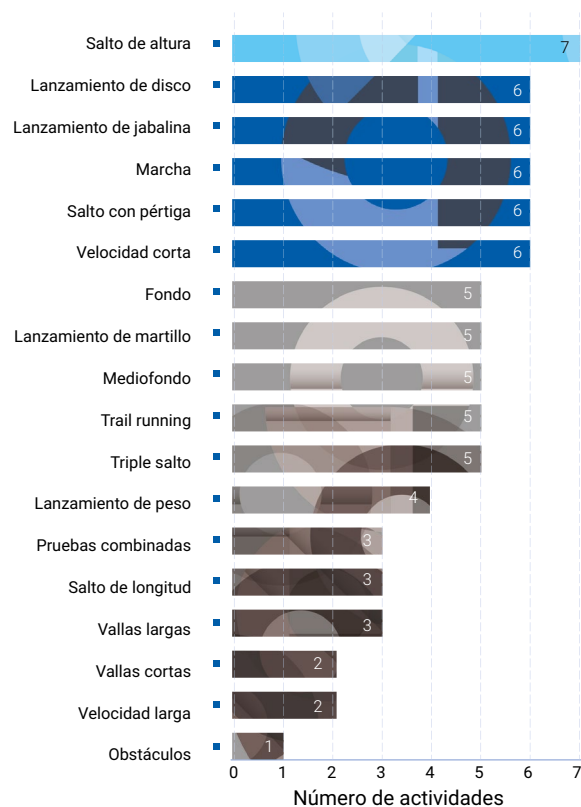


La liquidación 2025 contrastada asciende a 87.205,81 €.

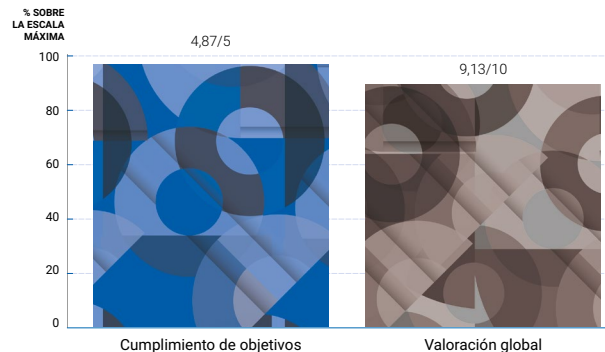
### Distribución territorial de actividades autorizadas por Federación Autónoma en 2025



### Distribución de actividades del PNTD 2025 por especialidad



### Resultados de la evaluación continua del programa: valoración global y cumplimiento de objetivos



En términos de evaluación, 2025 refuerza la idea de un programa más gobernado y menos intuitivo. La realización de 213 encuestas dirigidas a coordinadores, responsables autonómicos y entrenadores RFEA permite disponer por primera vez de una visión cualitativa estructurada del funcionamiento del sistema. La valoración global del programa se sitúa en 9,13 sobre 10 y el cumplimiento de objetivos alcanza 4,87 sobre 5, datos que no solo avalan la percepción de utilidad del PNTD, sino que legitiman su evolución hacia un modelo de mejora continua.

Desde el punto de vista económico, la liquidación final contrastada del programa en 2025 asciende a 87.205,81 €,

por debajo de las cifras de 2024. Lejos de traducirse en una pérdida de impacto, esta reducción refleja la transición hacia un modelo más focalizado y eficiente, con menor dispersión de actividades y un mayor peso de la priorización técnica. Ese equilibrio entre eficiencia presupuestaria, control metodológico y calidad de intervención es uno de los rasgos más relevantes del programa en el nuevo ciclo.

## 4. The Factory Atletismo: una plataforma para ordenar y fortalecer la escuela de base

La gran novedad cualitativa que conviene integrar en Generación Atletismo es The Factory Atletismo, una iniciativa que amplía el trabajo de desarrollo más allá de la actividad puntual y lo traslada a un ecosistema permanente de apoyo a escuelas, clubes, colegios y comunidades deportivas. Su aportación es relevante porque da estructura, coherencia y visibilidad a la formación de base: no solo propone actividades, sino que proporciona materiales, orientaciones metodológicas, recursos de salvaguarda, conexiones con Kids' Athletics y un directorio nacional de escuelas que acerca el atletismo escolar a las familias y al territorio.

La filosofía del proyecto es plenamente coherente con el enfoque de desarrollo de la RFEA: antes de los 14 años el objetivo no debe ser la especialización prematura, sino el aprendizaje progresivo de habilidades fundamentales, el disfrute de la práctica, la construcción de entornos seguros e inclusivos y la consolidación de una relación positiva con el atletismo. En esa lógica, The Factory funciona como plataforma de acompañamiento, estandarización metodológica y transferencia de conocimiento hacia quienes sostienen la base real del sistema: las escuelas y sus entrenadores.



Identidad del ecosistema The Factory Atletismo, integrado en el área de desarrollo de la RFEA.

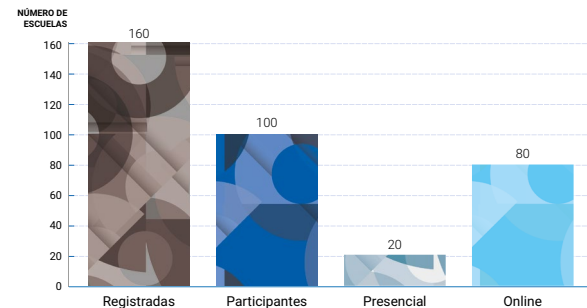
El 1º Foro de Escuelas RFEA, celebrado el 29 de noviembre de 2025, ha sido la primera expresión visible de esa ambición. Su formato híbrido permitió registrar 160 escuelas, con 100 participantes efectivos, 20 de manera presencial y 80 conectadas online, en una jornada de 5 horas y 30 minutos de formación. El programa combinó 3 charlas magistrales, 2 mesas redondas y 3 ejemplos de escuela y buenas prácticas, abordando asuntos tan decisivos como la contratación y la salvaguarda en categorías menores, los fundamentos de la formación infan-

til o la comunicación para conectar con jóvenes atletas y familias.



Mesa redonda del 1º Foro de Escuelas RFEA, concebido como espacio de encuentro, aprendizaje y transferencia de buenas prácticas.

### Indicadores de participación del 1º Foro de Escuelas RFEA



### Componentes principales del ecosistema digital The Factory Atletismo



Activo de The Factory	Función dentro de Generación Atletismo
<b>Materiales por edades</b>	Recursos y programaciones adaptadas desde Sub-8 hasta Sub-14 para orientar el trabajo de escuelas y entrenadores.
<b>Directorio nacional de escuelas</b>	Visibiliza la red territorial y facilita el acceso de familias, colegios y comunidades al atletismo escolar.
<b>Salvaguarda y protección</b>	Integra referencias y procedimientos para reforzar entornos seguros y una cultura de protección del menor.
<b>Conexión con Kid's Athletics</b>	Vincula la base federativa con marcos internacionales de activación y aprendizaje motor.
<b>Foro de Escuelas</b>	Convierte la formación de base en espacio de encuentro, reflexión aplicada y mejora continua.

La importancia de The Factory no reside solo en el valor de sus contenidos, sino en el modelo de trabajo que proyecta. Ordena el conocimiento, ofrece continuidad, crea comunidad y profesionaliza la relación entre desarrollo y escuela. En otras palabras: ayuda a pasar de la promoción genérica del atletismo a una verdadera política de base, con narrativa, recursos, estándares y herramientas de acompañamiento. Ese salto es especialmente valioso en un momento en el que la RFEA necesita fortalecer la conversión entre participación temprana, permanencia y talento futuro.

## 5. Una estrategia de desarrollo para convertir base en talento sostenible

Leído en conjunto, el capítulo evidencia un cambio de escala y de madurez. Generación Atletismo ya no se define solo por programas de participación o por un calendario de actividades, sino por una forma de trabajo: más integrada con la estrategia general de la RFEA, más conectada con Ambición Plus32, más atenta a la calidad metodológica y más orientada a construir itinerarios reales de desarrollo. Jungle Athletics fortalece la puerta de entrada; el PNTD ordena la tecnificación y la evaluación; The Factory Atletismo refuerza el ecosistema de escuelas y entornos de aprendizaje.

El reto de los próximos años consistirá en profundizar esta lógica de sistema. No se trata únicamente de aumentar la participación o de sumar más jornadas, sino de consolidar una red de desarrollo capaz de sostener el crecimiento del atletismo español desde la base hasta el rendimiento internacional. Esa es la verdadera aportación estratégica del capítulo: demostrar que el futuro del alto rendimiento empieza mucho antes, en la escuela, en el territorio, en la tecnificación bien diseñada y en la capacidad de transformar oportunidades de práctica en trayectorias de excelencia.



## ■ MENSAJES ESTRATÉGICOS DE CIERRE

- **Generación Atletismo es la cadena que conecta participación, escuela, tecnificación y rendimiento futuro.**
- **El PNTD 2025 gana en eficiencia, estructura y capacidad de evaluación, reforzando su valor como herramienta de país.**
- **The Factory Atletismo añade una capa estable de recursos, comunidad y transferencia metodológica para la base atlética.**
- **La alineación con Visión 32 y Ambición Plus32 permite convertir el desarrollo en una prioridad estratégica y no solo operativa.**



**BeAthletics!**  
Women

# Be Athletics Women 2025

**Igualdad, visibilidad y transformación con impacto**

**Más  
ESTRUCTURA**

**Más  
REFERENTES**

**Más  
ACCESO**

## Cuadro de indicadores Be Athletics Women 2025

Métricas más visibles del ejercicio 2025

En 2025, la RFEA ha seguido consolidando Be Athletics Women como una línea estratégica de transformación del atletismo femenino que combina estructura, visibilidad, acceso, liderazgo y comunidad. El resultado impacta de forma transversal en todo el atletismo y más allá del ecosistema deportivo, apoyado en la continuidad institucional del proyecto de igualdad, el despliegue de Mujer, Salud y Atletismo en el marco de Universo Mujer IV, la dimensión territorial de Rural Athletics Girls y Atletismo Joven, y el valor social y cultural de proyectos como Conciliando Sueños.

**32**

CLUBES FEMENINOS DE ÉLITE  
BENEFICIARIOS

**400**

ATLETAS EN LA LIGA DE  
CLUBES AL AIRE LIBRE

**17.000+**

USUARIOS ÚNICOS DE STREAMING

**20 h**

DE RETRANSMISIÓN

**25**

JORNADAS DE RURAL  
ATHLETICS GIRLS

**1.367**

ESCOLARES PARTICIPANTES

## CINCO CLAVES DEL CAPÍTULO

01



La igualdad se aborda como una política estructural, no como una línea aislada de comunicación.

02



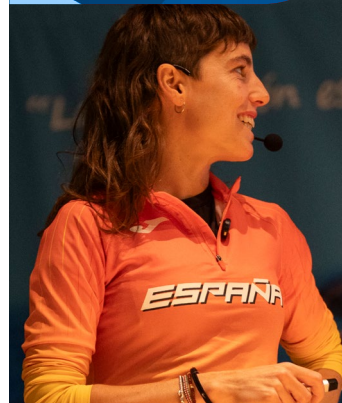
Universo Mujer IV permitió reforzar la competición femenina de clubes y ampliar el alcance territorial de Rural Athletics Girls.

03



Conciliando Sueños convirtió la conciliación, la maternidad y la salud femenina en una conversación visible y útil para el atletismo.

04



Atletismo Joven siguió actuando sobre una edad crítica para reducir abandono y activar referentes femeninos cercanos.

05



Be Athletics Women se consolida como plataforma, comunidad y narrativa de transformación para el atletismo femenino español.

## Una estrategia que no suma acciones aisladas, sino una arquitectura de cambio

El valor de Be Athletics Women en 2025 no reside únicamente en el volumen de actividad desarrollada, sino en la coherencia del conjunto. Se trata de una actuación articulada sobre varios planos complementarios: mejora de las condiciones de participación en la competición femenina, apoyo material y audiovisual a los clubes, intervención educativa en territorios rurales y escolares, creación de contenidos de alto valor social y consolidación de una narrativa propia sobre la mujer en el atletismo.

Esa combinación responde de forma directa a Visión 32 y al Proyecto de Igualdad RFEA 2021-2025. La igualdad no aparece aquí como un apéndice, sino como una lógica transversal de gestión y de servicio. Se trabaja sobre la base competitiva, sobre la captación y la permanencia, sobre la salud y la conciliación, sobre el liderazgo técnico y sobre la visibilidad mediática. En términos institucionales, 2025 representa un paso de madurez: el programa gana estructura, gana medición y gana capacidad para dejar legado.

### Competiciones femeninas de clubes visibilidad y activación

La visibilidad de la competición femenina y la activación de comunidad forman parte del núcleo de Be Athletics Women.



## 1. Marco estratégico y alineación con Visión 32

La estrategia Be Athletics Women 2025 se enmarca en el Programa Mujer y Deporte del Consejo Superior de Deportes y en el proyecto Mujer, Salud y Atletismo de la RFEA, cuya vocación es intervenir de forma estructural en el desarrollo del atletismo femenino. Su propósito es impulsar e inspirar la participación de las mujeres en todos los ámbitos del ecosistema atlético, atletas, entrenadoras, juezas, directivas y aficionadas, favoreciendo su desarrollo integral y la consecución de su máximo potencial en un entorno seguro, equitativo y estimulante.

En este modelo la comunicación se concibe como un eje transversal, no como un complemento accesorio. Esa visión es especialmente relevante: amplificar el alcance social de las actuaciones, consolidar referentes femeninos visibles y contribuir a transformar percepciones culturales sobre el papel de la mujer en el deporte son objetivos tan estratégicos como la propia ejecución de las actividades. Esta lógica conecta de manera directa con la misión, los valores de igualdad, innovación e inclusión y la cultura de impacto medible que promueve Visión 32.

### PROYECTO DE IGUALDAD RFEA 2021-2025 · PILARES OPERATIVOS Y TRADUCCIÓN EN 2025

Pilar estratégico	Sentido de fondo	Aplicación visible en 2025
Impulsar la acción	Diseñar actuaciones eficaces, medibles y con aplicación real.	Apoyo económico estructurado a clubes femeninos, ejecución territorial de jornadas y contenidos con indicadores verificables.
Extender el alcance	Ampliar la presencia femenina desde la base hasta la élite.	Intervención simultánea en competición, centros educativos, entorno rural y comunidad digital.
Innovar y transformar	Usar herramientas digitales y nuevos formatos para democratizar el acceso.	Streaming, contenidos audiovisuales, plataforma Be Athletics Women y narrativas multicanal como Conciliando Sueños.
Fomentar la co-creación	Construir comunidad y colaboración entre deportistas, técnicos, clubes y centros.	Embajadoras territoriales, coordinación con centros y FFAA y generación de redes de apoyo y referentes femeninos.

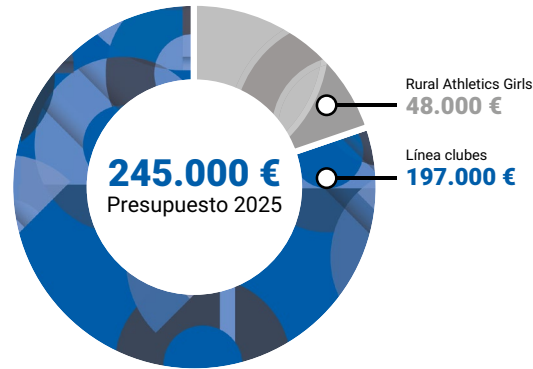


## 2. Mujer, Salud y Atletismo 2025: una intervención con dos líneas complementarias

El proyecto Mujer, Salud y Atletismo se articuló sobre dos líneas complementarias: por un lado, el fortalecimiento de la competición femenina de clubes; por otro, la expansión territorial de Rural Athletics Girls. La combinación de ambas permitió intervenir de forma simultánea sobre estructura competitiva, igualdad, acceso, visibilidad y territorio.

En términos presupuestarios, el programa contó con un presupuesto operativo de 245.000 euros financiado a través de Fundación Deporte Joven, distribuido en 197.000 euros para la línea de clubes y 48.000 euros para Rural Athletics Girls. A esa dotación se sumaron 13.991,27 euros de fondos propios, situando la ejecución total de la actividad en 258.991,27 euros. Esta combinación muestra una lógica de inversión directa sobre necesidades concretas y no solo una voluntad declarativa de apoyo.

### Distribución operativa del presupuesto 2025 del proyecto Mujer, Salud y Atletismo



### Matriz oficial de objetivos e indicadores 2025

Línea / objetivo	Indicador	Cuantificación 2025
Competiciones femeninas de clubes · mejorar condiciones de participación, entrenamiento, organización y visibilidad.	Número de clubes beneficiarios, participaciones apoyadas, apoyo a organización y retransmisión.	32 clubes; 48 participaciones de División de Honor; 48 de Primera; 8 en Copa; 18 organizaciones de encuentros y 1 organización de Copa.
Competiciones femeninas de clubes · reforzar estructura material y técnica.	Líneas de ayuda activadas y elegibilidad vinculada a gasto real.	197.000 €: 139.000 € condiciones de participación; 38.000 € material específico; 20.000 € streaming.

Línea / objetivo	Indicador	Cuantificación 2025
Competición femenina · incrementar visibilidad y alcance público.	Horas de emisión, canales de difusión, tráfico digital y acciones asociadas.	Más de 20 horas de retransmisión y más de 17.000 usuarios únicos en 2025.
Rural Athletics Girls · acercar referentes femeninos del atletismo a centros educativos rurales.	Número de jornadas, centros y escolares participantes; distribución territorial.	25 jornadas en 25 centros; 1.367 escolares participantes: 676 niñas y 691 niños.

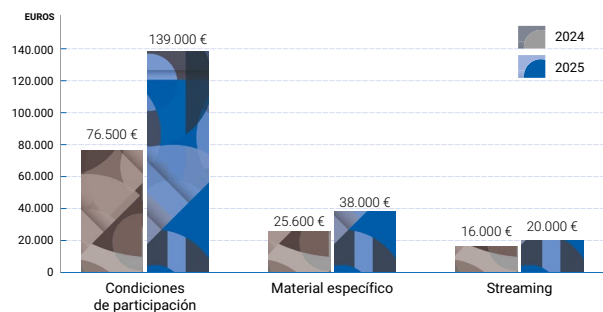
### 2.1. COMPETICIONES FEMENINAS DE CLUBES: MÁS APOYO, MÁS ESTRUCTURA Y MÁS VISIBILIDAD

La documentación 2025 refuerza de forma muy clara la apuesta por la competición femenina de clubes como una de las grandes palancas del programa. El apoyo estructural a la Copa femenina de short track y a la Liga de Clubes al aire libre permitió beneficiar a 32 clubes de élite, mejorar condiciones de participación y reforzar la cobertura audiovisual de las competiciones femeninas.

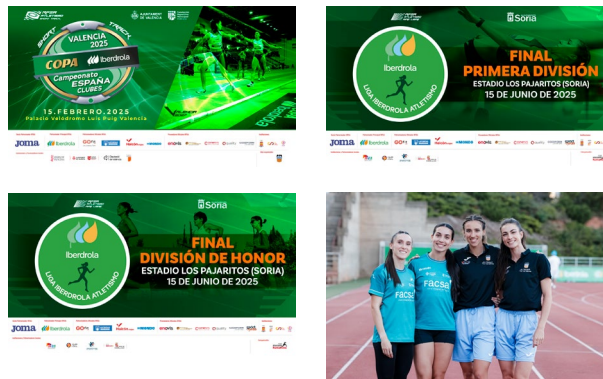
La comparación con 2024 permite apreciar un salto relevante. El apoyo total directo a esta línea pasa de 118.100 euros en 2024 a 197.000 euros en 2025. El incremento se concentra especialmente en la mejora de las condiciones de participación, viajes, alojamiento, fisioterapia y entorno competitivo, pero también crece la inversión en

material específico y en streaming. No se trata únicamente de dar más recursos, sino de profesionalizar mejor el contexto en el que compiten las atletas y de aumentar la visibilidad pública del producto deportivo femenino.

### Comparativa de líneas de apoyo económico a competiciones femeninas de clubes en 2024 y 2025



### Competiciones femeninas de clubes • visibilidad y activación



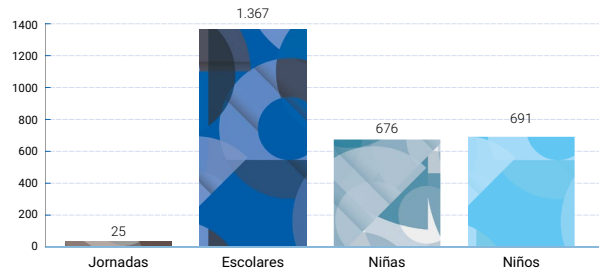
La Copa y la Liga Iberdrola refuerzan la visibilidad de la competición femenina y su capacidad de conexión con nuevas audiencias.

## 2.2. RURAL ATHLETICS GIRLS: IGUALDAD TERRITORIAL Y CAPTACIÓN CON SENTIDO DE CONTINUIDAD

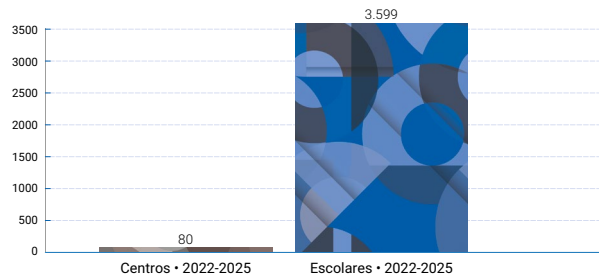
Rural Athletics Girls representa una de las líneas con mayor valor diferencial del programa. Su importancia no reside solo en la ejecución de jornadas escolares, sino en su capacidad para intervenir allí donde las barreras geográficas, culturales y estructurales son mayores. En 2025 se desarrollaron 25 jornadas educativas en 25 centros rurales, con una participación de 1.367 escolares, de los cuales 676 fueron niñas y 691 niños. El dato más importante es que la presencia femenina deja de ser periférica y se sitúa en el centro de una propuesta que combina inspiración, acceso y continuidad.

La serie acumulada 2022-2025 permite leer este proyecto con más perspectiva. El programa alcanza ya 80 centros y 3.599 escolares participantes. Esa continuidad demuestra que no se trata de una acción puntual, sino de una herramienta de implantación territorial del atletismo femenino. El programa no solo visibiliza referentes, también conecta escuela, territorio y estructura federada, generando posibilidades reales de entrada al atletismo en contextos donde esas oportunidades suelen ser más limitadas.

### Alcance directo de Rural Athletics Girls en 2025



### Crecimiento acumulado del programa Rural Athletics Girls entre 2022 y 2025



Rural Athletics Girls combina presencia territorial, comunidad y referentes femeninos próximos.

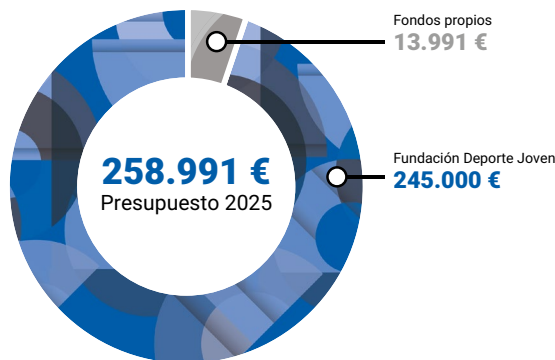


### 3. Financiación y ejecución económica: claridad para entender el alcance real del programa

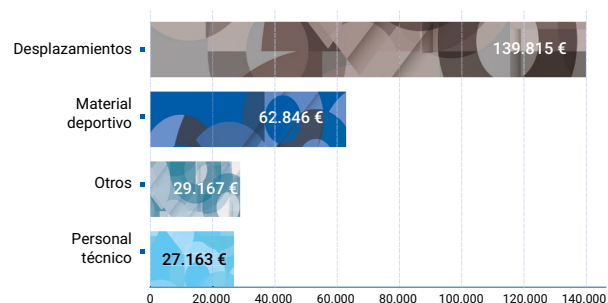
La memoria económica final aporta una capa de lectura muy útil para comprender el alcance real de la actuación. La colaboración de Fundación Deporte Joven ascendió a 245.000 euros, complementada con 13.991,27 euros de fondos propios de la RFEA. De este modo, la actividad total ejecutada alcanzó 258.991,27 euros, con una distribución de gasto muy orientada a la operativa real del proyecto.

El mayor peso del gasto recae en desplazamientos, con 139.815,00 euros, seguido del material deportivo, con 62.846,11 euros. A continuación, aparecen otros conceptos, con 29.166,68 euros, y el personal técnico deportivo, con 27.163,48 euros. Esta estructura confirma que el programa prioriza la implantación efectiva en el territorio, la dotación material y la activación operativa sobre el terreno.

#### Fuentes de financiación de la actividad 2025



#### Distribución del gasto ejecutado en 2025 según la memoria económica final

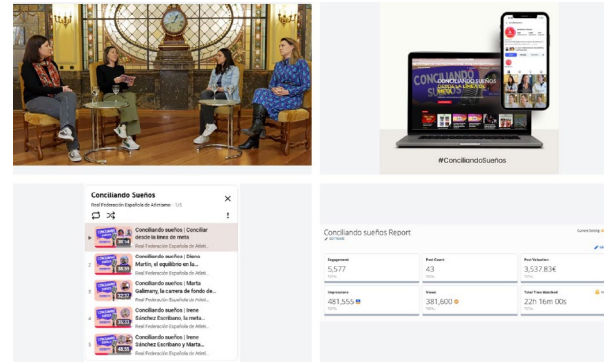


## 4. Conciliando Sueños: del relato a la transformación cultural

Entre los proyectos con mayor valor cualitativo de 2025 destaca Conciliando Sueños. La iniciativa nace para abordar una necesidad real y todavía insuficientemente visibilizada en el deporte: la conciliación personal, familiar y profesional de las mujeres vinculadas al atletismo. La documentación integrada insiste en que su objeto no es testimonial ni puramente discursivo; busca abrir conversación, generar referentes y activar cambios estructurales alrededor de la maternidad, la salud femenina, los procesos de retirada, la conciliación laboral y los cambios de rol en la vida deportiva.

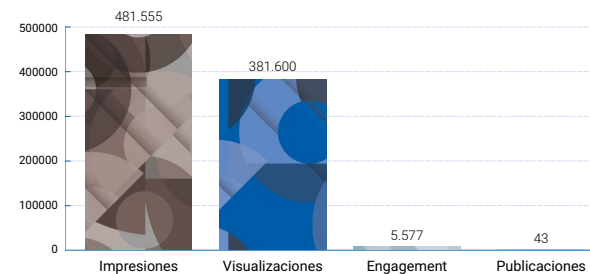
El proyecto se articula mediante entrevistas en profundidad y una mesa redonda temática con perfiles diversos: atletas en activo, juezas nacionales, exatletas en transición y mujeres que deciden ser madres tras la retirada. Esa pluralidad es importante porque amplía el campo de representación del atletismo femenino y evita reducir la conversación a un único perfil de deportista. La RFEA, además, convierte el proyecto en una herramienta federativa útil, ya que la documentación señala efectos estructurales concretos: reactivación de la Unidad de Salud de la Atletista Femenina, propuesta de creación de

una red de profesionales especializados y continuidad del proyecto en el entorno digital como plataforma permanente de voz y sensibilización.



**Conciliando Sueños combina conversación audiovisual, comunidad digital y producción de conocimiento útil para la estructura federativa.**

### Indicadores de impacto digital del proyecto Conciliando Sueños



### Indicadores comunicativos confirmados del proyecto Conciliando Sueños

Indicador	Valor 2025	Lectura
Publicaciones	43	Estrategia multicanal sostenida en el tiempo y adaptada a distintos formatos.
Visualizaciones	381.600	Alcance relevante para un proyecto de contenido especializado y de alta profundidad.
Impresiones	481.555	Capacidad del proyecto para situar el debate en la conversación digital.
Engagement	5.577	Interacción activa con los contenidos, señal de interés y de identificación.
Tiempo total visualizado	22 h 16 m	Indicador de consumo sostenido de contenidos de larga duración.
Valoración estimada del contenido	3.537,83 €	Traducción económica del rendimiento de las publicaciones en el entorno digital.

Más allá del rendimiento comunicativo, el valor de Conciliando Sueños reside en haber trasladado al primer plano temas que afectan de forma directa a la permanencia, el bienestar y el desarrollo profesional de las mujeres en el atletismo. En ese sentido, el proyecto tiene un efecto cultural, institucional y documental: normaliza el debate, empuja nuevas líneas de trabajo y deja un repositorio audiovisual reutilizable para futuras acciones de sensibilización y formación.

## 5. Atletismo Joven 2025: actuar en la edad crítica para evitar el abandono

Atletismo Joven es el proyecto de intervención directa en el ámbito educativo que mejor expresa la vocación preventiva y transformadora del programa. La documentación 2025 lo presenta como una respuesta estructurada frente al abandono deportivo femenino en edades críticas, especialmente entre los 14 y 15 años. El programa se apoya en el testimonio directo de atletas y exatletas de élite que actúan como referentes cercanos y creíbles, capaces de generar identificación, inspiración y confianza.

En 2025 se desarrolló la tercera edición del programa. Se ejecutaron las 15 actuaciones previstas, con la participación de 15 embajadoras y coordinación territorial en 16 centros educativos. Las sesiones combinaron una parte teórica, charlas motivacionales, presentación de disciplinas y diálogo con el alumnado, y una parte práctica vinculada a las especialidades del atletismo. El programa alcanzó a más de 940 estudiantes y, según la memoria integrada, ya ha generado continuidad real en algunos territorios, con alumnas que se han inscrito en escuelas de atletismo gestionadas por embajadoras del propio proyecto.

### Atletismo Joven • embajadoras y centros



Atletismo Joven moviliza referentes femeninos próximos y actúa dentro del entorno escolar para activar interés y continuidad deportiva.



### Atletismo Joven • comparación de indicadores 2024-2025

Indicador	2024	2025
Sesiones / actuaciones realizadas	16 sesiones	15 actuaciones
Embajadoras implicadas	16	15
Participantes alcanzados	1.061 estudiantes	Más de 940 estudiantes
Orientación principal	3º y 4º ESO; motivación e iniciación	3º y 4º ESO; continuidad del programa y transición hacia práctica organizada
Valor añadido	676 alumnas y fuerte presencia en centros educativos	Coordinación territorial en 16 centros y continuidad real en núcleos de entrenamiento

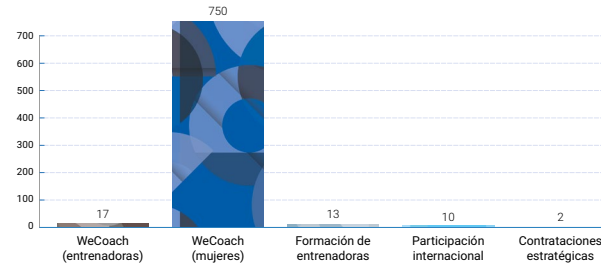
La fortaleza de Atletismo Joven está en su lógica de captación con continuidad. No se limita a sensibilizar: crea puentes entre centros educativos, familias y estructuras deportivas. Por eso, además del impacto directo, la memoria destaca solicitudes de nuevos centros que quieren incorporarse en futuras ediciones y una valoración muy positiva del perfil de las embajadoras, consideradas un factor clave de credibilidad y eficacia.

## 6. Una estrategia que no parte de cero: la base consolidada en 2024

Aunque en 2025 se ha desarrollado con especial detalle Mujer, Salud y Atletismo, Conciliando Sueños y Atletismo Joven, el capítulo definitivo de Be Athletics Women debe leerse también sobre la base consolidada en 2024. Ese ejercicio dejó asentadas varias líneas de trabajo que explican la madurez del programa en 2025: el despliegue de WECOACH como red de entrenadoras y comunidad activa, el apoyo a la formación de entrenadoras, la asistencia a competiciones y formaciones internacionales y dos contrataciones estratégicas en el área técnica.

Integrar este antecedente no es una cuestión de memoria acumulativa, sino de lógica estratégica. La RFEA no reinicia su trabajo de igualdad en 2025; lo profundiza. Por eso resulta relevante mantener dentro del capítulo la fotografía de base sobre la que crece la estrategia actual.

### Líneas de continuidad consolidadas en 2024 que sostienen el despliegue 2025 de Be Athletics Women



### Base estructural consolidada en 2024 y proyectada sobre 2025

Línea	Dato de referencia 2024	Lectura para 2025
WECOACH	17 entrenadoras y ~750 mujeres participantes.	Consolidó una comunidad propia y una red de referentes que explica la continuidad del enfoque Be Athletics Women.
Formación de entrenadoras	13 mujeres beneficiadas: 1 nivel I, 6 nivel II y 6 nivel III.	Reforzó el liderazgo técnico femenino y la progresión profesional dentro del atletismo.
Participación internacional	10 mujeres beneficiadas en eventos WA y EA.	Abrió espacios de representación y experiencia internacional útiles para el siguiente ciclo.
Contrataciones estratégicas	2 incorporaciones: Sonia Lafuente Martínez y Glorie Alozie.	Contribuyeron a trasladar talento deportivo y experiencia de élite a funciones técnicas y de gestión.
Apoyo a clubes femeninos	118.100 € en 2024 frente a 197.000 € en 2025.	La política de apoyo económico gana dimensión y madurez en el nuevo ejercicio.

Sobre esta base, 2025 incorpora una capa nueva: la capacidad de combinar apoyo económico, presencia territorial, narrativa social y construcción de comunidad digital en una misma arquitectura de intervención. Esa es precisamente la diferencia entre una suma de programas y una política federativa de igualdad con vocación de permanencia.

## 7. Evaluación global, retorno social y visión de futuro

Leído en conjunto, Be Athletics Women 2025 expresa una estrategia coherente, medible y transformadora. La inversión sobre clubes femeninos mejora la calidad de participación y la visibilidad del atletismo de mujeres en la élite competitiva; Rural Athletics Girls y Atletismo Joven actúan sobre captación, igualdad territorial y prevención del abandono; Conciliando Sueños abre un espacio de madurez cultural e institucional alrededor de la salud, la conciliación y el acompañamiento de las mujeres en el deporte. La combinación de estas capas multiplica el retorno social del programa y refuerza el posicionamiento de la RFEA como federación de referencia en políticas de igualdad aplicadas al deporte.

El valor estratégico del capítulo es claro. No se trata solo de incrementar presencia femenina, sino de mejorar las condiciones reales para que esa presencia sea sostenible, visible y transformadora. Be Athletics Women avanza, así como una política integral al servicio de un atletismo más justo, más inspirador y mejor conectado con las distintas etapas de la vida deportiva. En el marco de Visión 32, esta línea seguirá siendo clave para ampliar la base, reforzar liderazgos, proyectar referentes y hacer del atletismo un espacio aún más inclusivo y representativo





*BE ATHLETICS WOMEN 2025 demuestra que el futuro del atletismo femenino no se construye desde una sola palanca, sino desde la combinación de acceso, visibilidad, estructura, referentes y comunidad.*



# Atletismo Master

Más  
PARTICIPACIÓN

Más  
RENDIMIENTO

Más  
REFERENTE  
INTERNACIONAL

En 2025, el atletismo master español ha seguido consolidando una posición de liderazgo y referencia tanto a nivel nacional como internacional. El crecimiento histórico de licencias, la fortaleza de la participación en los Campeonatos de España, la presencia sobresaliente en las grandes competiciones internacionales y la mejora continuada del nivel competitivo confirman la madurez de un sector clave dentro del ecosistema atlético. Más allá de las cifras, el atletismo master representa una realidad de enorme valor social y deportivo: una vía de práctica saludable, de envejecimiento activo y de pertenencia a una comunidad que sigue creciendo con ambición, calidad y prestigio.

## Cinco claves del capítulo



### CLAVE 1

Fortaleza y estabilidad de esta categoría con magnitudes estables por encima de las 8.000 licencias.



### CLAVE 2

Alta participación nacional, con la segunda mejor cifra histórica de participantes únicos en Campeonatos de España.



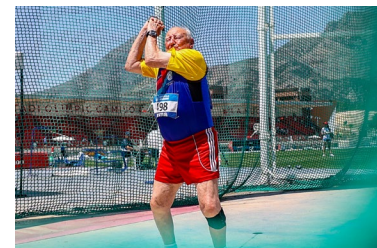
### CLAVE 3

Proyección internacional extraordinaria, con cifras récord de participación y medallas en campeonatos europeos y mundiales.



### CLAVE 4

Un nivel competitivo en alza, reflejado en 162 récords de España y 26 récords europeos o mundiales logrados por atletas españoles.



### CLAVE 5

Un modelo deportivo con impacto social, que refuerza el papel del atletismo como herramienta de salud, longevidad activa y cohesión comunitaria.



Magnitudes  
clave 2025

**4.812**

PARTICIPANTES ÚNICOS

**8.096**

LICENCIAS MASTER

**427**

ATLETAS ESPAÑOLES EN MADEIRA

**186**

MEDALLAS EN MADEIRA

**162**

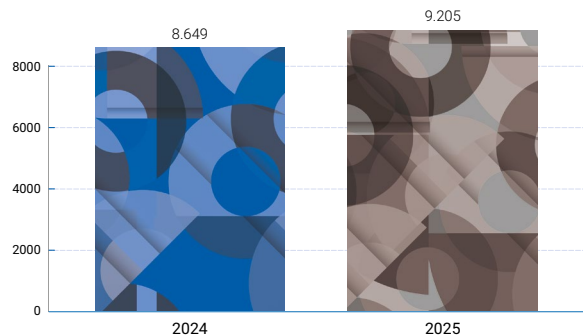
RÉCORDS DE ESPAÑA

## 1. Una comunidad que sigue creciendo

La categoría master continúa mostrando en 2025 una dimensión muy sólida dentro del atletismo español. Tras rozar en 2024 las 8.700 licencias nacionales, en 2025 se mantiene por encima de las ocho mil, un dato que refuerza la estabilidad y la fortaleza de esta categoría de un año a otro. Más allá del componente competitivo, estas cifras reflejan también su valor como práctica deportiva consolidada, saludable y socialmente integradora.

En un deporte que integra carreras, saltos, lanzamientos, marcha y pruebas combinadas, esta evolución confirma que el atletismo sigue siendo una disciplina especialmente valiosa para mantener activas todas las capacidades físicas básicas durante el envejecimiento. En línea con Visión 32, el crecimiento del master amplía el alcance del atletismo español y refuerza su conexión con todas las etapas de la vida deportiva.

### Evolución de licencias master 2024-2025



## 2. Cuando la participación se convierte en fortaleza

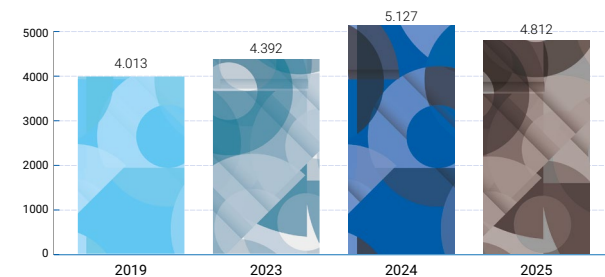
La solidez del atletismo master también se reflejó en la participación en los Campeonatos de España. En 2025 se alcanzó la segunda mejor cifra histórica de participantes únicos, con 4.812 atletas, solo por detrás del máximo alcanzado en 2024, cuando se registraron 5.127 participantes, y claramente por encima de años tan relevantes como 2023 (4.392) o 2019 (4.013). Esta continuidad sitúa al calendario master como uno de los espacios competitivos de mayor estabilidad y fidelización dentro de la estructura federativa.

Por sectores, la ruta fue el ámbito de mayor crecimiento, con 1.570 participantes únicos, la cifra más alta de la

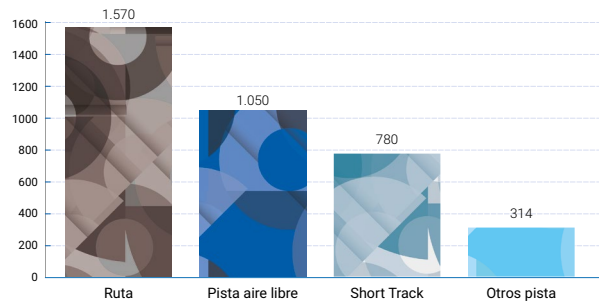
historia en esta especialidad. La pista continuó siendo, en términos agregados, el principal punto de concentración competitiva, con 2.144 atletas repartidos entre aire libre (1.050), short track (780) y otras competiciones de pista (314).

Además, 2025 dejó hitos organizativos relevantes: se resolvió la cuenta pendiente de 2024 con la celebración en Valencia del Campeonato de España Master de Short Track por clubes y, por primera vez, un Campeonato de España Master por clubes se celebró en Canarias, con La Laguna como sede del campeonato mixto. Incluso en un contexto condicionado por incidencias meteorológicas, el sector volvió a demostrar capacidad de respuesta, adaptación y continuidad.

### Participantes únicos en Campeonatos de España master: comparación histórica reciente



### Distribución de la participación master 2025 por sectores competitivos



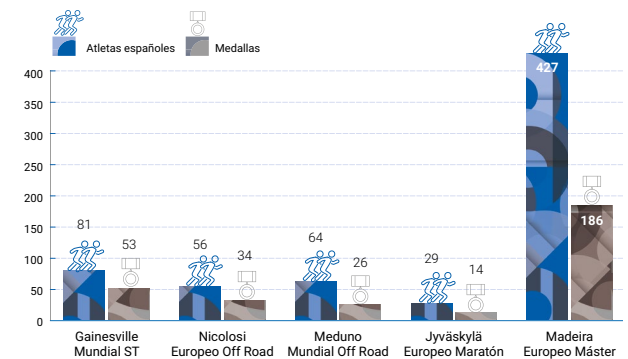
### 3. España master compite entre los mejores

La temporada internacional confirmó de forma rotunda el peso del atletismo master español. En el Campeonato del Mundo Short Track de Gainesville participaron 81 españoles, que lograron 53 medallas y situaron a España en la sexta posición del medallero. En el Campeonato de Europa Master Off Road de Nicolosi compitieron 56 españoles, con un balance de 34 medallas, mientras que en el Campeonato del Mundo Off Road de Meduno, con la cifra más alta de participación de la historia, España contó con 64 representantes y sumó 26 preseas.

El tramo final de la temporada llevó esta proyección a un nivel aún mayor. En el Campeonato de Europa de Maratón de Jyväskylä, los 29 atletas españoles presentes lograron 14 medallas, el mejor resultado histórico nacional en esta competición. Y en el Campeonato de Europa Master de Madeira se alcanzó un nuevo techo: 427 españoles, la cifra más alta de la historia, y 186 medallas, también récord absoluto para el atletismo master español.

Competición	Sede	Atletas españoles	Medallas
Mundial Short Track	Gainesville (EE. UU.)	81	53
Europeo Off Road	Nicolosi (Italia)	56	34
Mundial Off Road	Meduno (Italia)	64	26
Europeo de Maratón	Jyväskylä (Finlandia)	29	14
Europeo Master	Madeira (Portugal)	427	186

### Participación y medallas del atletismo master español en los principales campeonatos internacionales de 2025



## 4. El rendimiento también se mide en récords

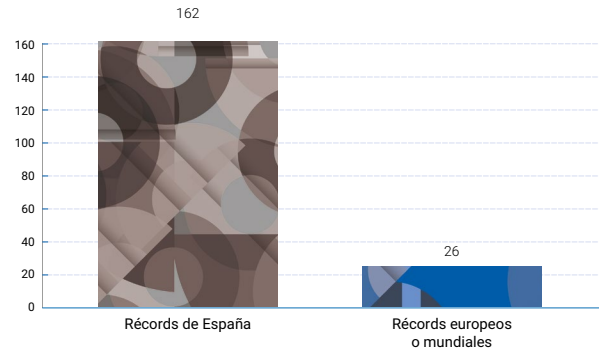
La excelente salud del atletismo master español quedó igualmente reflejada en la calidad de sus marcas. En 2025, los atletas mayores de 35 años batieron un total de 162 récords de España en sus respectivas categorías, mientras que en 26 ocasiones se superaron récords europeos o mundiales. Este dato confirma que el crecimiento del sector no se explica solo por el volumen de participación, sino también por un claro salto cualitativo en el rendimiento.



Entre los nombres más destacados del año figuran Esther Guerrero, con ocho mejoras de la plusmarca nacional, Javier Fontaneda y Juan Manuel Expósito con seis,

y Juan Luis López, Olga Moreno y Pilar Alonso con cinco. En el plano internacional, Juan Luis López y Juan Carlos Rodríguez figuran entre los principales protagonistas de las plusmarcas alcanzadas fuera de nuestras fronteras.

### Récords nacionales e internacionales logrados por atletas master españoles en 2025



### Cifras y evidencias

Dato / indicador	Valor	Qué significa
Licencias master a 1 de noviembre de 2025	9.205	Máximo histórico nacional y primera vez por encima de 9.000.
Participantes únicos en Campeonatos de España	4.812	Segunda mejor cifra histórica, solo por detrás de 2024.

Dato / indicador	Valor	Qué significa
Participación en ruta	1.570	Récord histórico de participantes únicos en el sector ruta.
Participación total en pista	2.144	La pista sigue siendo el principal espacio de concentración competitiva.
Mundial Short Track – Gainesville	81 / 53	81 españoles y 53 medallas; España, sexta en el medallero.
Europeo Off Road – Nicolosi	56 / 34	56 españoles y 34 medallas.
Mundial Off Road – Meduno	64 / 26	64 españoles y 26 medallas.
Europeo de Maratón – Jyväskylä	29 / 14	Récord histórico español de medallas en esta competición.
Europeo Master – Madeira	427 / 186	Récord histórico de participación española y de preseas conseguidas.
Récords de España batidos	162	Reflejan el crecimiento cualitativo del nivel competitivo.
Récords europeos o mundiales	26	Confirman la proyección internacional del atletismo master español.

## ■ CONCLUSIÓN

El balance de 2025 confirma que el atletismo master español atraviesa una etapa de gran fortaleza y madurez. Crece en licencias, sostiene una alta participación, mejora su rendimiento y eleva su proyección internacional con resultados de máximo nivel. Pero, sobre todo, demuestra que el atletismo puede seguir siendo una referencia de salud, superación y comunidad a lo largo de toda la vida deportiva.

En ese sentido, el master no es solo una categoría competitiva: es también una expresión del valor social, inclusivo y transformador del atletismo. Consolidar este crecimiento, seguir elevando la calidad competitiva y reforzar la visibilidad del colectivo serán pasos esenciales para proyectar aún más su valor deportivo y social dentro y fuera de España.

## Mirando al futuro: valor deportivo y social

La RFEA se dirige hacia un modelo de atletismo cada vez más amplio, más integrador y más conectado con las distintas etapas de la vida deportiva. En el ámbito master, el siguiente paso pasa por consolidar este crecimiento, seguir elevando la calidad competitiva, reforzar la visibilidad del colectivo y proyectar aún más su valor deportivo y social dentro y fuera de España.

Ese futuro se apoya en una convicción sencilla pero poderosa: el atletismo master no es un apéndice del sistema, sino una de sus expresiones más consistentes y valiosas. Donde crecen las licencias, se sostienen los campeonatos y mejoran las marcas, también crece una comunidad que entiende el deporte como salud, reto personal y pertenencia.





TEAM

Madrid 2025

TEAM

EUROPE ATHLET

JOMA

ESP  
MADRID 2025

8

12

06

Comunicación  
y marketing



# Comunicación y marketing

## Más audiencias, más comunidad y más capacidad de convertir la visibilidad en valor

2025 confirma que el atletismo español no solo mantiene el impulso extraordinario del ciclo olímpico, sino que amplía su presencia social, fortalece su ecosistema digital y da pasos concretos hacia un modelo de marketing más orientado a datos, retorno y canales propios.

### 2025: el atletismo español conecta con nuevas audiencias

En 2025, el atletismo español ha avanzado desde la visibilidad hacia la relevancia. Tras el impulso excepcional de 2024, la conversación sobre nuestro deporte no se ha retraído en un año postolímpico; al contrario, se ha ampliado hacia nuevos públicos, nuevos formatos y nuevas formas de conexión.

La estrategia de comunicación y marketing de la RFEA ha sido decisiva en esta evolución. La activación de referentes deportivos, la intensificación del contenido digital, la consolidación de la web como espacio de servicio y la aparición de nuevos canales propios permiten leer 2025 como un ejercicio de madurez: más alcance, más dato y más capacidad de transformar notoriedad en valor sostenible.



## CINCO CLAVES DEL CAPÍTULO

**01**

La audiencia acumulada en radio y televisión rozó los **370 millones de espectadores**, con una valoración económica **superior a 6,8 millones de euros**.

**02**

El ecosistema social de la RFEA siguió creciendo en 2025, con **348.397 seguidores totales** y **6.266 publicaciones**, por delante de World Athletics y European Athletics.

**03**

La web federativa se acercó al **millón de usuarios activos** y superó los **13,7 millones de páginas vistas**, consolidándose como **herramienta** estructural de servicio.

**04**

La **newsletter** oficial y los nuevos acuerdos de **patrocinio digital** abren una etapa de **relación directa** con la **comunidad y de monetización** del contenido.

**05**

El **marketing de la RFEA** avanza hacia un modelo de **retorno medible**, con casos de activación específicos como **Madrid 2025, Toyota Autoforum, Infisport** y **Joma**.



# COMUNICACIÓN

## Proyección mediática sostenida

AUDIENCIA ACUMULADA RADIO Y TV

≈ **370 M**

VALOR ECONÓMICO GECA

> **6,8 M€**

VISUALIZACIONES TELEDEPORTE

> **10,5 M**

VISUALIZACIONES RTVE PLAY

> **2,2 M**

En un contexto más competitivo que el del año olímpico, el atletismo español ha mantenido en 2025 una presencia mediática de gran dimensión. Las apariciones en radio y televisión alcanzaron una audiencia acumulada cercana a los 370 millones de espectadores, con una valoración económica superior a 6,8 millones de euros, según datos de GECA.

Dentro de esa proyección, los contenidos relacionados directamente con la RFEA #EspañaAtletismo y Campeonatos de España, concentraron aproximadamente el 63 % de la audiencia televisiva y más del 60 % del valor económico total del atletismo en televisión, confirmando la capacidad de la Federación para ordenar conversación, generar interés y sostener relato propio.

El consumo digital confirmó esta solidez postolímpica: Teledeporte superó los 10,5 millones de visualizaciones, RTVE Play rebasó los 2,2 millones, LALIGA+ superó las 223.000 visualizaciones y rozó los 200.000 usuarios únicos. Estas magnitudes son especialmente relevantes porque evidencian continuidad del interés fuera del ciclo olímpico y una programación capaz de sostener el seguimiento durante todo el año.

## Consumo de atletismo en 2025 por canal/plataforma digital



Uno de los grandes avances del ejercicio ha sido, además, la capacidad del atletismo para ampliar su presencia en espacios mediáticos no estrictamente deportivos. La aparición de atletas en formatos de entretenimiento y la visibilidad de referentes como María Pérez o los equipos de relevos han contribuido a situar el atletismo en la conversación social, ampliando el alcance del deporte entre audiencias jóvenes y generalistas.

## La comunidad digital como activo en expansión

CRECIMIENTO DE SEGUIDORES

**+60,6%**



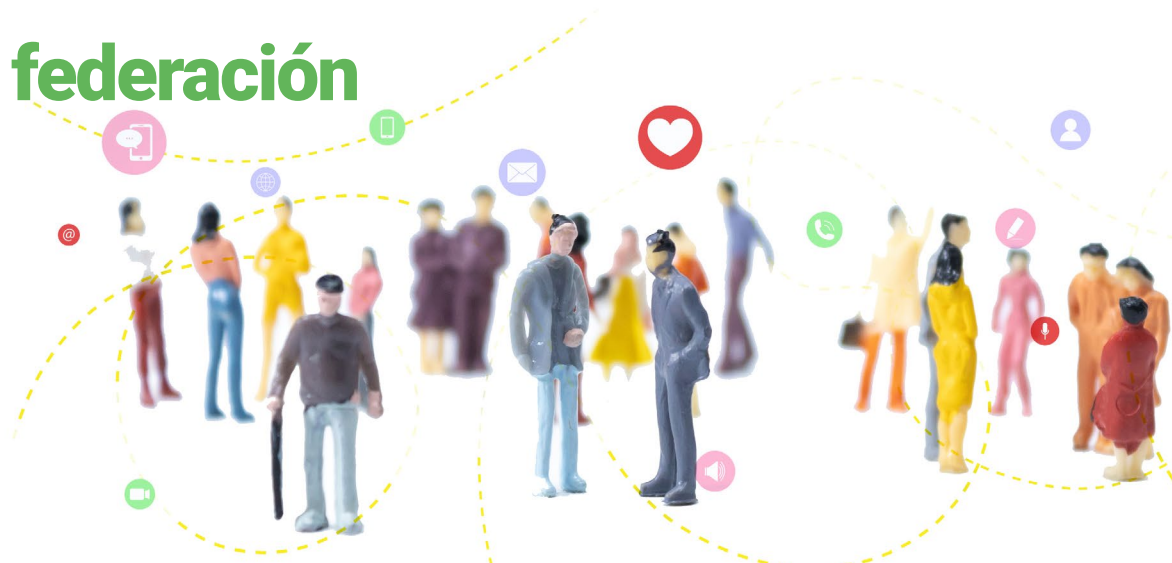
MEDIA DEL SECTOR

**10-20%**



POSICIÓN EN ESPAÑA

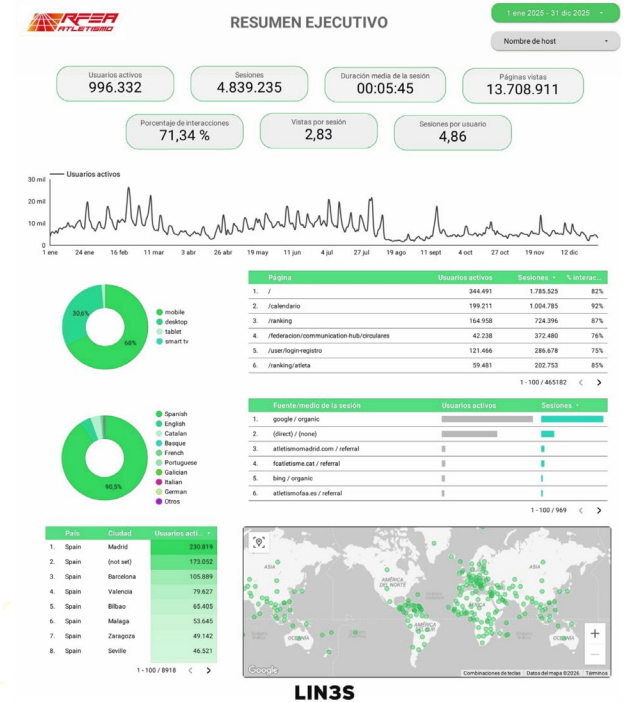
**3<sup>a</sup> federación**



## Producción de contenido 2025 · RFEA lidera el ranking internacional

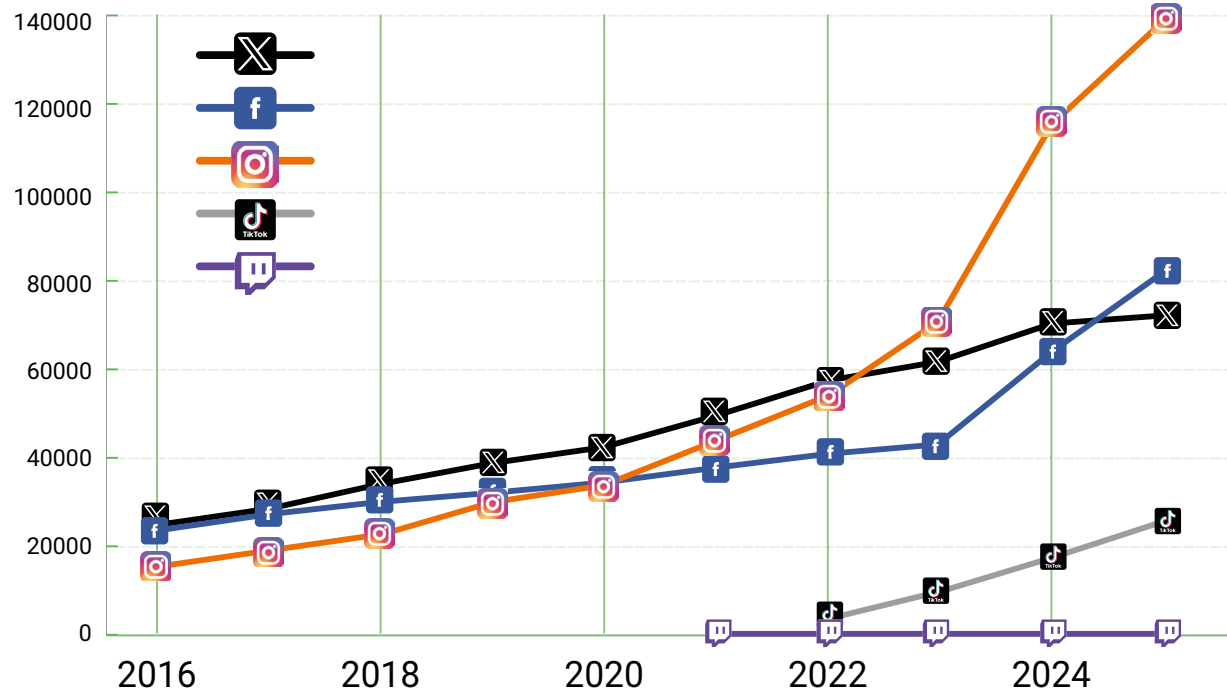









## Panel ejecutivo de analítica y seguimiento de rendimiento digital



Serie histórica actualizada de seguidores RFEA en redes sociales, con incorporación de los datos 2025

### SEGUIDORES



Plataforma	Seguidores 2025	Crecimiento 2025
 Instagram	139.600	<b>+20,48%</b>
 Twitter/X	72.065	<b>+5,19%</b>
 Facebook	82.311	<b>+27,73%</b>
 YouTube	22.300	<b>+12,97%</b>
 TikTok	26.300	<b>+46,93%</b>
 LinkedIn	4.597	<b>+17,27%</b>
 Twitch	1.224	<b>+0,82%</b>



## Soportes visuales del desempeño por plataforma

### Cuadro de soporte Blinkfire 2021

Channel	Followers	Growth	Posts	Potential Impressions	Impressions	Video Views	Engagement	Post Valuation
Facebook	38,050	+3,281 (+9.44%)	911	33,169,055	13,060,525	371,684	261,342	60,133.35€
Instagram	43,956	+10,377 (+30.90%)	615	23,842,013	12,110,171	442,689	1,034,461	586,485.53€
LinkedIn	-	-	1	-	105	-	86	30.23€
Twitch	791	+364 (+85.25%)	3	1,827	3,245	3,245	3,245	4,335.48€
X	49,830	+7,167 (+16.80%)	4,990	230,770,035	56,335,525	1,407,486	328,179	227,853.58€
YouTube	6,100	+1,080 (+21.51%)	73	255,760	893,971	333,976	3,190	11,740.91€
<b>Total</b>	<b>138,727</b>	<b>+22,269 (+19.12%)</b>	<b>6,593</b>	<b>288,038,689</b>	<b>82,403,542</b>	<b>2,559,080</b>	<b>1,630,503</b>	<b>890,579.08€</b>

### Cuadro de soporte Blinkfire 2023

Channel	Followers	Growth	Posts	Potential Impressions	Impressions	Video Views	Engagement	Post Valuation
Facebook	59,588	+6,311 (+11.85%)	976	51,653,279	22,575,697	1,905,323	517,775	120,944.71€
Instagram	73,586	+17,852 (+32.03%)	2,718	164,293,474	42,881,897	14,078,571	1,901,680	1,196,562.79€
LinkedIn	2,695	+593 (+28.21%)	38	91,143	57,851	1,639	1,189	407.32€
TikTok	10,100	+5,927 (+142.03%)	87	620,876	4,609,168	4,609,168	293,137	40,508.78€
Twitch	1,195	+193 (+19.26%)	2	2,197	3,175	3,175	3,175	5,691.04€
X	66,703	+5,825 (+9.57%)	3,336	174,110,712	35,872,107	3,969,746	371,259	267,440.48€
YouTube	17,570	+950 (+5.72%)	212	1,741,755	1,204,146	396,363	5,019	15,727.12€
<b>Total</b>	<b>231,437</b>	<b>+37,651 (+19.43%)</b>	<b>7,369</b>	<b>392,513,435</b>	<b>107,204,041</b>	<b>24,963,985</b>	<b>3,093,234</b>	<b>1,647,282.24€</b>

### Cuadro de soporte Blinkfire 2022

Channel	Followers	Growth	Posts	Potential Impressions	Impressions	Video Views	Engagement	Post Valuation
Facebook	51,217	+13,167 (+34.60%)	781	34,858,764	16,951,470	2,474,105	294,256	73,380.35€
Instagram	54,467	+10,482 (+23.83%)	1,357	66,159,744	18,705,971	4,150,955	968,191	597,756.33€
LinkedIn	-	-	1	-	2,498	-	-	-
TikTok	4,169	+3,682 (+756.06%)	148	344,544	1,369,248	1,369,248	117,294	12,033.96€
Twitch	1,002	+211 (+26.68%)	2	1,793	2,191	2,191	2,191	4,192.49€
X	56,764	+6,928 (+13.90%)	4,509	239,796,700	38,730,735	2,310,718	317,162	224,478.26€
YouTube	7,230	+1,130 (+18.52%)	127	466,550	1,397,718	463,271	3,106	16,451.56€
<b>Total</b>	<b>174,849</b>	<b>+35,600 (+25.57%)</b>	<b>6,925</b>	<b>341,628,095</b>	<b>77,159,831</b>	<b>10,770,488</b>	<b>1,702,200</b>	<b>928,292.95€</b>

### Cuadro de soporte Blinkfire 2024

Channel	Followers	Growth	Posts	Potential Impressions	Impressions	Video Views	Engagement	Post Valuation
Facebook	64,444	+4,851 (+8.14%)	1,079	62,116,225	17,308,848	771,824	375,094	85,572.04€
Instagram	115,872	+42,283 (+57.46%)	2,821	229,549,427	97,379,731	53,672,267	3,117,975	1,922,193.74€
LinkedIn	3,919	+1,224 (+45.42%)	38	125,666	136,534	1,329	1,612	548.66€
TikTok	17,900	+7,800 (+77.23%)	158	2,212,000	9,616,875	9,606,154	567,131	84,106.76€
Twitch	1,214	+19 (+1.59%)	-	-	-	-	-	-
X	70,148	+3,464 (+5.19%)	3,526	193,392,833	21,715,002	1,774,260	220,233	154,827.76€
YouTube	19,730	+2,160 (+12.29%)	309	2,828,720	714,453	235,404	2,747	192,635.54€
<b>Total</b>	<b>293,227</b>	<b>+61,801 (+26.70%)</b>	<b>7,931</b>	<b>490,224,871</b>	<b>146,871,443</b>	<b>66,061,238</b>	<b>4,284,792</b>	<b>2,439,884.50€</b>

## Cuadro de soporte Blinkfire 2025

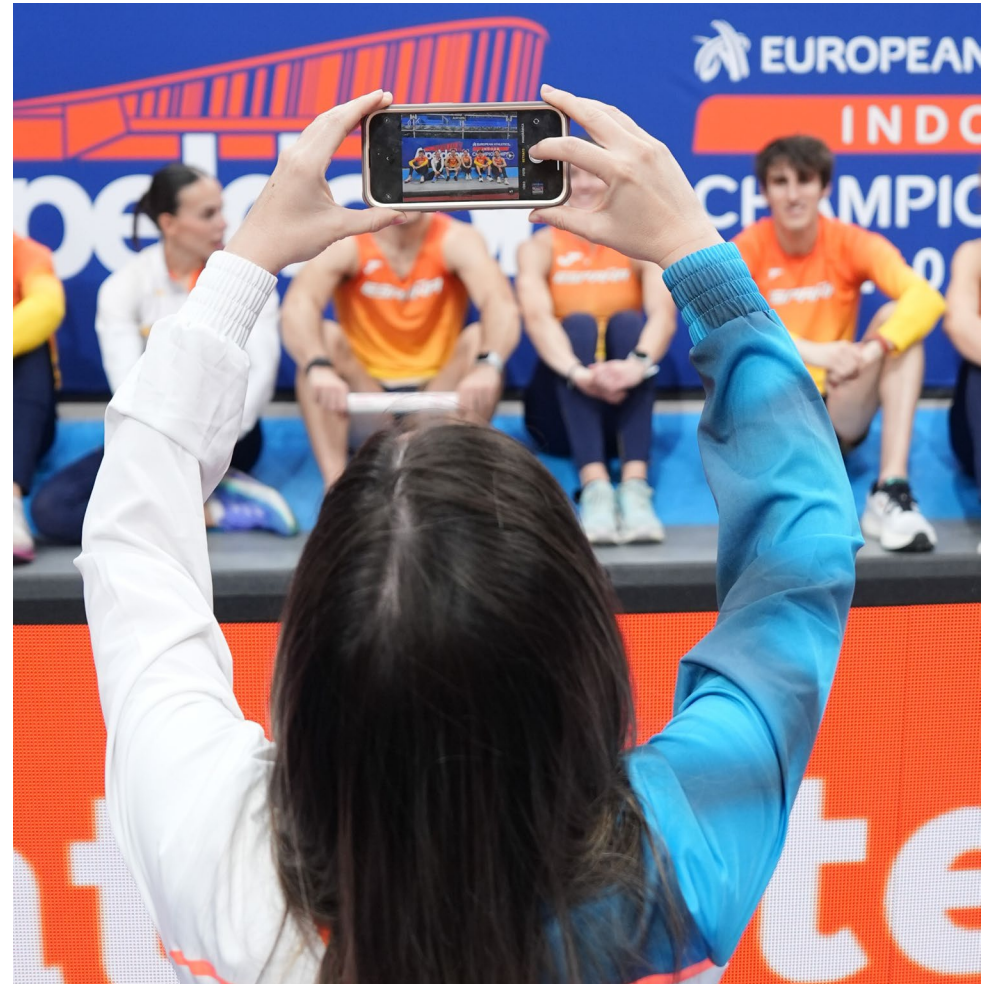
Overview + Add Valuation to dashboard

Audience Analysis for 365 days (from January 1 to December 31 (UTC))

Search table... Breakdown Manage columns (15)

Channel	Followers	Growth	Posts	Potential Impressions	Impressions	Views	Engagement	Post Valuation
Facebook	82,311	+17,870 (+27.73%)	1,336	91,000,204	34,572,802	12,291,467	841,960	209,180.14€
Instagram	139,600	+23,728 (+20.48%)	3,472	387,684,437	120,035,021	29,136,537	2,912,345	1,810,105.62€
LinkedIn	4,597	+677 (+17.27%)	50	212,925	87,872	3,583	1,146	374.92€
TikTok	26,300	+8,400 (+46.93%)	157	3,469,700	7,660,310	7,642,059	515,503	65,503.38€
Twitch	1,224	+10 (+0.82%)	-	-	-	-	-	-
X	72,065	+1,907 (+2.72%)	3,392	202,417,689	18,073,696	2,120,838	276,939	195,354.40€
YouTube	22,300	+2,560 (+12.97%)	293	2,998,030	1,019,388	335,334	4,462	40,931.96€
<b>Total</b>	<b>348,397</b>	<b>+55,152 (+18.81%)</b>	<b>8,700</b>	<b>687,782,985</b>	<b>181,449,089</b>	<b>51,529,818</b>	<b>4,552,355</b>	<b>2,321,450.41€</b>

X data does NOT include reposts



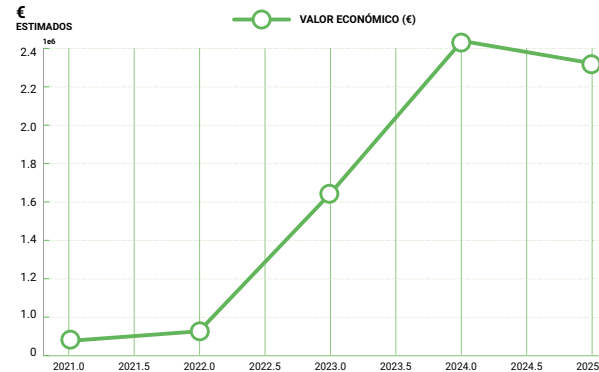
## Valor económico digital y rendimiento web

La consolidación de la comunidad digital tiene su reflejo directo en el valor económico generado por los activos de la RFEA. En 2025, las redes sociales de la Federación mantuvieron un valor superior a los 2 millones de euros, según Blinkfire Analytics. Aunque se produce un ligero ajuste respecto al año olímpico anterior, la cifra confirma una base de impacto muy elevada y consolidada.

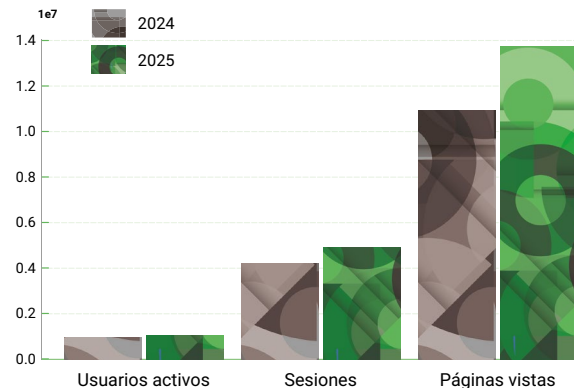
Al mismo tiempo, la web federativa siguió reforzando su papel como principal punto de conexión del ecosistema atlético: se aproximó al millón de usuarios activos, superó los 4,8 millones de sesiones y alcanzó 13,7 millones de páginas vistas. La combinación entre tráfico mayoritariamente orgánico, repetición de uso y consulta de secciones de servicio confirma su utilidad estructural.



## Evolución del valor económico digital de @atletismo RFEA (2021-2025)



## Comparativa de rendimiento web entre 2024 y 2025



## Secciones más visitadas en atletismorfea.es (2025)

Sección	Usuarios	Sesiones	Páginas vistas
Portada	344.491	1.785.525	2.551.154
Calendario	199.211	1.004.785	1.198.928
Ranking	164.958	724.396	945.777
Circulares	42.238	372.480	532.353
Call Room	121.466	286.678	234.039
Ranking por atleta	59.481	202.753	238.668

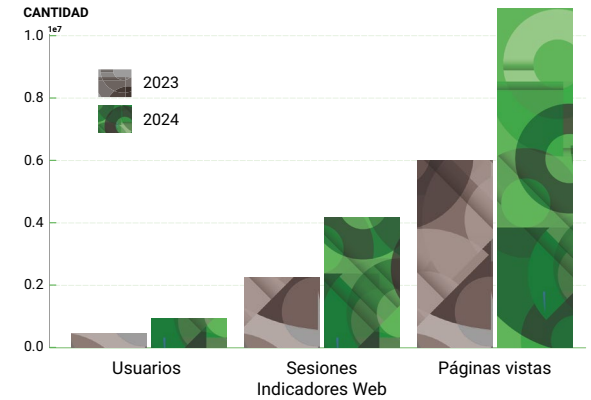


### Detalle del rendimiento web y secciones más visitadas

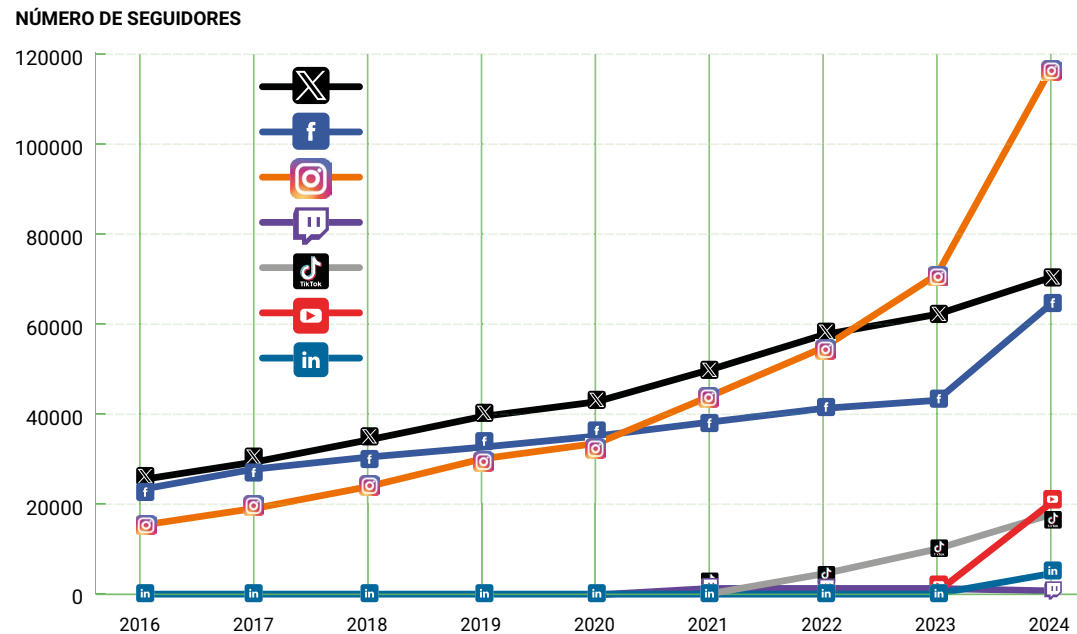
#	Entity	X	Facebook	Instagram	YouTube	TikTok	Threads	Total Followers
1	RFEF	1,156,043	1,899,130	361,884	699,000	176,200	38,159	4,353,468
2	Federación Española de Baloncesto (FEB)	385,293	344,142	314,735	63,600	45,512	-	1,180,171
3	Federación Española de Rugby	52,578	60,000	156,623	21,700	426,800	-	717,701
4	Real Federación Española de Gimnasia	21,464	233,634	94,778	13,700	-	-	363,576
5	Real Federación Española de Atletismo (RFEA)	72,065	82,311	139,600	22,300	26,300	-	348,397
6	RFE de Ciclismo	46,730	141,579	85,376	14,000	52,300	-	339,985
7	RFE Balonmano	80,171	64,549	118,415	59,600	-	-	322,735
8	RFEDA Real Federación Española de Automovilismo	39,458	73,496	67,834	27,500	1,992	-	210,280
9	Federación Española de Triatlón	23,726	71,628	55,644	7,170	11,600	-	170,332
10	RFE Tenis	37,747	45,382	56,217	4,400	-	-	143,746
11	Real Federación Motociclista	9,884	42,956	48,005	42,500	-	-	143,345
12	RFE Karate	14,528	60,442	36,995	13,700	-	-	125,665
13	FE Deportes de Montaña y Escalada	23,800	77,970	23,408	-	-	-	125,178
14	RFE Natación	30,362	30,693	42,715	7,900	-	-	111,670
15	RFE Patinaje	17,350	31,387	43,127	19,200	-	-	111,064
16	Real Federación Española de Golf	16,103	22,423	39,577	27,200	-	-	105,303



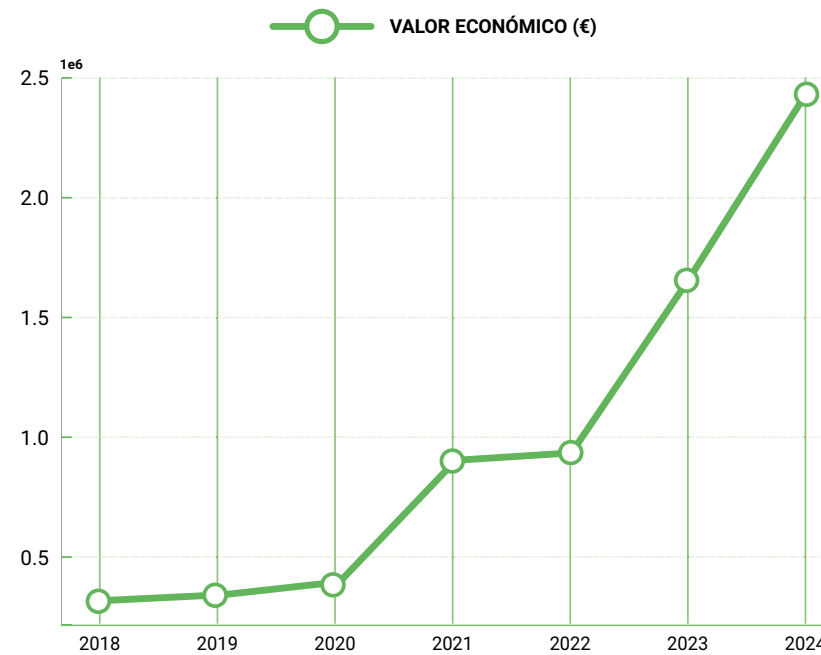
### Comparativa de Rendimiento Web RFEA 2023 vs 2024



Evolución de seguidores en Redes Sociales RFEA (2016-2024)



Evolución del valor económico de las Redes Sociales RFEA (2018-2024)

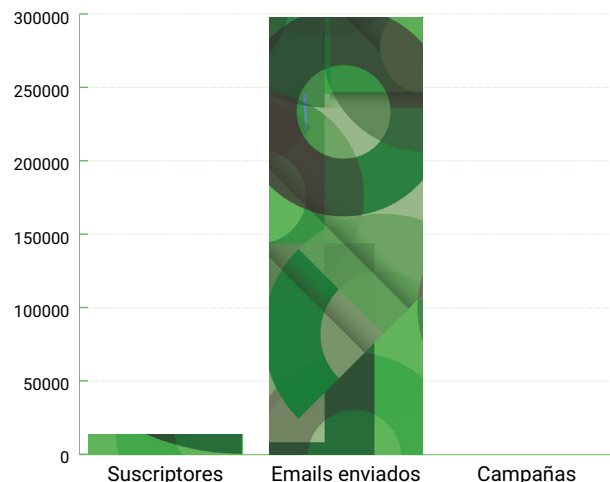


# MARKETING Y NEGOCIO

En 2025, la estrategia de marketing de la RFEA dio un paso decisivo hacia un modelo más avanzado, en el que la visibilidad se combina con la generación de canales propios, relaciones directas con la comunidad y oportunidades concretas de monetización.

La newsletter oficial, desarrollada junto a GoodForm, constituye uno de los hitos más relevantes del año. En su primer ejercicio, superó los 15.000 suscriptores, permitió el envío de más de 300.000 correos, activó más de 30 campañas con identidad propia y abrió una nueva etapa en la captación, la fidelización y la activación comercial del dato propio.

## Newsletter RFEA 2025 · principales magnitudes del primer año



## ATLETISMO+

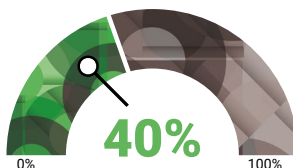
### Campañas 2025

Indicadores agregados de audiencia y actividad

TOTAL INTERACTUADOS

40,135

OPEN RATE  
Open/Send



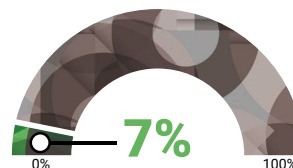
TOTAL ENVIADOS

497,883

INTERACTUADOS

14,556

CLICK RATE  
Click/Open



TOTAL ABIERTOS

379,165

ABIERTOS

199,828



## Resumen de Campañas 2025

Tasas de apertura, click y CTO

CTO Rate

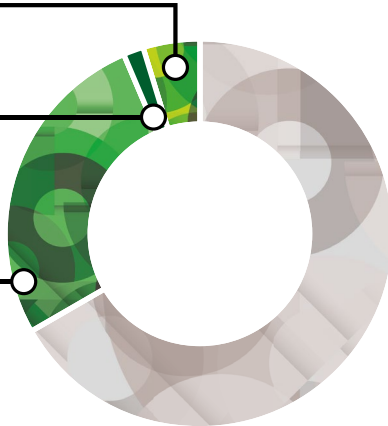
6,8%

Click Rate

2,7%

Tasa de apertura

40,5%



La **tasa de apertura es buena** en comparación con datos de la industria, no obstante, es inferior a la media que vemos con otros clientes dado a las pocas capacidades de segmentación.

Tanto la **tasa de click como el CTO rate, son mayores** a los datos de industria y comparativas con otras clientes.

**Cabe resaltar el CTO rate, que se encuentre casi un 3-4% de la media, lo que indica una gran efectividad de las campañas.**

## Selección de mejores campañas del año 2025

Five vertical banners for athletic events, each with a blue box at the bottom indicating its CTA rate:

- Banner 1:** 'ENTRADAS YA A LA VENTA' for the 'MUNDIAL DE TOKIO'. CTA: 15.8%.
- Banner 2:** 'CONOCE AL EQUIPO DE ESPAÑA ATLETISMO PARA EL MUNDIAL DE TOKIO'. CTA: 13.7%.
- Banner 3:** '¡16 campeones de Europa en Madrid 2025!'. CTA: 13%.
- Banner 4:** 'RS9000' by Joma. CTA: 10.2%.
- Banner 5:** 'CROSS POR CLUBES 2025 COMIENZA LA CUENTA ATRÁS'. CTA: 8.8%.

Goodform by You First | Gersh



## Un modelo de patrocinio basado en el retorno

El crecimiento en audiencias, comunidad digital y presencia mediática ha permitido consolidar un modelo de patrocinio más eficaz, capaz de traducir visibilidad en retorno medible. La RFEA ofrece a sus colaboradores un entorno de alto valor que combina retransmisiones, activaciones digitales, canales propios y contenidos integrados.



SOCIO PATROCINADOR RFEA:

**Joma**

PATROCINADOR PRINCIPAL RFEA:

**Iberdrola**

PATROCINADORES OFICIALES RFEA:

**Halcón viajes**

**MONDO**

**GO fit**

**Allianz**

**LOTERÍAS  
CON EL DEPORTE**

PROVEEDORES OFICIALES RFEA:

**enovis**

**infisport**  
SCIENCE NUTRITION

**conersys**  
SPORTS SOLUTIONS

**GOODFORM**  
by YOU FIRST | GERSH

**RIESGO y gestión**  
CORPORATIVA DE SEGUROS

**sport media**

**gobo**

INSTITUCIONES:

**ESPAÑA**  
COMITÉ OLÍMPICO  
ESPAÑOL

**ADO**

## Madrid 2025: primer gran caso de patrocinio digital

El Campeonato de Europa de Selecciones de Madrid ha marcado un hito en la evolución del marketing federativo. Por primera vez, las redes sociales se convirtieron en un activo comercial directo dentro de un gran evento, con acuerdos específicos como B100 y Star Madrid Mercedes-Benz, integrados en la estrategia de contenidos tanto de la RFEA como del propio campeonato.



## Nuevas alianzas: Toyota Autoforum e Infisport

Durante 2025, la RFEA amplió su red comercial con el acuerdo con Toyota Autoforum para el Campeonato de España de Tarragona y con la incorporación de Infisport como Proveedor Oficial para el ciclo olímpico 2025–2028, reforzando el vínculo entre marketing, rendimiento y profesionalización.



## Caso de éxito: Joma

Concepto	Valor
Retorno publicitario en TV	5.868.303 €
Tiempo de aparición en TV	+8 horas
Retorno en RRSS	559.803 €
Valor económico del retorno a Joma en RRSS RFEA	353.733 €

La relación con Joma ilustra con claridad la capacidad del atletismo español para generar retorno tangible y medible. El caso confirma que la estrategia comercial de la RFEA puede traducir resultados deportivos, exposición mediática y ecosistema digital en valor directo para las marcas asociadas.

## Una nueva etapa para la imagen del atletismo español

En 2025, la RFEA puso en marcha un nuevo servicio de fotografía de libre uso con fines informativos, con el objetivo de facilitar la difusión y visibilidad del atletismo español. Las imágenes publicadas en los canales oficiales de la Federación, sin marca de agua, pueden utilizarse en medios y plataformas informativas acreditando su

autoría como RFEA/Sportmedia, reforzando así una comunicación más abierta, útil y al servicio del conjunto del ecosistema atlético.

Esta iniciativa contribuye a ampliar la proyección de nuestros campeonatos y del atletismo español en su conjunto, especialmente en entornos digitales y soportes impresos.

Al mismo tiempo, la RFEA quiere reconocer la trayectoria de José Antonio Miguélez, cuya labor desde 1981 ha sido decisiva para construir un archivo visual único que conserva una parte esencial de la historia de nuestro deporte y constituye un legado de enorme valor para la Federación, sus atletas y el atletismo español.



Ruth Beitia tras lograr el oro olímpico en Río de Janeiro 2016.



José Antonio Miguélez.



Triplete español en maratón en el Europeo de Helsinki 1994.



Fermín Cacho proclamándose campeón olímpico en Barcelona 1992.



Mike Powell y su récord de 8.95 en el Mundial de Tokio 1991.

## Conclusión

El año 2025 ha confirmado que el atletismo español no solo es capaz de sostener grandes resultados deportivos, sino también de convertirlos en comunidad, conversación social y valor de marca. La RFEA ha avanzado en visibilidad, en canales propios y en capacidad de relación directa con su audiencia, construyendo una base más sólida para el futuro. La combinación de notoriedad mediática, liderazgo digital, crecimiento web y evolución del marketing hacia modelos más orientados al dato sitúa a la Federación en una posición más madura y estratégica; en esa dirección, comunicación y marketing dejan de ser un acompañamiento del rendimiento para convertirse en una infraestructura central del proyecto federativo.



## ASPIRACIÓN 2030



# 07

Modernización,  
transformación  
y gobernanza  
corporativa

# Modernización, transformación y gobernanza corporativa

**Fortalecer la estructura para servir mejor al atletismo español**

En 2025, la Real Federación Española de Atletismo ha seguido avanzando en dos planos íntimamente conectados: la modernización de su estructura física e institucional y la consolidación de un modelo de gobernanza más ordenado, participativo y eficaz. La ratificación del proyecto de nueva sede federativa y la activación plena de los órganos de gobierno del ciclo 2025–2028 expresan una misma idea de fondo: fortalecer la organización para servir mejor al atletismo español.

La combinación de ambas líneas de trabajo muestra que la transformación de la RFEA no se limita a mejorar instalaciones o a cumplir formalmente con el marco normativo. Se trata de dotar a la Federación de más capacidad de gestión, más calidad de decisión, más coordinación interna y territorial y una base institucional más sólida para afrontar los retos de Visión 32.

## ■ NUEVA SEDE FEDERATIVA

**Una estructura más fuerte para una nueva etapa**

**Modernización**

**Transformación**

**Gobernanza**

*En 2025, la RFEA dio un paso de gran calado institucional con la ratificación del proyecto de viabilidad para la adquisición de una nueva sede federativa. Enmarcada en Visión 32, esta decisión representa mucho más que un cambio de ubicación: refuerza la estructura de la Federación, mejora su capacidad organizativa y proyecta una base más sólida, eficiente y preparada para el futuro del atletismo español.*

## CINCO CLAVES

01



Respaldo institucional a una de las decisiones estructurales más relevantes de los últimos años.

02



Proyecto plenamente alineado con Visión 32 y con la modernización integral de la RFEA.

03



Mejor capacidad organizativa y mejores servicios para todos los estamentos del atletismo español.

04



Rigor económico y prudencia financiera como base del proceso.

05



Una inversión en futuro concebida como legado para las próximas generaciones.

## NUEVA SEDE: Una decisión que fortalece la estructura federativa

La Asamblea General Extraordinaria celebrada el 17 de febrero de 2025 ratificó el proyecto de nueva sede, culminando un proceso estratégico que ya había contado con un primer impulso en 2023, aunque entonces no pudo materializarse por circunstancias ajenas a la Federación. La aprobación de 2025 supuso, por tanto, una reafirmación institucional de una decisión de largo alcance: dotar a la RFEA de una sede acorde con su dimensión, sus responsabilidades y su horizonte de crecimiento.



## Más que un traslado: una apuesta por la modernización

La nueva sede no debe interpretarse solo como un cambio físico, sino como una herramienta de transformación institucional. En una organización que quiere avanzar en profesionalización, eficiencia, digitalización y capacidad de servicio, disponer de un entorno más funcional, accesible y moderno forma parte de la propia estrategia. La sede se convierte así en una infraestructura de soporte al proyecto federativo y no únicamente en un espacio administrativo.

## Una sede para servir mejor

Su valor reside en lo que hará posible: una mejor coordinación entre áreas, procesos más eficientes, una atención más eficaz a los distintos estamentos, mejores condiciones de trabajo para los equipos federativos y una imagen institucional más sólida ante atletas, clubes, federaciones autonómicas, patrocinadores, administraciones y socios estratégicos. Modernizar las estructuras de soporte también es una forma de elevar la calidad del servicio al atletismo español.

## Ambición con responsabilidad

La operación incorpora además la autorización para la venta de la sede anterior dentro de los márgenes financieros aprobados por la Asamblea. Este punto refuerza un mensaje clave: la RFEA avanza desde la ambición, pero también desde la prudencia. El objetivo es modernizar sin comprometer la estabilidad económica de la Federación, consolidando una base patrimonial coherente con su crecimiento futuro.

## Un legado para las próximas generaciones

El proyecto responde a necesidades presentes, pero sobre todo anticipa las de los próximos años. Es una decisión que mira más allá del corto plazo y que busca dejar al atletismo español una estructura más fuerte, más útil y más preparada para seguir creciendo. En ese sentido, la nueva sede se convierte en una expresión tangible de una forma de gobernar basada en la visión, la planificación y la voluntad de transformar.

17 feb. 2025

ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA

110

MIEMBROS PARTICIPANTES

1

PROYECTO DE VIABILIDAD APROBADO

3

ÓRGANOS DE GOBIERNO QUE RESPALDARON LA PROPUESTA

Estructura funcional de la RFEA y áreas de gestión que sostienen la nueva etapa de modernización institucional



La modernización de la sede se integra en una reorganización más amplia de la Federación. La imagen corporativa de estructura funcional permite visualizar cómo la RFEA articula sus áreas de dirección, operaciones, servicios, transformación, comunicación, finanzas, legal y desarrollo deportivo, reforzando una lectura de la institución basada en la coordinación y en la prestación de servicios especializados.

## ■ GOBERNANZA CORPORATIVA

### Gobernar con rigor, participación y visión de futuro

En 2025, la RFEA ha seguido consolidando un modelo de gobernanza orientado a la transparencia, la participación y la eficacia en la toma de decisiones. En un año especialmente relevante por la activación de las nuevas estructuras del ciclo 2025–2028 y por decisiones estratégicas como la nueva sede federativa, la Federación ha reforzado sus mecanismos de buen gobierno y su capacidad de coordinación interna y territorial.

Más allá del cumplimiento normativo, la gobernanza de la RFEA expresa una forma de liderazgo: una institución que rinde cuentas y ordena sus procesos, escucha a sus estamentos y se dota de órganos, comisiones y marcos de trabajo capaces de acompañar el crecimiento del atletismo español con integridad, solvencia y visión compartida. Esta línea de trabajo se apoya en la evolución institucional ya impulsada en 2024, con la aprobación de nuevos Estatutos y la renovación de los órganos de gobierno, y adquiere en 2025 una dimensión plenamente operativa.

## 05 CLAVES

- 01** Compromiso activo con el buen gobierno, la transparencia y la rendición de cuentas.
- 02** Órganos de gobierno renovados y plenamente operativos durante todo el ejercicio.
- 03** Mayor participación y especialización mediante comisiones con términos de referencia y planes de trabajo.
- 04** Coordinación territorial reforzada con las Federaciones Autonómicas y los distintos estamentos.
- 05** Control económico, integridad y responsabilidad como pilares de la estabilidad institucional.

### Una gobernanza que ordena, decide y responde

La RFEA mantiene un firme compromiso con la adopción y aplicación de altos estándares de gobernanza corporativa. Ese compromiso se traduce en el cumplimiento del marco normativo vigente y, al mismo tiempo, en la incorporación real de principios de integridad, transparencia y responsabilidad en la gestión. Durante 2025, esta cultura de gobierno se ha materializado en una estructura más ordenada, en órganos plenamente activos y en una mayor formalización de funciones, procedimientos y espacios de participación.

La reorganización estatutaria impulsada en 2024 y el proceso electoral de ese mismo año sentaron las bases de la etapa actual. La proclamación de la nueva Presidencia y de la Comisión Delegada, la adaptación a los principios de igualdad y la utilización de medios electrónicos en el proceso electoral reforzaron la legitimidad democrática del sistema federativo y permitieron afrontar 2025 con una arquitectura de gobierno renovada y plenamente desplegada.



Esquema general de la gobernanza federativa: Asamblea General, Junta de Gobierno, órganos de control, unidad de integridad y comisiones



## La Asamblea como espacio de legitimidad y rumbo

La Asamblea General, máximo órgano de gobierno y representación de la RFEA, volvió a desempeñar en 2025 un papel central en la orientación institucional de la Federación. La Asamblea General Ordinaria celebrada el 6 de abril aprobó los principales acuerdos del ejercicio, mientras que la Asamblea General Extraordinaria del 17 de febrero abordó la aprobación del proyecto de viabilidad para la nueva sede federativa. Ambas sesiones reflejan una gobernanza activa, con capacidad de abordar tanto el funcionamiento ordinario como las decisiones estructurales de mayor alcance.

Asamblea General Ordinaria 2025	Fecha / sede / lectura institucional
Sesión ordinaria	6 de abril de 2025 · sede del Comité Olímpico Español · aprobación de los principales acuerdos del ejercicio y activación formal del ciclo 2025.
Acuerdos aprobados	Informe del Presidente 2024; informes de la Comisión Delegada; Informe de Buen Gobierno 2024; Informe de Igualdad y Plan de Conciliación; liquidación definitiva y cuentas anuales; presupuesto 2025; modificación estatutaria por cambio de sede; modificación del calendario 2025; cuotas de licencias estatales 2025 y 2026; propuesta de miembros de la Unidad de Integridad del Atletismo Español; remuneración del Presidente.

Asamblea General Extraordinaria 2025	Dato clave
Fecha y formato	17 de febrero de 2025 · sesión telemática
Asunto sometido a votación	Proyecto de viabilidad para la adquisición de una nueva sede de la RFEA
Respaldo previo	Comisión Delegada, Consejo Directivo y Comité Ejecutivo
Resultado	Aprobación con una abstención de la venta de la sede actual, la compra de la nueva sede y las condiciones de financiación dentro de los márgenes establecidos
Participación	110 miembros: 22 atletas, 44 clubes, 20 entrenadores, 12 FFAA, 9 jueces, 3 organizadores y 1 representante

# ASPIRACIÓN 2030

FINANCIERO

DEPORTIVO

COMPETICIÓN

RFEA

## Órganos de gobierno con agenda activa

Durante 2025, el Comité Ejecutivo, la Comisión Delegada, el Consejo Directivo y los demás órganos de gobierno mantuvieron una agenda de trabajo continuada, combinando reuniones presenciales, telemáticas y en formato mixto. Esta actividad permitió impulsar decisiones estratégicas en materias tan relevantes como el presupuesto, el calendario, la asignación de sedes, las relaciones internacionales, la defensa de los intereses legítimos de la RFEA y la actualización de estructuras y nombramientos.

La gobernanza no se limitó así a la validación formal de acuerdos, sino que actuó como un sistema vivo de seguimiento, coordinación y toma de decisiones. La continuidad del trabajo entre órganos, la especialización de sus funciones y el reparto claro de responsabilidades han permitido sostener una gestión más ordenada y más coherente con la transformación institucional que plantea Visión 32.



## Órgano

### Composición 2025

#### COMISIÓN DELEGADA

##### Presidencia:

Raúl Chapado Serrano.

##### FFAA:

Antonio Jesús Bermúdez Cutillas, Olallo L. Fernández López, Gerardo García Alaguero, Biel Gili Nadal, Iván Pablo Sanmartín Carreira.

##### Clubes:

José Luis Barrios Menéndez, Antonio Escrig Sáez, Francisco Hernández Rivero, Itoiz Rodríguez Errondoso, Encarnación Vallejo Sánchez.

##### Atletas:

Óscar Husillos Domingo, Irene Sánchez-Escribano Figueroa.

##### Entrenadores:

Esther Lahoz Castelló.

##### Jueces:

Gemma Castaño Vinyals.

##### Organizadores:

Juan Manuel Botella Cubells.

#### CONSEJO DIRECTIVO

##### Presidencia:

Raúl Chapado Serrano.

**Vicepresidencias:** Enrique López Cuenca, Isidro Arranz Juanilla, María José Orugo Capilla y Mercè Rosich Vilaró.

**Vocalías:** Amaia Andres Berakoetxea, Mikel Garzía Zurbano, Alfonso Arroyo Lorenzo, Juan Carlos Barreiro Rueda, Ruth Beitia Vila, Ella Bestué Ferrera, Álvaro Burrell Bustos, Ángel Cano Fernández, María José Coto Orús, Pablo David de los Santos Santos, José Ignacio Fernández Gómez, Isabel Macías Chow, María Idoia Mariezkurrena Fernández, Jacqueline Martín Álvarez y M.<sup>a</sup> del Carmen Rodríguez Fernández.

#### COMITÉ EJECUTIVO

##### Presidencia:

Raúl Chapado Serrano.

##### Miembros:

Enrique López Cuenca, Isidro Arranz Juanilla, María José Orugo Capilla, Mercè Rosich Vilaró, Ruth Beitia Vila y Ángel Cano Fernández.

Comisión / comité	Responsable 2025
Comisión de Atletas	Óscar Husillos Domingo e Irene Sánchez-Escribano Figueroa
Comisión de Clubes	José Luis Barrios Menéndez
Comisión de Competición	Rodrigo Domínguez Fernández
Comisión de Entrenadores	Héctor Israel González Galván
Comisión de Igualdad y Diversidad	María Isabel García López
Comisión de Jueces	Gemma Castaño Vinyals
Comisión de Atletismo Master	Manuel Cortés Meseguer
Comisión de Organizadores	Juan Manuel Botella Cubells
Comité de Auditoría y Control	Adelino Hidalgo Menéndez

## Reuniones y decisiones: gobernanza en funcionamiento

La actividad de los órganos no se entiende solo por su composición, sino por la intensidad de su agenda. El Comité Ejecutivo celebró diez reuniones a lo largo de 2025; la Junta de Federaciones Autonómicas, cuatro; y la gobernanza cotidiana se completó con la actividad regular de la Junta de Gobierno, el Comité de Auditoría y Control y la Comisión de Ayudas Económicas.

Fecha	Formato	Alcance principal
18 enero 2025	Presencial	Inicio del ciclo anual de trabajo y activación de la agenda institucional.
21 febrero 2025	Mixto	Seguimiento de acuerdos tras la AGE y continuidad del proyecto de sede.
14 marzo 2025	Telemática	Presupuesto, calendario y seguimiento de decisiones ejecutivas.
4 abril 2025	Presencial	Sesión en la nueva sede de la RFEA en Pozuelo de Alarcón.

Fecha	Formato	Alcance principal
23 mayo 2025	Telemática	Seguimiento ordinario de asuntos de gestión y planificación.
19 junio 2025	Telemática	Impulso a sedes, calendario y materias operativas.
1 agosto 2025	Presencial	Seguimiento del ejercicio y decisiones estratégicas de temporada.
3 octubre 2025	Telemática	Revisión de asuntos institucionales y deportivos del cuarto trimestre.
7 noviembre 2025	Telemática	Seguimiento del presupuesto y planificación 2026.
11 diciembre 2025	Telemática	Cierre del ejercicio y preparación del siguiente año.

Ámbito de decisión	Acuerdos y actuaciones destacadas 2025
Gobierno económico y planificación	Actualización y modificación del presupuesto 2025; proyecto de calendario 2026; asignación de sedes con una sola candidatura.
Campeonatos y sedes	Campeonato de España de Maratón Absoluto y Master en Barcelona (15 de marzo de 2026); Campeonato de España en Ruta en Mérida (11-12 de abril de 2026); Campeonatos de Federaciones Autonómicas en Logroño; campeonato de 10.000 m y 5.000 m en Mahón, y designación de sedes master y de combinadas en Palafrugell.
Relaciones institucionales e internacionales	Designación de representantes para la Asamblea General de EMA, para elecciones del Consejo Directivo de IAU y para la candidatura de Omar Hernández a WMRA.
Defensa de intereses federativos	Mantenimiento y continuidad de recursos administrativos y contencioso-administrativos en defensa de los intereses legítimos de la RFEA.
Actualización organizativa	Nombramiento de Álvaro Burrell como miembro del Comité de Competición y modificación de fechas del calendario RFEA 2025.

## Coordinación territorial y visión de conjunto

La Junta de Federaciones Autonómicas siguió desempeñando en 2025 un papel esencial como espacio de coordinación y alineamiento territorial. Sus reuniones permitieron avanzar en cuestiones estratégicas como el calendario, las licencias, la digitalización, la situación económica de las federaciones y el nuevo marco regulador de técnicos y entrenadores. Esta gobernanza compartida, que conecta el nivel estatal y autonómico, refuerza la cohesión del sistema y mejora la capacidad de respuesta del conjunto del atletismo español.

La composición de la Junta a 31 de diciembre de 2025 refleja la capilaridad territorial de la RFEA y la voluntad de alinear objetivos, programas y prioridades de transformación en torno a Visión 32.

Apellidos	Nombre	Autonomía / ámbito	Posición
Chapado Serrano	Raúl	RFEA	Presidente
López Cuenca	Enrique	Andalucía	Vocal
Larrosa	César	Aragón	Vocal
Riesgo Vialás	Juan Manuel	Asturias	Vocal

Apellidos	Nombre	Autonomía / ámbito	Posición
De los Santos Santos	Pablo David	Canarias	Vocal
Saiz Rodríguez	Manuel	Cantabria	Vocal
García Alaguero	Gerardo	Castilla y León	Vocal
Fernández López	Olallo L.	Castilla-La Mancha	Vocal
Rosich Vilaró	Mercè	Catalunya	Vocal
Díaz Acebo	Pelayo	Ceuta	Vocal
Orugo Capilla	María José	Comunidad Valenciana	Vocal
Fernández Gómez	José Ignacio	Extremadura	Vocal
Sanmartín Carreira	Iván Pablo	Galicia	Vocal
Gili Nadal	Biel	Illes Balears	Vocal
Lorente Lara	Patricia	La Rioja	Vocal
Arranz Juanilla	Isidro	Madrid	Vocal
Benaribi Amar	Kamal	Melilla	Vocal
Bermúdez Cutillas	Antonio Jesús	Murcia	Vocal
Velázquez López	María	Navarra	Vocal
Tejedor Mateos	Mikel	País Vasco	Vocal

Fecha	Formato / lugar	Temas principales
25 enero 2025	Presencial · Hotel Ramada by Wyndham Madrid Getafe	Proyecto de calendario 2025 y 2026; campeonatos de FFAA; convenio RFEA-FFAA de licencias de corredor; Campeonato de Europa por Equipos Madrid 2025; adenda al convenio de integración.
5 abril 2025	Presencial · Madrid Marriott Auditorium	Campeonatos de FFAA 2025 y 2026; nueva sede de la RFEA; cuotas de licencias estatales; estudio y debate de propuestas presentadas a la Asamblea y al Consejo Directivo.
8 julio 2025	Telemática	Situación de la nueva plataforma digital y sistema de gestión de resultados; asuntos económicos de FFAA; calendario y actividades 2025 y 2026; formatos de campeonatos nacionales FFAA 2026.
17 octubre 2025	Telemática	Situación de campeonatos CESA; tramitación de licencias 2026; nuevo marco regulador para entrenadores y técnicos; ayudas económicas a las FFAA; criterios de participación en marcha y trail; rehomologación de circuitos de marcha.

## Control, integridad y responsabilidad

La solidez institucional de la RFEA también se apoya en órganos y mecanismos de supervisión. El Comité de Auditoría y Control volvió a garantizar el análisis y seguimiento de la documentación económica más relevante, mientras que la Comisión de Ayudas Económicas evaluó solicitudes y apoyos dentro del programa de ayudas a atletas. Junto a ello, la actividad federativa continuó apoyándose en el marco de buen gobierno, integridad, igualdad y salvaguardia ya consolidado en ejercicios anteriores y actualizado en 2025.

La documentación comparativa del capítulo 2024 muestra una arquitectura de integridad ya muy desarrollada, con presidencia, órgano de apelación, comité de disciplina, comité asesor de salvaguardia y protección, panel de verificación, comité de resolución alternativa de conflictos y panel de expertos. En 2025, la Asamblea Ordinaria aprobó la propuesta de miembros de la Unidad de Integridad del Atletismo Español, reforzando la continuidad y vigencia de este sistema como una de las piezas clave de la confianza institucional.

En paralelo, la RFEA mantiene activo su compromiso con la igualdad de género, el informe anual de buen gobierno y el canal ético implantado a finales de 2023,

dentro de una lógica de cumplimiento normativo (compliance) que no se limita a la prevención, sino que busca consolidar una cultura organizativa de responsabilidad y mejora continua.

Mecanismo / órgano	Alcance de la función
Comité de Auditoría y Control	Seguimiento y análisis de la documentación económica más relevante; revisión de recomendaciones y de la calidad del marco de control interno.
Comisión de Ayudas Económicas	Evaluación de solicitudes y apoyos dentro del programa de ayudas a atletas, con criterios reglados y seguimiento del impacto.
Unidad de Integridad del Atletismo Español	Marco de prevención, salvaguardia, disciplina, mediación, resolución alternativa de conflictos y apoyo experto.
Informe de Buen Gobierno	Seguimiento anual del cumplimiento normativo y recomendaciones para reforzar la eficacia del sistema de compliance.
Informe de Igualdad y Plan de Conciliación	Despliegue de compromisos de igualdad efectiva, equilibrio y mejora de la organización interna.
Canal Ético	Herramienta segura y confidencial para comunicar conductas irregulares y fortalecer la cultura de integridad.

Órgano / indicador	Valor 2025
Asamblea General Ordinaria	1 sesión · 6 de abril de 2025
Asamblea General Extraordinaria	1 sesión · 17 de febrero de 2025
Comité Ejecutivo	10 reuniones durante el ejercicio
Junta de Gobierno	4 reuniones
Junta de Federaciones Autonómicas	4 reuniones
Comité de Auditoría y Control	1 reunión
Comisión de Ayudas Económicas	1 reunión
Comisiones con términos de referencia aprobados	Atletas, Clubes, Entrenadores, Jueces, Organizadores, Competición, Atletismo Master e Igualdad y Diversidad

## Conclusión

En 2025, la RFEA ha seguido fortaleciendo una gobernanza más madura, más participativa y más alineada con la transformación institucional que propone Visión 32. La ratificación del proyecto de nueva sede, la continuidad de la Asamblea y de los órganos de gobierno, la especialización de las comisiones, la coordinación con las Federaciones Autonómicas y el refuerzo de los mecanismos de control y rendición de cuentas muestran una Federación que no solo crece, sino que se organiza mejor para crecer bien.

Este capítulo no habla únicamente de estructura administrativa. Habla de capacidad institucional, de liderazgo compartido, de credibilidad, de control, de participación y de visión de futuro. Habla de una Federación que entiende que servir mejor al atletismo español exige modernizar sus soportes, ordenar sus procesos y reforzar la confianza de todos sus grupos de interés.

## Mirando al futuro: una gobernanza más sólida y una estructura más preparada

- Culminar la implantación operativa de la nueva sede como infraestructura al servicio de la Federación y de sus estamentos.
- Seguir desarrollando marcos de gobernanza, análisis de riesgos y cumplimiento normativo armonizados con la transformación institucional.
- Profundizar en la participación especializada de comisiones, comités y órganos de consulta.
- Reforzar la coordinación con las Federaciones Autonómicas en ámbitos clave como licencias, digitalización, técnicos y campeonatos.
- Consolidar una cultura de integridad, control y rendición de cuentas plenamente integrada en la gestión cotidiana.



## INTEGRIDAD

### PROTEGER A LAS PERSONAS, REFORZAR LA CONFIANZA Y GOBERNAR CON MAYOR SEGURIDAD JURÍDICA

*En 2025, la integridad se consolidó como una de las bases del nuevo ciclo estratégico de la RFEA. La Federación reforzó su arquitectura institucional para proteger a las personas, mejorar la seguridad jurídica, fortalecer el cumplimiento normativo y ofrecer un entorno deportivo más seguro, transparente y responsable. Desde la salvaguardia y la protección hasta la actividad de la Unidad de Integridad, el canal ético, la mediación y la buena gobernanza, la RFEA avanzó en un modelo de control y confianza más maduro, más coherente y mejor preparado para acompañar el crecimiento del atletismo español. Este apartado refleja una convicción: competir mejor también exige gobernar mejor.*

### CINCO CLAVES DE INTEGRIDAD



#### CLAVE 1

La integridad dejó de ser un marco declarativo para convertirse en una estructura operativa con órganos, protocolos y responsabilidades claramente definidas.



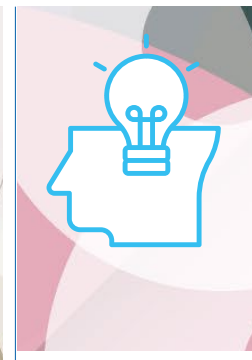
#### CLAVE 2

La Política de Salvaguardia y Protección reforzó la prevención del abuso, el acoso y la explotación, situando a las personas en el centro del sistema.



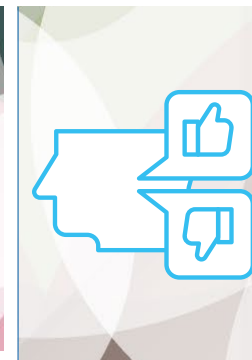
#### CLAVE 3

La Unidad de Integridad del Atletismo Español consolidó una gobernanza especializada para abordar disciplina, competición y resolución de conflictos.



#### CLAVE 4

La aprobación de nuevas normas internas y el seguimiento del programa de compliance incrementaron la seguridad jurídica y la consistencia institucional.



#### CLAVE 5

El canal ético y los mecanismos de mediación ampliaron la capacidad de respuesta de la RFEA y reforzaron una cultura de transparencia y rendición de cuentas.

## ■ PROTEGER PARA CRECER MEJOR

A través de sus Políticas de Salvaguarda y Protección, y en coherencia con el marco de Visión 32, la RFEA siguió impulsando un modelo de atletismo seguro, justo y respetuoso. El objetivo no es solo prevenir conductas inaceptables, sino crear un entorno en el que atletas, entrenadores, jueces, personal técnico, directivo y afición desarrollen su actividad con garantías de respeto, dignidad y confianza.

La política define con claridad su alcance, sus principios y su marco de aplicación, e incorpora referencias internacionales de máxima relevancia, entre ellas las herramientas de protección de World Athletics, el Código Mundial de Integridad del Atletismo y las salvaguardias internacionales para menores en el deporte. De este modo, la RFEA alinea sus estándares con las mejores prácticas internacionales y refuerza un enfoque preventivo, pedagógico y operativo.

Durante 2025, la totalidad del personal, colaboradores, entrenadores nacionales y jueces con licencia de la RFEA suscribieron formalmente las políticas, procedimientos y códigos de conducta en materia de salvaguarda y protección. Este dato expresa algo más que un cumplimiento formal: refleja una cultura organizativa que entiende la integridad como una responsabilidad compartida.

Conviene además leer 2025 en continuidad con 2024. Durante ese ejercicio, el Comité Asesor de la UIAE gestionó 9 casos relacionados con cuestiones de salvaguarda planteadas por Federaciones Autonómicas con convenios específicos, abordando situaciones de negligencia por parte de entrenadores, discriminación, difusión indebida de imágenes de menores y casos de violencia de género. Ese trabajo previo permitió que 2025 llegase con una estructura más madura y más preparada.

## ■ UNA ARQUITECTURA QUE GANA SOLIDEZ

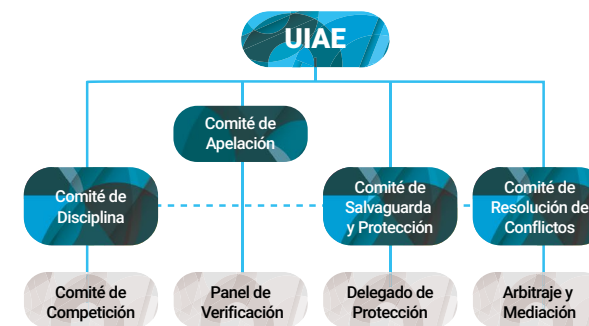
La creación y despliegue de la Unidad de Integridad del Atletismo Español ha permitido dotar a la Federación de una estructura especializada para reforzar el buen gobierno, la disciplina deportiva, la protección de los deportistas y la adecuada supervisión de la actividad federativa.

La UIAE articula órganos con autonomía funcional y competencias diferenciadas: Presidencia de la Unidad, Comité de Apelación, Comité de Disciplina Deportiva, Comité de Competición, Comité Asesor de Salvaguarda y Protección, Comité de Resolución Alternativa de Conflictos, Panel de Verificación, Delegada de Protección y Panel de Expertos. Los miembros aceptaron su desig-

nación en 2025 para el periodo 2025-2028, dando continuidad y estabilidad al modelo.

Esta estructura no solo ordena competencias. También envía una señal institucional clara: la RFEA quiere anticiparse, prevenir, resolver y acompañar con mayor rigor cualquier situación que pueda afectar a la integridad del atletismo español.

### Unidad de integridad RFEA



## ■ MÁS SEGURIDAD JURÍDICA, MÁS CAPACIDAD DE RESPUESTA

En 2025 se reforzó igualmente el marco de actuación de los órganos federativos. El Consejo Directivo aprobó el 14 de noviembre de 2025 las Normas Internas de actuación de los órganos de competición no disciplinarios,

con el objetivo de regular provisionalmente la tramitación y resolución de cuestiones estrictamente competicionales antes, durante y después de las competiciones federadas.

La aprobación de estas normas incrementa la seguridad jurídica, clarifica procedimientos y mejora la consistencia en la toma de decisiones, especialmente en contextos donde la agilidad y la claridad normativa resultan esenciales. Su aplicación, con carácter supletorio respecto de la normativa de World Athletics y European Athletics cuando proceda, fortalece la capacidad institucional de la RFEA para gestionar con solvencia escenarios complejos.

A ello se suma la actividad de los distintos órganos: el Comité de Disciplina Deportiva resolvió 7 expedientes; el Comité de Competición resolvió 3 expedientes a partir de mayo de 2025; y ante el Comité de Apelación se interpusieron 2 recursos. Más allá del volumen, estas cifras muestran que la Federación dispone de mecanismos activos y trazables para ordenar, revisar y resolver.

## ■ CUMPLIMIENTO, CANAL ÉTICO Y CULTURA DE TRANSPARENCIA

La integridad también se expresa en la capacidad de escuchar, investigar y actuar. En cumplimiento de la Ley 2/2023, la RFEA mantiene operativo desde el 1 de di-

ciembre de 2023 su canal interno de información, accesible desde la web oficial, como mecanismo confidencial y seguro para comunicar posibles irregularidades o incumplimientos normativos.

Durante 2025 se registraron 23 denuncias, una más que en 2024. De ellas, 11 fueron admitidas y 12 inadmitidas; todas quedaron cerradas al cierre del ejercicio. La mayor parte se concentró en incumplimientos de código de buen gobierno, estatutos, reglamentos, normativas, protocolos o procedimientos de la RFEA, así como en vulneraciones de derechos de los distintos colectivos del ecosistema atlético.

El dato no debe leerse solo en clave cuantitativa. Un canal que se usa es también un canal en el que se confía. Su funcionamiento refuerza el sistema de compliance, mejora la detección temprana y ayuda a consolidar una cultura organizativa basada en la responsabilidad, la



transparencia y la protección efectiva de las personas informantes.

## ■ MEDIAR, ACOMPAÑAR Y AVANZAR EN IGUALDAD

La RFEA siguió fortaleciendo mecanismos de resolución alternativa de conflictos y de acompañamiento especializado. El Comité Ejecutivo había aprobado en 2024 las tarifas de arbitraje y mediación, asumiendo la Federación los gastos de gestión de ambos procedimientos y el coste correspondiente al atleta en las sesiones de mediación. Esta decisión reduce barreras de acceso y favorece soluciones más ágiles, pacíficas y constructivas.

En 2025, el Presidente de la Unidad de Integridad designó a una mediadora dentro del Comité de Resolución Alternativa de Conflictos, mientras que el Panel de Verificación no registró actividad, un indicio compatible con la eficacia preventiva y resolutoria de los mecanismos ya implantados.

En paralelo, la Federación mantuvo vigente su Plan de Igualdad, presentado ante el Ministerio de Trabajo y Economía Social en octubre de 2022 e inscrito oficialmente en enero de 2023. La igualdad efectiva entre mujeres y hombres forma parte inseparable del concepto de integridad institucional que la RFEA quiere proyectar y consolidar.

## COMPOSICIÓN DE LA UIAE (PERIODO 2025-2028)

Unidad / órgano	Posición	Miembros	Perfil / cargo
<b>Unidad de Integridad</b>	Presidencia	D. Alfonso Arroyo	
<b>Apelación</b>	Presidencia y vocales	Dña. Alejandra Dominguez; D. José Javier Arques Ferrer; D. Manuel Lalinde Móstoles	Abogada Abogado Abogado
<b>Disciplina Deportiva</b>	Juez único e instructores	D. Ángel Franco González; Verónica Juliana Caicedo; Carlota Fernández Osorio; D. César López Madrigal; D. José Antonio del Valle; Dña. Montse Díaz Marí	Juristas e instructoras
<b>Competición</b>	Presidencia y vocales	Álvaro Burrell Bustos; Vicente Javaloyes; Gemma Castaño	Ámbito competicional y CNJ
<b>Asesor de Salvaguarda y Protección</b>	Presidencia, vocales y delegada	Dña. Mercé Rosich; Dña. Ruth Beitia; D. Jorge Vaquero; D. Amaia Andrés	Psicología, fisioterapia, derecho y entrenamiento
<b>Panel de Verificación</b>	Vocales	Dña. Ruth Beitia; Dña. Elena García; Dña. Esther Lahoz	Junta Directiva, Comisión de Atletas y entrenadorado
<b>Resolución Alternativa de Conflictos</b>	Presidencia, mediación y arbitraje	D. Fernando Bejarano; Dña. María Luisa Pérez Grasa; Dña. Nieves Antona Gacituaga; Dña. Lucía Garbajosa; D. Manuel Martínez de León; Dña. María Teresa Nadal Romeral; D. Jorge Vaquero	Mediación y arbitraje especializados
<b>Panel de Expertos</b>	Especialistas externos	D. Pablo del Río; Fundación ANAR; Quipu Instituto; Dña. Cristina Lara; Dña. Carmen León Paris; D. Luis Jiménez Grande; D. Mariano García Fernández	Psicología, menores, trabajo social, medicina deportiva y violencia

## CIFRAS Y EVIDENCIAS

Dato / indicador	Valor 2025	Qué significa
<b>Expedientes resueltos por el Comité de Disciplina Deportiva</b>	7	Muestra continuidad en la capacidad de instrucción y resolución disciplinaria respecto a 2024.
<b>Expedientes resueltos por el Comité de Competición</b>	3	Refuerza la respuesta técnica y procedimental en materias competicionales desde su activación en mayo.
<b>Recursos ante el Comité de Apelación</b>	2	Confirma la existencia de una segunda instancia activa y garantista dentro del modelo federativo.
<b>Casos gestionados por el Comité Asesor de Salvaguarda y Protección</b>	6	Expresa una función real de acompañamiento y respuesta ante cuestiones sensibles vinculadas a protección.
<b>Denuncias registradas en el canal ético</b>	23	Indica uso efectivo del sistema interno de información y confianza en los mecanismos de reporte.
<b>Denuncias admitidas / inadmitidas</b>	11 / 12	Evidencia un sistema de análisis y filtrado que actúa con criterios de admisión definidos.
<b>Personal, colaboradores, entrenadores nacionales y jueces con licencia adheridos a políticas de salvaguarda</b>	100 %	Consolida una base común de compromiso institucional y conducta responsable.



## ■ CANAL ÉTICO: EVOLUCIÓN 2024-2025

### Ejercicio 2024

Denuncias	Admitidas	Inadmitidas	Lectura
22	9	13	Primer ejercicio completo de consolidación del sistema.

### Ejercicio 2025

Denuncias	Admitidas	Inadmitidas	Lectura
23	11	12	Mayor uso y mejor trazabilidad del canal; todas las denuncias registradas quedaron cerradas al cierre del ejercicio.



## ■ INTEGRIDAD, BUENA GOBERNANZA E IGUALDAD

La experiencia de 2024 y 2025 confirma que integridad, buena gobernanza e igualdad no son ámbitos periféricos, sino condiciones de legitimidad y de calidad institucional. La revisión anual de la Política de Salvaguardia y Protección, la vigencia del Plan de Igualdad, la gratuidad de la mediación para los atletas y el funcionamiento del canal ético forman parte de una misma arquitectura de confianza.

La RFEA ha querido que la integridad deje de ser solo una declaración de principios para convertirse en una estructura con órganos, personas responsables, procedimientos y herramientas activas. Esa madurez institucional es una de las condiciones necesarias para sostener el crecimiento del atletismo español con seguridad, equidad y credibilidad.





GALA DEL  
ATLETISMO  
2024



LLOPIS  
Joma

Joma Joma Iberostar Mararola FEA ATLETISMO



08

Informe financiero



# Informe financiero

## Una lectura de solvencia, inversión y transformación al servicio del atletismo español

En 2025, la Real Federación Española de Atletismo ha gestionado el ejercicio económico más complejo y exigente de su historia reciente: más actividad, más inversión deportiva, dos grandes eventos internacionales en España y la operación patrimonial extraordinaria de cambio de sede. Todo ello ha incrementado la escala del presupuesto, ha tensionado la gestión de tesorería y, al mismo tiempo, ha puesto a prueba la capacidad de la RFEA para combinar ambición, control y transparencia.

El ejercicio se cierra con un resultado presupuestario ordinario negativo de 294.646 €, pero también con un resultado contable positivo de 1,81 M€ explicado por las operaciones extraordinarias de compra y venta de la sede federativa. La lectura correcta del año exige, por tanto, distinguir con claridad entre la actividad ordinaria, la actividad extraordinaria y la posición patrimonial resultante.

### Magnitudes clave del ejercicio



INGRESOS ORDINARIOS

**22,15 M€**

GASTOS ORDINARIOS

**22,45 M€**

RESULTADO ORDINARIO

**-294.646 €**

RESULTADO CONTABLE

**+1,81 M€**

TESORERÍA FINAL

**0,90 M€**

PATRIMONIO NETO

**4,10 M€**

## Cinco claves de lectura

## Clave 1



La escala del ejercicio cambia de orden de magnitud por Madrid 2025, Canfranc 2025 y la nueva sede.

## Clave 2



El déficit ordinario es limitado en términos relativos: -1,33 % sobre el gasto ordinario ejecutado.

## Clave 3



La estructura patrimonial mejora con fuerza, pero la liquidez operativa queda más tensionada que en 2024.

## Clave 4



La generación de ingresos propios vuelve a crecer y compensa parte del retroceso en ayudas del CSD.

## Clave 5



La política financiera 2026–2028 ya está orientada a reconstruir fondo de maniobra y estabilizar caja.

## 1. Evolución presupuestaria: adaptación, escala y capacidad de reacción

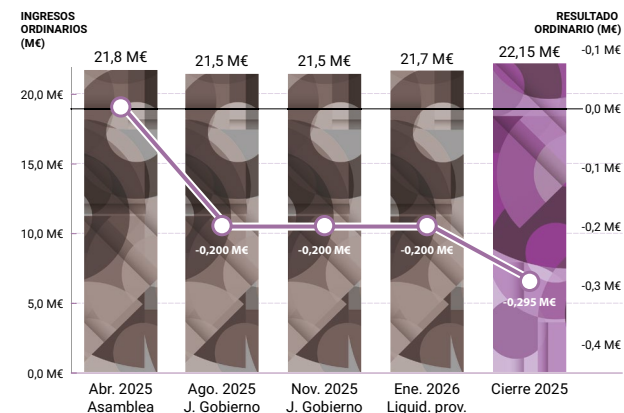
El presupuesto aprobado por la Asamblea General el 6 de abril de 2025 ascendió a 21,8 millones de euros. Desde ese punto de partida, la ejecución del año estuvo marcada por un doble movimiento: por un lado, la materialización de los grandes eventos internacionales celebrados en Madrid y Canfranc; por otro, la necesidad de absorber una menor financiación del Consejo Superior de Deportes en determinadas líneas respecto a la expectativa inicial.

La revisión del presupuesto en agosto y noviembre hasta 21,5 millones reflejó un ejercicio de prudencia. Sin embargo, el cierre final volvió a situar el volumen ordinario de ingresos en 22,15 millones de euros, confirmando que la federación mantuvo capacidad de reacción para compensar desviaciones negativas de financiación pública con mayor captación de recursos propios, más actividad competitiva y mejor comportamiento de ingresos asociados a eventos.

Desde una perspectiva estrictamente financiera, este comportamiento es relevante: la RFEA no solo sostuvo un presupuesto récord, sino que lo hizo en un ejercicio

con alta complejidad operativa y con un entorno inflacionario todavía exigente.

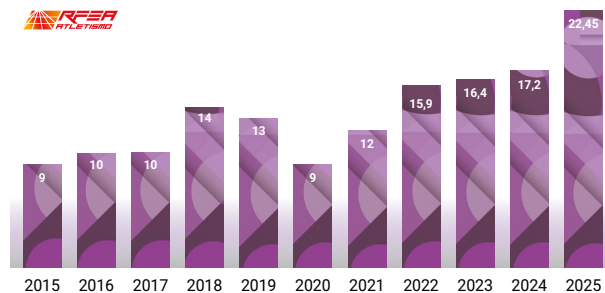
### Evolución del presupuesto ordinario 2025: desde la aprobación inicial hasta la liquidación final



## Revisiones presupuestarias 2025

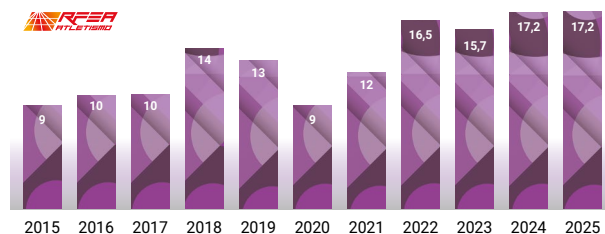
Fase	Fecha	Presupuesto	Comentario
<b>Presupuesto inicial</b>	6 abril 2025	21,8 M€	Marco aprobado por Asamblea con incorporación de Madrid 2025 y Canfranc 2025.
<b>1ª revisión</b>	3 agosto 2025	21,5 M€	Ajuste prudente con previsión de resultado ordinario negativo de 200 mil euros.
<b>2ª revisión</b>	14 noviembre 2025	21,5 M€	Se mantiene el nivel de gasto previsto y el resultado esperado.
<b>Liquidación provisional</b>	17 enero 2026	21,7 M€	Confirmación preliminar del cierre y de la presión sobre el resultado ordinario.
<b>Liquidación final</b>	Cierre 2025	22,15 M€	Mejora final de ingresos respecto a la previsión y cierre ordinario en -294.646 €.

## Evolución histórica • 2015 - 2025



## Evolución histórica • 2015 - 2025

Ponderando sin Competiciones internacionales 2025 y sin Team España Élite 2022 en 2023



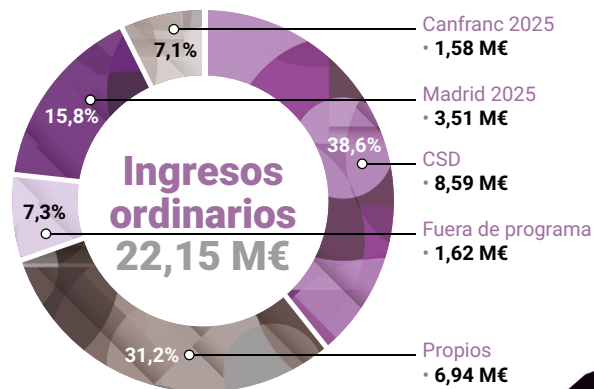
## 2. Ingresos: diversificación, resiliencia y mayor contribución de la actividad propia

La composición de los ingresos ordinarios 2025 muestra una federación más diversificada que en ejercicios anteriores. Las subvenciones del CSD siguen siendo la principal fuente de financiación, con 8,59 millones de euros y un peso del 38,6 % sobre el total ordinario, pero ya no explican por sí solas la estabilidad del ejercicio. Los recursos propios alcanzan 6,94 millones, es decir, el 31,2 % del total, a lo que se añade el peso específico de Madrid 2025 y Canfranc 2025, que conjuntamente aportan 5,09 millones y representan el 22,9 % de los ingresos ordinarios.

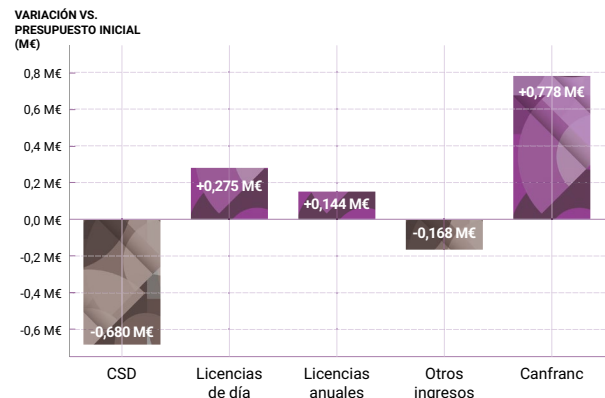
El dato más significativo no es solo el volumen, sino la calidad de la compensación entre partidas. La caída de 680.000 € en subvenciones CSD respecto a la previsión inicial fue absorbida, en buena medida, por el crecimiento de licencias de día (+275.000 €), licencias anuales (+144.000 €) y, sobre todo, por la mejora de la aportación institucional al Mundial de Canfranc (+778.000 €). En otras palabras, la capacidad de autogeneración y de ajuste institucional evitó que el retroceso en financiación pública impactara de forma más severa sobre el cierre.

Desde una lógica de gestión, esta combinación fortalece la estructura financiera: más ingresos recurrentes derivados de la actividad propia implican mayor autonomía de decisión y mayor capacidad de absorber volatilidad en ayudas o subvenciones.

### Composición de los ingresos ordinarios 2025



### Desviaciones más relevantes frente al presupuesto inicial aprobado por la Asamblea



## 3. Gasto y resultado presupuestario: inversión ordinaria exigente y efecto extraordinario positivo

El gasto ordinario ejecutado asciende a 22,45 millones de euros. La estructura del gasto confirma la prioridad del modelo federativo: la alta competición absorbe 8,2 millones; la actividad estatal, 3,29 millones; la gestión federativa, 3,43 millones; y los eventos internacionales celebrados en España, 5,38 millones en conjunto. En términos porcentuales, Madrid 2025 y Canfranc 2025 alteran la foto agregada del ejercicio; sin ellos, la alta competición representaría cerca del 49 % del gasto ordinario.

El resultado ordinario del ejercicio se sitúa en -294.646 €, un déficit controlado del 1,33 % sobre el gasto ordinario ejecutado. La cifra es relevante, pero aún más relevante es su explicación: el esfuerzo financiero asumido por la RFEA en la organización de los dos grandes eventos internacionales prácticamente reproduce, por sí solo, el saldo negativo del ejercicio.

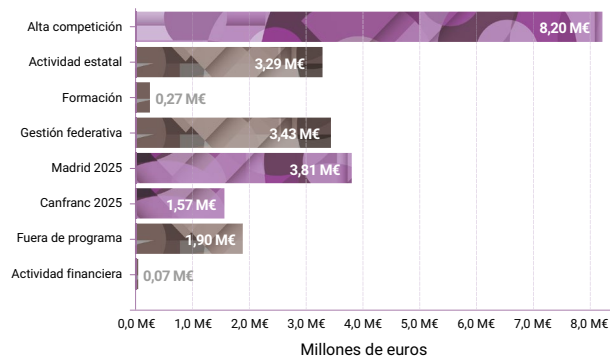
Los ingresos ordinarios de Madrid 2025 y Canfranc 2025 ascendieron conjuntamente a 5,09 millones de euros, mientras que los gastos asociados alcanzaron 5,38 millones. El saldo neto de ambos eventos fue de apro-



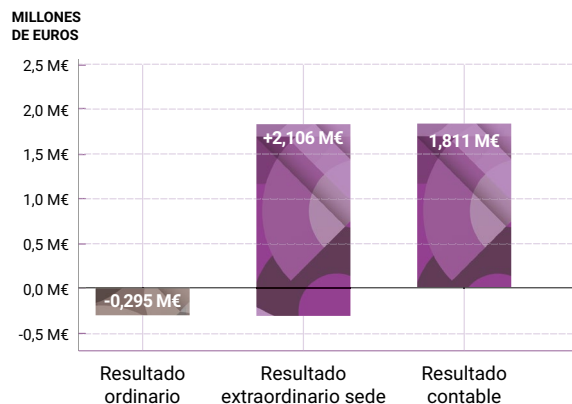
ximadamente -288.000 €, una magnitud muy próxima al resultado ordinario total del ejercicio. Esta correlación permite afirmar que el desequilibrio ordinario de 2025 se concentra, de forma muy significativa, en el esfuerzo asumido por la federación para garantizar la calidad, viabilidad y legado de dos eventos de país.

Junto a ese resultado ordinario, el ejercicio incorpora un componente extraordinario decisivo: la compraventa de la sede federativa genera un resultado extraordinario positivo de 2,106 millones de euros, que eleva el resultado contable final hasta 1,811 millones. Esta mejora no debe confundirse con una mejora operativa; responde a una operación patrimonial singular y no recurrente, cuya correcta lectura exige separar contabilidad, caja y explotación ordinaria.

#### Distribución del gasto ordinario 2025 por grandes programas de actividad



#### Puente entre resultado ordinario y resultado contable 2025



El resultado contable positivo proviene de la operación extraordinaria de sede, no de la actividad ordinaria.



## 4. Balance, solvencia y liquidez: una posición patrimonial reforzada con mayor tensión operativa

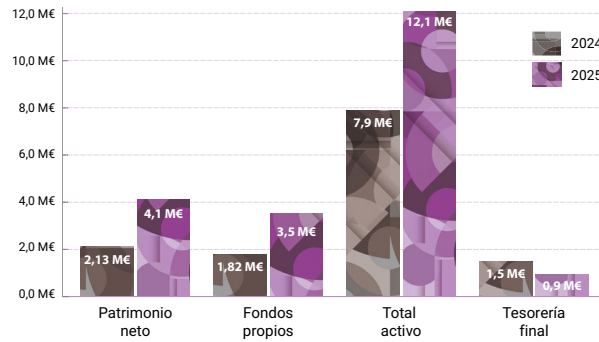
A cierre de 2025, la foto patrimonial de la RFEA mejora de manera significativa respecto a 2024. El patrimonio neto se sitúa en 4,1 millones de euros, frente a 2,13 millones el año anterior; los fondos propios pasan de 1,82 a 3,5 millones; y el activo total alcanza 12,1 millones frente a 7,9 millones en 2024. Esta evolución confirma que la federación cierra el ejercicio con una base patrimonial más robusta, especialmente tras la operación de sede.

Ahora bien, la solidez patrimonial convive con una señal que debe ser interpretada con claridad y sin maquillaje: la liquidez operativa se encuentra significativamente más tensionada que en 2024. La tesorería final descende desde 1,5 millones hasta 900 mil euros y el fondo de maniobra empeora desde -229.000 € hasta -2,3 millones. Esa combinación no invalida la solvencia de la entidad, pero sí exige una gestión financiera mucho más fina en el corto plazo.

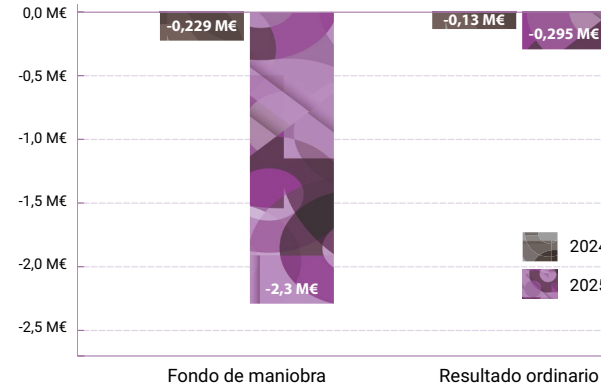
La causa no es única. Convergen tres factores: los resultados ordinarios negativos de 2024 y 2025, el esfuerzo temporal de financiación asociado al calendario y a los

grandes eventos, y la carga de inversión tecnológica y de transformación ya comprometida en ejercicios anteriores. Por tanto, el deterioro del fondo de maniobra no puede leerse como una anomalía aislada, sino como el síntoma de una fase de fuerte inversión y adelantamiento de caja que ahora obliga a una segunda fase de normalización financiera.

### Comparativa de magnitudes patrimoniales y de tesorería entre 2024 y 2025



### Tensión de liquidez operativa: comparativa 2024-2025



La principal señal de alerta financiera se concentra en el deterioro del fondo de maniobra.

### Plan de acción 2026-2028 para recuperar fondo de maniobra

Línea	Objetivo financiero	Contenido operativo
<b>Refinanciación y reclasificación</b>	Reducir presión de corto plazo	Reclasificación a largo plazo de parte de la deuda bancaria hoy concentrada en el corto plazo.
<b>Retorno a resultados ordinarios positivos</b>	Generar caja recurrente	Combinación de mejora de ingresos propios, recuperación de partidas públicas y disciplina de gasto operativo.
<b>Control selectivo del coste</b>	Proteger márgenes y caja	Priorización de partidas de mayor impacto deportivo y revisión de costes generales de estructura.
<b>Seguimiento intensivo de tesorería</b>	Reducir riesgo de tensión puntual	Planificación semanal de flujos y coordinación más estrecha entre ingresos comprometidos, pagos y financiación.



## 5. Tesorería y endeudamiento: anticipación financiera para sostener la actividad

La gestión de tesorería en 2025 ha estado marcada por una lógica de anticipación. La RFEA ha debido acomodar gastos ejecutados con cobros institucionales que, en determinados momentos, no han seguido el mismo ritmo temporal. En ese contexto, la utilización del endeudamiento a corto plazo autorizado por la Asamblea ha sido una herramienta de gestión, no una respuesta reactiva desordenada.

La federación ha recurrido a operaciones de crédito de corto plazo para anticipar pagos a atletas, entrenadores y estructuras técnicas, así como para absorber retrasos en la llegada efectiva de subvenciones. Adicionalmente, se ha mantenido en ejecución el crédito ICO de 1,2 millones de euros, formalizado en 2021 y prorrogado hasta 2026. Desde el punto de vista financiero, el uso combinado de ambas palancas ha permitido sostener el nivel de servicio y la ejecución deportiva sin interrupciones relevantes.

La lectura correcta aquí no es complaciente: la caja final de 900 mil euros sigue siendo suficiente para mantener

la operativa, pero deja menos colchón que en 2024. Por ello, el desafío de 2026 no es solo seguir financiando la actividad, sino hacerlo con una estructura temporal de deuda más equilibrada y con una generación recurrente de caja claramente más robusta.

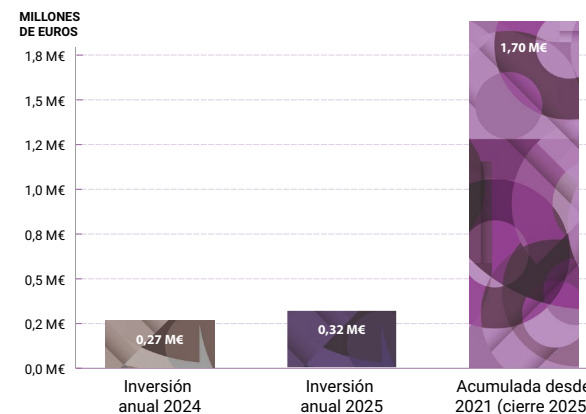
## 6. Inversiones estratégicas: tecnología, digitalización y eficiencia futura

La inversión en innovación y transformación digital asciende a 320.000 € en 2025 y eleva el acumulado desde 2021 a 1,7 millones. No se trata de un esfuerzo accesorio: es una inversión estructural para profesionalizar procesos, mejorar el servicio a federaciones, clubes y atletas, y ganar eficiencia operativa a medio plazo.

En términos económicos, esta inversión tiene un doble efecto. A corto plazo, exige caja y presiona el fondo de maniobra. A medio plazo, reduce fricción operativa, mejora trazabilidad, acelera procesos y crea mejores condiciones para captar ingresos, optimizar servicios y tomar decisiones basadas en datos. Esa es la lógica que explica que el deterioro puntual del circulante conviva con una visión estratégica claramente positiva sobre el retorno esperado.

Entre las principales líneas ejecutadas o consolidadas en 2025 destacan la nueva web RFEA, Salesforce CRM, el entorno ATS/AMS para seguimiento del rendimiento, proyectos IMUs, digitalización del entrenamiento, Running Loop, E-Academy Athletics, Be Athletics Women, Be Healthy Performance Women y Jungle Athletics.

### Transformación digital: esfuerzo inversor



Continuidad inversora en digitalización y modernización del modelo federativo.

## 7. Alta competición: prioridad presupuestaria y principal palanca de rendimiento

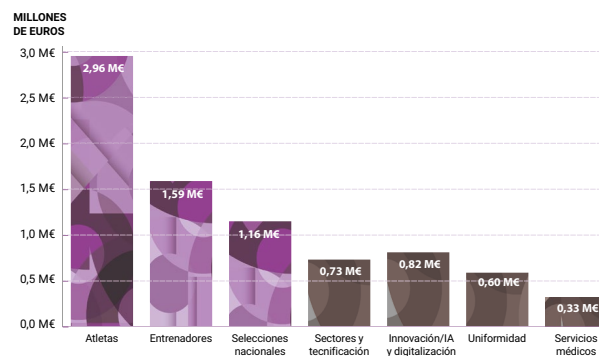
La alta competición vuelve a ser el núcleo financiero del proyecto federativo. En 2025 se destinan 8,3 millones de euros a este bloque, equivalentes al 37 % del gasto ordinario total y al 49 % si se excluye el impacto de Madrid 2025 y Canfranc 2025. Esta concentración de recursos no es coyuntural: responde al posicionamiento estratégico de la RFEA dentro de Visión 32 y Ambición Plus32.

La asignación confirma una política económica consistente con la búsqueda de rendimiento internacional. Se priorizan ayudas a atletas, apoyo a entrenadores, selecciones nacionales, tecnificación, innovación aplicada al rendimiento, servicios médicos y uniformidad. Adicionalmente, se gestionan 933 mil euros de fondos europeos vinculados a innovación, inteligencia artificial y digitalización del alto rendimiento, más 180 mil euros de inversión adicional.

A ello se añade el refuerzo de la protección social del deportista: 346.000 € para Seguridad Social DAN, 881.000 € en becas Team España/ADO, 700.000 € para planes especiales de desarrollo técnico y 70.000 € en premios

por resultados 2024. El mensaje financiero es claro: la inversión deportiva no se limita al momento competitivo; cubre el ecosistema que hace posible sostener carreras y resultados.

### Alta competición 2025: asignación del gasto



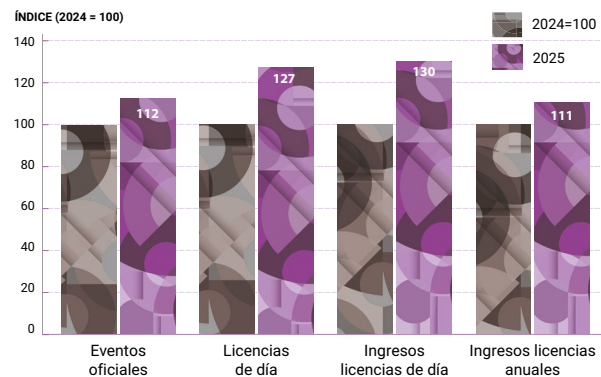
## 8. Actividad estatal: más calendario, más participación y más monetización

La actividad estatal mantiene una tendencia expansiva. En 2025 se organizaron 416 eventos oficiales, un 12,1 % más que en 2024. Este mayor volumen competitivo se tradujo también en mayor monetización de base: las licencias de día alcanzaron 487.800 tramitaciones y generaron 1,474 millones de euros, mientras que los ingresos por licencias anuales ascendieron a 2,1 millones.

La correlación entre actividad y generación de ingresos es especialmente visible en este bloque. El crecimiento de licencias de día supera el 27 % y los ingresos asociados crecen cerca del 30 %, lo que significa que el desarrollo competitivo y popular no solo vertebra territorio y participación, sino que refuerza la base financiera del sistema.

La inversión en actividad estatal asciende a 3,3 millones de euros, equivalentes al 15 % del gasto ordinario total y al 20 % si se excluyen los eventos internacionales celebrados en España. Esta cifra confirma el compromiso de la RFEA con la cohesión territorial y con el mantenimiento de un calendario nacional amplio, estable y financieramente sostenido.

## Evolución relativa de actividad estatal y monetización entre 2024 y 2025



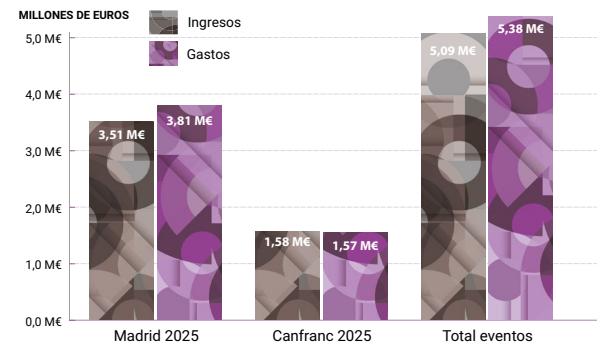
## 9. Grandes eventos internacionales: prestigio, retorno y esfuerzo federativo

Madrid 2025 y Canfranc 2025 han sido dos operaciones de enorme valor reputacional, deportivo e institucional. Su organización ha reforzado el posicionamiento internacional del atletismo español y ha consolidado a la RFEA como actor organizador de referencia. Sin embargo, desde el punto de vista económico, ambos eventos también han exigido una aportación federativa directa para cerrar su equilibrio.

Madrid 2025 registró 3,51 millones de ingresos frente a 3,81 millones de gastos; Canfranc 2025, 1,58 millones de ingresos frente a 1,57 millones de gastos. En conjunto, ambos eventos movilizaron 5,09 millones de ingresos y 5,38 millones de gasto, lo que supone un saldo negativo aproximado de 288 mil euros. Este dato no invalida su conveniencia; al contrario, ayuda a cuantificar con honestidad cuál ha sido el esfuerzo económico asumido por la RFEA para garantizar dos eventos de referencia internacional en territorio español.

En paralelo, los meetings internacionales de Madrid, World Indoor Tour Gold y Continental Tour Silver, contaron con un presupuesto conjunto de 547 mil euros y, junto con los campeonatos absolutos de Madrid y Tarragona, contribuyeron decisivamente a elevar la recaudación por entradas hasta 510 mil euros. La conclusión financiera es clara: los eventos internacionales proyectan imagen, atraen público y movilizan recursos, pero requieren un diseño económico muy fino para que su impacto reputacional y deportivo se traduzca en mayor sostenibilidad futura.

## Grandes eventos internacionales 2025: equilibrio económico



Madrid 2025 y Canfranc 2025 explican prácticamente el saldo negativo ordinario del ejercicio.



## 10. Conclusión: transparencia, disciplina y una nueva fase de consolidación

El ejercicio económico 2025 deja una doble lectura, y ambas deben convivir en un análisis serio. Por un lado, la RFEA ha demostrado capacidad para sostener un presupuesto récord, financiar una temporada deportiva de máxima exigencia, organizar dos grandes eventos internacionales y cerrar con una posición patrimonial reforzada gracias a la operación extraordinaria de sede. Por otro, el año termina con un déficit ordinario y con una tensión de caja y de fondo de maniobra claramente superior a la del ejercicio anterior.

Esa realidad obliga a una fase de consolidación económica. No se trata de frenar la ambición, sino de financiarla mejor. El plan 2026–2028 orientado a refinanciar deuda de corto plazo, recuperar resultados ordinarios positivos y controlar con mayor precisión el coste operativo es, en este sentido, una condición necesaria para que la fortaleza patrimonial se convierta también en fortaleza financiera de corto plazo.

La señal de fondo sigue siendo positiva. La RFEA cuenta con patrimonio, marca, capacidad de generación de

ingresos y una comunidad atlética capaz de sostener crecimiento. La tarea que se abre ahora es convertir ese potencial en una estructura financiera más equilibrada, más resistente y plenamente alineada con la nueva etapa de Visión 32.



VISIÓN

Avanzamos hacia  
Nuevas Metas



09

Innovación y  
transformación  
digital 2025



# Innovación y transformación digital 2025

**Datos, plataformas e inteligencia aplicada al rendimiento**

En 2025, la RFEA entra en una fase de madurez tecnológica en la que la transformación digital deja de ser una suma de herramientas para convertirse en una arquitectura operativa que conecta servicio federativo, datos, competición, salud, análisis técnico y alto rendimiento. En este contexto la Federación está construyendo un ecosistema digital más útil para los federados y más preciso para apoyar a entrenadores, atletas y equipos técnicos.

**Más  
DATO**

**2004–2024**

DATOS HISTÓRICOS MIGRADOS  
AL ENTORNO SALESFORCE

**>1 M€**

INVERSIÓN ASOCIADA AL PROYECTO  
IMUS Y TECNOLOGÍA APLICADA

**Más  
SERVICIO**

**923.228**

USUARIOS ACTIVOS EN LA  
WEB RFEA EN 2024

**3 subproyectos**

PRIORITARIOS EN LA MEMORIA  
DE INNOVACIÓN DEPORTIVA

**Más  
VENTAJA  
COMPETITIVA**

**1.211.000 €**

AYUDAS CSD CONCEDIDAS A  
PROYECTOS EN MARCHA HASTA 2025

**4 fases**

HOJA DE IMPLANTACIÓN 2026 PARA  
ESCALAR EL SISTEMA

## CINCO CLAVES DEL CAPÍTULO

01

### El ecosistema digital de la RFEA

ha pasado de la fragmentación a una **lógica integrada de datos, servicio y rendimiento**.



02

**Salesforce**, la **web federativa** y **Call Room** han elevado la **trazabilidad operativa** y la **calidad** de atención a los distintos colectivos.



03

**Smart-Track** representa un **salto cualitativo en gestión** de resultados, rankings, comparativas y **visualización avanzada** de la competición.



04

**IA-THLETICS**, **Track-Lab 2.0**, **Teamworks AMS** y la **sensorización avanzada** convierten la tecnología en una **ventaja competitiva real**.



05

La **siguiente frontera** ya no es incorporar herramientas: es **consolidar** su adopción, **medir** su impacto y **escalar** el modelo a 2026–2028.



## UNA ARQUITECTURA DIGITAL AL SERVICIO DEL FEDERADO

### ■ PLATAFORMA RFEA, SALESFORCE Y CALL ROOM

La transformación digital de la RFEA ha madurado desde una lógica de reemplazo tecnológico hacia un modelo de servicio. En 2024 se culminó el lanzamiento de un nuevo portal web institucional, sustituyendo una estructura con más de veinte años de recorrido, y se activó la migración progresiva al entorno Salesforce con la incorporación de datos históricos de 2004 a 2024. Sobre esa base, 2025 ha sido el ejercicio de consolidación: menos fricción operativa, más trazabilidad y una relación más fluida con federaciones autonómicas, clubes, atletas, entrenadores, jueces y organizadores.

El valor del nuevo ecosistema no reside solo en el cambio de herramienta, sino en la conexión entre capas. La web federativa, la gestión RFEA, la inteligencia analítica, Call Room, Conersys Manager, el calendario, los rankings y los flujos de marketing digital empiezan a operar como partes de una misma infraestructura. Esa integración es la que permite reducir duplicidades, mejorar tiempos de respuesta y ofrecer una experiencia más homogénea a todos los colectivos.

## Nueva Plataforma Digital RFEA

Informe de situación



## Qué resuelve cada capa y por qué mejora el servicio

Componente	Función principal	Impacto operativo
<b>Web RFEA</b>	Punto de acceso público a calendario, ranking, contenidos y servicios federativos.	Mejora la accesibilidad, la navegación responsive y la consulta directa de información clave.
<b>Salesforce</b>	CRM, modelo de datos, relaciones federativas y trazabilidad de procesos.	Reduce fragmentación, ordena el dato y acelera la atención personalizada.
<b>Call Room</b>	Entorno digital para centralizar acciones de gestión de licencias, inscripciones y altas en el calendario nacional.	Aporta coordinación interna, orden y nuevas capacidades de seguimiento.
<b>Conersys Manager</b>	Capa funcional vinculada a la gestión de resultados y funcionalidades del ranking nacional.	Homogeneiza flujos críticos para el ecosistema competitivo y administrativo.
<b>Business Analytics / IA</b>	Explotación analítica del dato federativo y de rendimiento.	Permite pasar del registro al conocimiento accionable para gestión y rendimiento.
<b>Ranking y calendario</b>	Servicios de alta demanda integrados en la experiencia digital.	Refuerzan utilidad práctica, recurrencia de uso y valor para federados y aficionados.

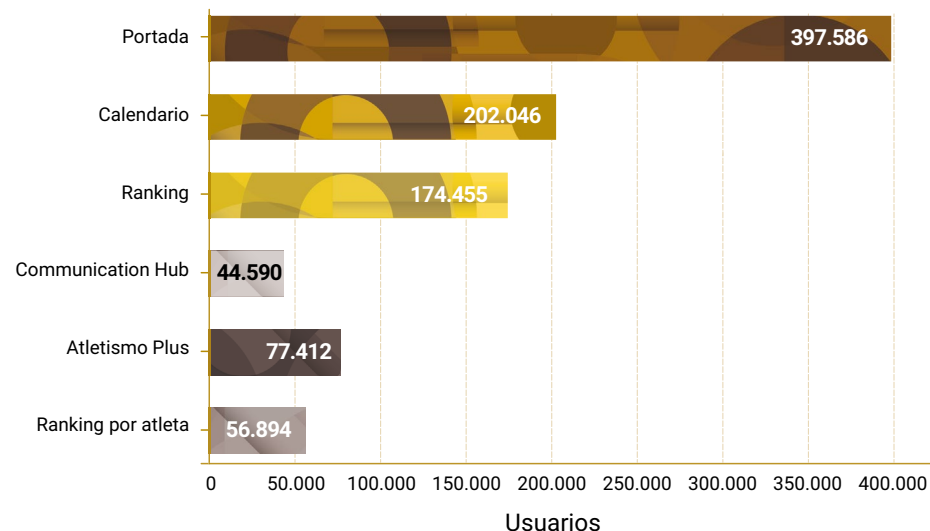
## MÁS USO, MÁS RECURRENCIA, MÁS CAPACIDAD DE SERVICIO

### LA WEB Y LOS SERVICIOS DIGITALES COMO INFRAESTRUCTURA FEDERATIVA

La transformación digital también debe medirse por adopción. En 2024 la web RFEA alcanzó 923.228 usuarios activos, 4.168.043 sesiones y 10.872.002 páginas vistas, con una duración media por sesión de 5 minutos y 29 segundos, una interacción media del 72,7 % y 4,51 sesiones por usuario. Estos datos no son un detalle comunicativo: muestran que el entorno digital se ha convertido en un servicio esencial del ecosistema atlético.

Las secciones más consultadas, portada, calendario, ranking, communication hub, Atletismo Plus y ranking por atleta, coinciden con los puntos de mayor valor operativo para la comunidad. El dato sugiere una conclusión importante: cuando la infraestructura digital funciona, no solo informa; reduce fricción, ordena procesos y multiplica la autonomía del usuario.

Usuarios por sección principal de la web RFEA en 2024, a partir de la memoria 2024



## SMART-TRACK

### RESULTADOS, RANKINGS Y COMPETICIÓN AVANZADA EN UNA MISMA EXPERIENCIA

Uno de los desarrollos más diferenciales de la nueva etapa es Smart-Track, la plataforma concebida para elevar el estándar de gestión y visualización de resultados, rankings y estadísticas competitivas. Su valor no está solo en mostrar marcas: organiza información de forma comparativa, incorpora más detalle técnico, permite lecturas gráficas de la competición y hace que el dato sea comprensible, útil y atractivo tanto para el usuario experto como para el seguidor más generalista.

Es un proyecto muy ambicioso que incluye: navegación por campeonatos, rankings, horarios, puntuación, récords, medallero, inscripciones, biografías, estadísticas, información y actas; lectura comparativa por atleta; radar de puntuación en pruebas combinadas; podio dinámico y gráfica de puntos. Todo ello aproxima la experiencia española a un estándar de producto digital más avanzado, con mayor capacidad de análisis y más valor para el ecosistema competitivo.

**923.228**  
USUARIOS ACTIVOS

**4.168.043**  
SESIONES

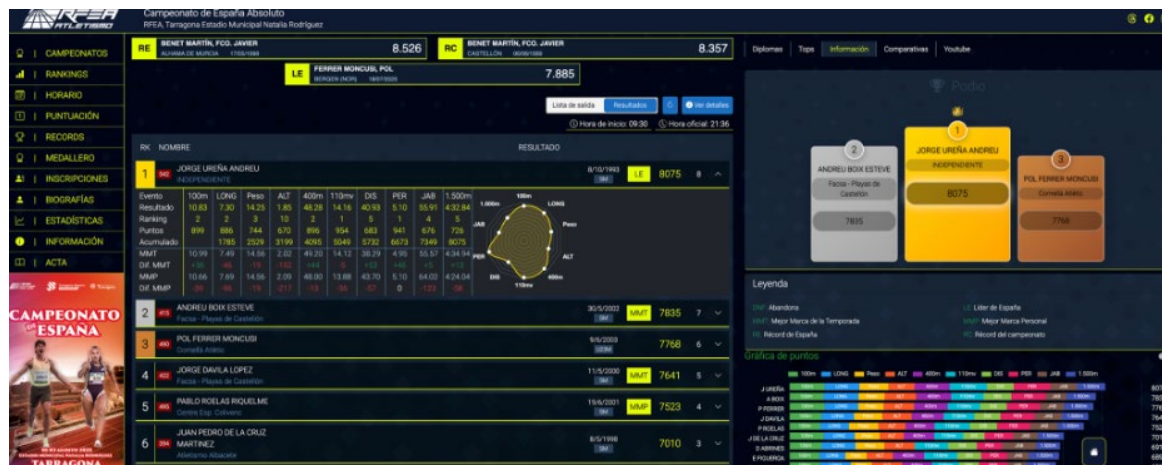
**10.872.002**  
PÁGINAS VISTAS

**5'29"**  
DURACIÓN MEDIA

**72,7 %**  
INTERACCIÓN MEDIA

**4,51**  
SESIONES POR USUARIO

## Interfaz de Smart-Track



## Aportaciones diferenciales de Smart-Track

Bloque funcional	Qué añade	Valor para el usuario
<b>Resultados y ranking</b>	Comparativas por atleta, históricos, líderes de España y récords de campeonato.	Facilita lectura inmediata del contexto competitivo y no solo del resultado bruto.
<b>Visualización avanzada</b>	Podio dinámico, radar de pruebas, gráfica de puntos y pestañas de comparativas.	Convierte la competición en una experiencia más rica y analítica.
<b>Operación federativa</b>	Integra horarios, récords, inscripciones, medallero, biografías y actas.	Reduce saltos entre sistemas y mejora la consulta desde un único entorno.
<b>Experiencia digital</b>	Mayor cantidad de información, más detalle y navegación más intuitiva.	Aumenta utilidad, permanencia y valor de servicio para atletas, técnicos y aficionados.

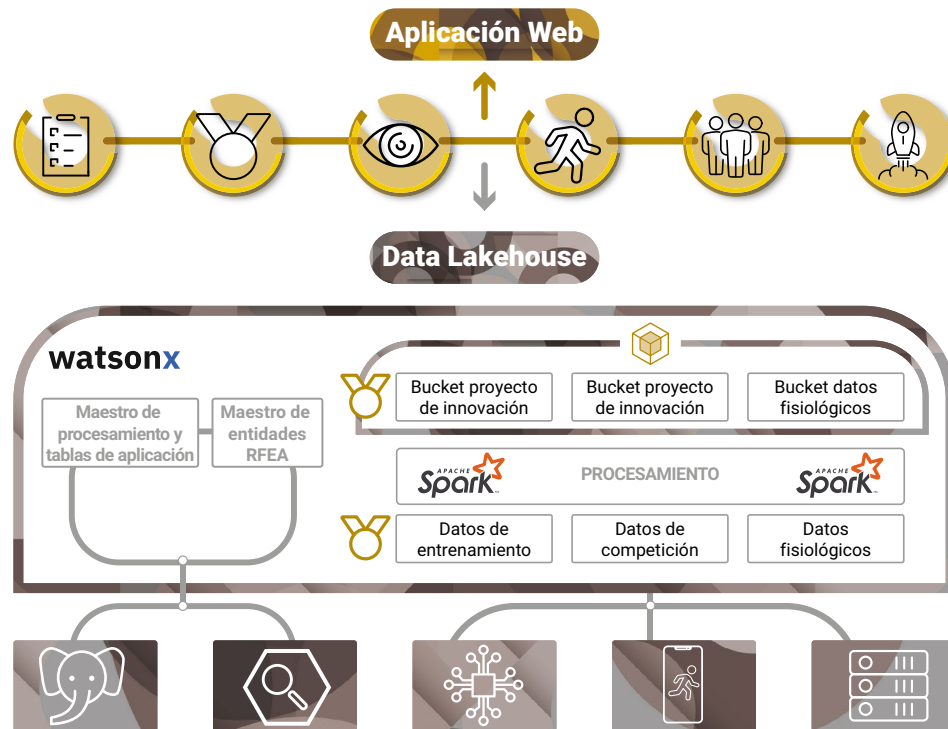
## IA-THLETICS

### DEL DATO DISPERSO AL CONOCIMIENTO ACCIONABLE PARA EL ALTO RENDIMIENTO

La gran ruptura del ciclo 2025 reside en que la tecnología deja de vivir en silos. IA-THLETICS nace precisamente para resolver ese problema: unir datos históricos, sensores, ficheros crudos, vídeo, información fisiológica, notas de entrenamiento y registros de competición dentro de una misma base gobernada, escalable y explotable por el staff técnico. La alianza entre RFEA, HabberTec e IBM permite construir una capa de datos moderna sobre watsonx.data, pensada no solo para almacenar más, sino para combinar mejor.

La arquitectura lakehouse se organiza en tres niveles. La capa bronze recibe archivos brutos de sensores, wearables, smartwatches, CSV y vídeo. La capa silver limpia y estructura la información mediante procesos con Apache Spark, tablas Iceberg y consulta con Presto, permitiendo combinar innovación y registros históricos. La capa gold concentra los KPIs de velocidad, cadencia, biomecánica, salud y tendencias de rendimiento que alimentan dashboards, modelos y reportes. El resultado es una plataforma con valor real para el entrenador: menos tiempo buscando datos y más tiempo utilizándolos.

Esquema de arquitectura de IA-THLETICS y data lakehouse



Capa	Contenido	Utilidad práctica
<b>Bronze</b>	Sensores, wearables, telemetría, CSV, vídeo, datos crudos de proyectos de innovación.	Captura la realidad del entrenamiento y la competición sin perder granularidad.
<b>Silver</b>	Limpieza, estructuración y conexión con registros históricos de Salesforce.	Hace interoperable la información y permite analizar proyectos y series históricas en conjunto.
<b>Gold</b>	KPIs de velocidad, biomecánica, salud, tendencias y rendimiento.	Genera dashboards, informes y modelos útiles para decidir mejor y más rápido.

La ventaja estructural de este modelo es doble. Primero, permite integrar en un mismo ecosistema lo que antes estaba fragmentado entre CRM, sensores, ficheros y entornos de innovación. Segundo, sienta una base escalable para que la analítica avanzada y la IA puedan crecer sin obligar a rehacer la arquitectura cada vez que se incorpora una nueva disciplina, un nuevo dispositivo o una nueva línea de trabajo.

ESCALA Y PROYECCIÓN DEL ECOSISTEMA IA-THLETICS

**7,5 millones**

DE DATOS GENERADOS EN DOS MESES EN EL PROYECTO DE MARCHA SEGÚN LA COMUNICACIÓN OFICIAL DEL ENTORNO IA-THLETICS.

**Fuente única**

DE DATOS CONTROLADA PARA INTEGRAR SENSORES, BIOMECÁNICA, SALUD, PRUEBAS MÉDICAS Y NOTAS DE ENTRENAMIENTO

**Escalabilidad**

PREVISTA A NUEVAS DISCIPLINAS COMO DISCO, VALLAS Y VELOCIDAD, SIN REHACER LA ARQUITECTURA DE BASE

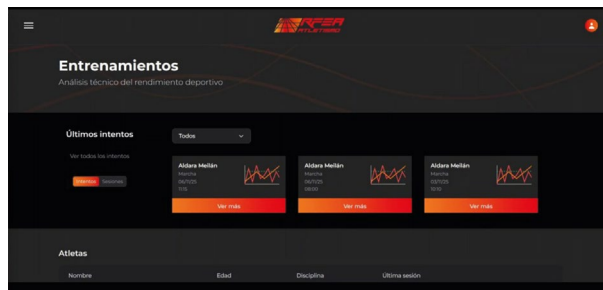
## TECNOLOGÍA APLICADA AL RENDIMIENTO

### IMUS, BIOSENSORES, VÍDEO, ANÁLISIS BIOMECÁNICO Y MONITORIZACIÓN AVANZADA

La RFEA ha pasado de un enfoque genérico de digitalización a una capa profundamente aplicada al rendimiento. El proyecto IMUs y las inversiones asociadas a Track-Lab 2.0 y a las monitorizaciones de Team España Futuro y Futures 32 muestran una lógica común: medir mejor para intervenir antes y con más precisión. La tecnología no se incorpora como escaparate, sino como instrumento para reducir subjetividad, reforzar la objetividad del análisis y ofrecer una ventaja competitiva sostenible.

La cartera tecnológica desplegada incluye sensores inerciales ultraligeros, estaciones de recepción y visualización en móviles, tablets o wearables, software de análisis inteligente, videoanálisis avanzado, fotocélulas, radar Doppler para factores cinemáticos de artefactos, plataformas de fuerza, analizadores metabólicos portátiles, medición de oxigenación muscular, glucosa y lactato, y dispositivos para capturar parámetros técnicos y fisiológicos en tiempo real. El objetivo es transformar el entrenamiento y la competición en entornos donde cada señal relevante pueda convertirse en un KPI comparable y utilizable.

### Entorno de análisis técnico del rendimiento deportivo



### TECNOLOGÍAS Y EFECTO ESPERADO EN EL SISTEMA

Tecnología	Aplicación	Impacto esperado
<b>IMUs</b>	Captura de aceleración, velocidad angular, orientación y métricas biomecánicas.	Mejora técnica, prevención de lesiones y biofeedback inmediato.
<b>Vídeo + Dartfish</b>	Comparación temporal, análisis de ejecución y transferencia directa al entrenador.	Ajustes técnicos concretos y acumulación de conocimiento útil.
<b>Fotocélulas y OptoJump</b>	Tiempos, velocidades, contacto, vuelo y ciclo de paso.	Más precisión en velocidad, medio fondo y eficiencia mecánica.
<b>Gases, glucosa, lactato y O2 muscular</b>	Seguimiento metabólico y fisiológico en entrenamiento y competición.	Ajuste fino de cargas, recuperación y tolerancia al esfuerzo.
<b>Radar Doppler y análisis de imagen</b>	Medición cinemática de lanzamientos y gestos específicos.	Decisiones de competición más rápidas y objetivas.
<b>Dashboards e IA</b>	Traducción del dato en KPIs, tendencias y recomendaciones.	Reducción del tiempo entre señal y acción.

## PROYECTOS DIFERENCIALES YA ACTIVADOS

### ■ PARÍS DE ORO, TRACK-LAB 2.0 Y LA TECNIFICACIÓN BASADA EN DATOS

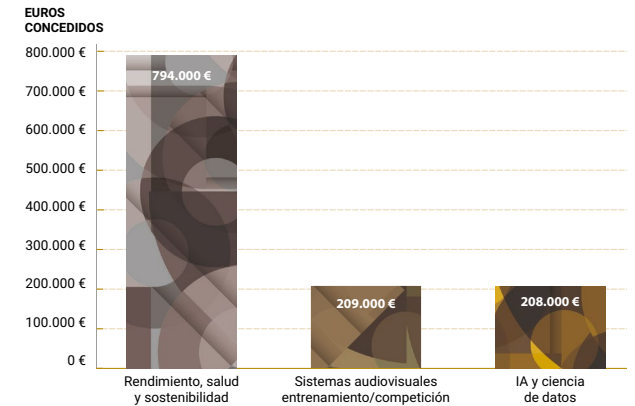
La memoria descriptiva de innovación deportiva permite ordenar el esfuerzo federativo en tres subproyectos de máxima prioridad. El primero, Proyecto París de Oro, se orientó a entender las demandas fisiológicas, metabólicas y tácticas del relevo mixto de marcha atlética, integrando monitorización avanzada, análisis de biorritmos, herramientas de IA para nutrición y una planificación científica orientada a una ventaja competitiva real. El segundo, Track-Lab 2.0, llevó la biomecánica y el análisis técnico en tiempo real a campeonatos nacionales e internacionales, con capacidad de generar biofeedback inmediato y KPIs por especialidad. El tercero trasladó la monitorización al programa Team España Futuro y a Futures 32, reforzando la identificación y el desarrollo del talento de 17 a 22 años con criterios más objetivos y longitudinales.

El hilo conductor de los tres proyectos es claro: la tecnología se integra a lo largo de toda la cadena de valor del rendimiento, desde la élite consolidada hasta el talento emergente. Ese diseño evita que la innovación quede

confinada a un grupo reducido y permite construir un modelo más escalable, más justo y con más capacidad de transferencia al entrenador.

Proyecto	Foco	Tecnologías clave	Aportación al sistema
<b>París de Oro</b>	Relevo mixto de marcha y preparación de élite.	Biosensores, análisis metabólico, IA nutricional, IMUs y biorritmos.	Estudia demandas de una prueba nueva y convierte ciencia en ventaja de campeonato.
<b>Track-Lab 2.0</b>	Evaluación técnica y táctica en competición.	Vídeo, análisis biomecánico, IMUs, fotocélulas, radar, dashboards.	Mejora el feedback en tiempo real y la calidad de la decisión técnica.
<b>Team España Futuro / Futures 32</b>	Detección y desarrollo del talento.	Monitorización condicional, análisis longitudinal, IA y soporte CAR.	Hace más objetiva la identificación de potencial y mejora la asignación de recursos.

### Líneas de ayuda CSD aprobadas en 2024 y previstas para ejecución hasta 2025



## LA TECNOLOGÍA COMO SISTEMA TRANSVERSAL

### ■ IA-THLETICS, TEAMWORKS AMS Y APOYO AL ENTRENADOR

La evolución más importante de esta etapa es que las herramientas dejan de trabajar en paralelo. La aspiración operativa de la RFEA para 2026 es que AMS alimente el contexto diario del atleta, IA-THLETICS unifique y analice, Smart-Track amplifique el valor competitivo del dato, y el vídeo/biomecánica refuerce la mejora técnica. Ese es el

cambio estructural: pasar de una colección de soluciones a un modelo donde los datos se convierten en decisiones útiles, rápidas y repetibles.

En ese sistema, Teamworks AMS cumple la función de monitorización cotidiana: centraliza carga, testing, nutrición, datos de bienestar y encuestas; permite combinar información médica y de rendimiento para gestionar disponibilidad y retorno; y facilita planes de desarrollo individual basados en datos. Su uso en el contexto RFEA encaja con la necesidad de gestionar el rendimiento como proceso continuo, no como fotografía puntual. El valor añadido aparece cuando esa información cotidiana se cruza con la capa analítica de IA-THLETICS y con la interpretación del entrenador personal.



## ■ APLICACIÓN TRANSVERSAL A LOS PROCESOS CLAVE DEL RENDIMIENTO

Proceso	Cómo mejora ya	Palancas de escalado sostenible
<b>Análisis de resultados</b>	KPIs post-competición comparables, lectura de brechas y trazabilidad del 'por qué'.	Centralización de reporting y validación metodológica con partners y universidades.
<b>Preparación</b>	Ajuste fino de cargas, picos de forma y rondas de campeonato con menos subjetividad.	Acceso remoto a informes comunes y transferencia más rápida al entrenador personal.
<b>Salud y disponibilidad</b>	Seguimiento continuo del estado del atleta, prevención y retorno mejor fundamentado.	Telemedicina, servicios centralizados y protocolos co-desarrollados con socios médicos.
<b>Talento</b>	Perfiles de proyección, trayectorias y asignación más precisa de apoyos.	Base única de datos y modelos predictivos compartidos con el sistema técnico.
<b>Entrenadores</b>	Más feedback técnico, estándares comunes y reducción de desigualdad metodológica.	Formación digital, licencias tecnológicas y cofinanciación con partners especializados.

## HOJA DE IMPLANTACIÓN 2026

### ■ DEL DESPLIEGUE TÉCNICO A LA ADOPCIÓN COMPLETA POR EL SISTEMA

Hasta ahora la RFEA ha construido piezas clave: plataforma web, CRM, gestión operativa, lakehouse, captura avanzada, dashboards y primeros casos de IA aplicada al rendimiento. El siguiente salto no consiste en sumar más herramientas, sino en cerrar la integración operativa, acelerar la adopción por parte de los entrenadores y medir el impacto real en rendimiento, disponibilidad y consistencia competitiva. La implantación 2026 puede ordenarse en cuatro fases sucesivas.

Fase	Periodo	Foco de trabajo	Entregables
1	Q1 2026	Gobernanza del dato, catálogo final de KPIs y conexión básica entre AMS e IA-THLETICS.	Estándar de datos, dashboard mínimo y protocolo de informes post-competición.
2	Q2 2026	Despliegue prioritario por programas estratégicos y consolidación del videoanálisis como rutina.	Playbooks por programa, rutinas de análisis y pilotos biomecánicos en concentraciones.

Fase	Periodo	Foco de trabajo	Entregables
3	Q3 2026	IA avanzada para talento y rendimiento de campeonato; segunda expansión de biomecánica y visión artificial.	Perfiles de talento, indicadores de conversión y recomendaciones asistidas.
4	Q4 2026	Auditoría de adopción, calidad del dato y evaluación del impacto deportivo y operativo.	Informe anual de impacto tecnológico y roadmap de escalado 2027.

### INDICADORES DE ÉXITO PARA MEDIR LA VENTAJA COMPETITIVA

Indicador	Lectura esperada en 2026
<b>Adopción</b>	Porcentaje elevado de atletas y entrenadores prioritarios usando el sistema de forma regular.
<b>Velocidad de respuesta</b>	Menor tiempo entre la señal del dato y la decisión técnica, médica o competitiva.
<b>Rendimiento internacional</b>	Mejora en ratios de top-16, top-8, conversión de rondas y consistencia de campeonato.
<b>Salud y disponibilidad</b>	Reducción de incidencias evitables, recaídas y semanas perdidas por mala gestión de carga.
<b>Talento</b>	Mayor precisión en la identificación y seguimiento de cohortes con potencial a 12-24 meses.
<b>Capilaridad del sistema</b>	Más transferencia al entrenador personal y menor desigualdad metodológica entre territorios.

## CONCLUSIÓN

### UNA FEDERACIÓN MÁS CONECTADA, MÁS PRECISA Y MEJOR PREPARADA

La innovación de la RFEA ya no puede explicarse como una suma de proyectos aislados. Lo que emerge en 2025 es una lógica de sistema: una plataforma federativa más sólida para los servicios, una capa competitiva más avanzada para resultados y rankings, y una infraestructura de datos e inteligencia aplicada capaz de mejorar el rendimiento, reducir riesgos, apoyar al entrenador y hacer más objetiva la detección del talento.

Este cambio tiene una dimensión institucional y otra deportiva. Institucionalmente, mejora la calidad de servicio, la coordinación y la trazabilidad. Deportivamente, permite acelerar decisiones, elevar la calidad del análisis y construir una ventaja competitiva menos dependiente de la intuición y más apoyada en evidencia. En un contexto internacional cada vez más exigente, esa combinación, más servicio para el federado y más precisión para el alto rendimiento, es uno de los activos diferenciales más valiosos de la RFEA.

Mirando al ciclo 2026-2028, el reto ya no es demostrar que la tecnología puede ayudar, sino garantizar que su adopción sea profunda, medible y escalable. Si la RFEA

consolida esa implantación, habrá dado un paso decisivo para situar al atletismo español en una posición de vanguardia: más inteligente en la gestión, más sofisticado en el análisis y mejor preparado para convertir talento en rendimiento de campeonato.



# VISIÓN 3



Avanzamos hacia  
Nuevas Metas

SOCIO PATROCINADOR RFEA:



PATROCINADOR PRINCIPAL RFEA:



PATROCINADORES OFICIALES RFEA:



PROVEEDORES OFICIALES RFEA:



INSTITUCIONES:

